



CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE

Cosmin-Florin LEHENE

lehenecosmin@ymail.com

LOCUL DE MUNCĂ VIZAT

Asistent universitar, poziția 81, Departamentul de Management, Marketing și Administrarea Afacerilor, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași.

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

Octombrie 2015 – Septembrie 2018, Doctorand (Asistent de cercetare), Școala Doctorală de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, România.

- Activități de cercetare științifică în domeniul management strategic.
- Propunerea unui model de creștere și dezvoltare organizațională, prin studiul conducerii executive a organizațiilor.
- Testarea și validarea științifică a dimensiunilor modelului cu date empirice din mediul de afaceri din România.
- Validarea științifică s-a realizat prin participarea a 46 de companii mari și mijlocii, cele mai performante din România (Grupul Electrica, Banca Transilvania, NTT Data, Emerson, GENPACT, Office Depot, Eximtur, Saint-Gobain, Viesmann, VOS Logistic, EVW Holding, Construcții Erbașu, Sinterom, Friesland Câmpina, Hirschmann, Eurosort DHS).
- Concluziile sunt fundamentate prin participarea a 30 de manageri executivi (dintre care 20 CEO/Director General), 10 manageri de mijloc, 5 manageri operaționali și un specialist în marketing.
- Sarcini academice administrative.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE ACADEMICĂ

Octombrie 2015 – Septembrie 2018, Doctor în Management, Școala Doctorală de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, România.

- Teza de doctorat: “Strategii de colaborare între companii. Contribuții privind creșterea performanțelor relaționate cu productivitatea și inovarea”. Domeniul științific: Management. Calificativ: Foarte Bine.
- Publicarea a 5 articole științifice în reviste de specialitate indexate BDI.
- Participarea la trei conferințe internaționale în specialitate.
- Participarea în cadrul a peste 10 seminarii și workshop-uri doctorale, naționale și internaționale, cu scopul pregătirii pentru cariera academică.

Octombrie 2013 – Iunie 2015, Master în Managementul Dezvoltării Afacerilor (MDA), Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, România.

- Discipline studiate/competențe: Strategii de afaceri, Antreprenoriat, Managementul strategic al resurselor umane, Marketing strategic, Leadership în organizații, Managementul schimbării, Managementul inovării, Comportament organizațional.
- Lucrarea de disertație: „Obținerea avantajului competitiv prin dezvoltarea unei strategii globale în industria produselor electronice”. Domeniul științific: Strategii de afaceri. Nota obținută: 10.
- Media anilor de studiu: 9.15.

Octombrie 2010 – Iunie 2013, Licențiat în Științe Economice în Management, Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, România.

- Discipline studiate/competențe: Management general, Managementul firmelor mici și mijlocii, Managementul calității totale, Managementul resurselor umane, Management strategic, Managementul muncii, Management comparat, Managementul producției și serviciilor, Managementul operațiunilor.
- Lucrarea de licență: „Procesul de creare și dezvoltare a unei firme în comerț și alimentația publică”. Domeniul științific: Antreprenoriat și Management. Nota obținută la licență: 8.30.

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ PREUNIVERSITARĂ

Iunie 2012 - Septembrie 2012, Bartender – HOTEL IRIS MAESTRALI MAESTRO, Protaras, Cipru.

- activități de servire și preparare a băuturilor nealcoolice și alcoolice, cafea și specialități de cafea, pregătirea cocktailurilor simple (mixologie simplă).

Mai 2012, Șef de sală/Manager operațional - NERA MURESAN SECURITY SRL (CLUB AQUA PARK FLOREȘTI), Cluj-Napoca, România.

- elaborarea meniului
- planificarea echipei
- organizarea barului.

Februarie 2008 - Mai 2011, Bartender – Francisco Javier Fernandez Rodriguez (EL DORADO SANTADER), Santander, Spania.

- activități de servire și preparare a băuturilor nealcoolice și alcoolice, cafea și specialități de cafea, pregătirea cocktailurilor complexe (mixologie de nivel avansat)
- relații publice
- managementul stocurilor
- organizarea de evenimente.

Februarie 2006 - Iunie 2006, Bartender - STAR L & I SRL (CLUB AFTER EIGHT), Cluj-Napoca, România.

- activități de servire și preparare a băuturilor nealcoolice și alcoolice, cafea și specialități de cafea, pregătirea cocktailurilor complexe (mixologie avansată)
- relații publice
- managementul stocurilor.

Mai 2004 - Octombrie 2005, Waiter - ZORA IMPORT EXPORT SRL (CAFE BELLINI), Cluj-Napoca, România.

- activități de servire a băuturilor nealcoolice și alcoolice, cafea și specialități de cafea, servirea cocktailurilor
- relații publice.

Mai 2003 - Aprilie 2004, Barman - FM TECHNICAL INVEST S.R.L. (PIZZERIA GENTE SENIOR), Cluj-Napoca, România.

- activități de servire și preparare a băuturilor nealcoolice și alcoolice, cafea și specialități de cafea, pregătirea cocktailurilor simple
- relații publice
- managementul stocurilor.

Septembrie 2002 - Decembrie 2002, Barman - MULTIROL PRODCOM IMPEX SRL (HOTEL PARADIS), Cluj-Napoca, România.

- activități de servire și preparare a băuturilor nealcoolice și alcoolice, cafea și specialități de cafea, pregătirea cocktailurilor simple.
- relații publice.
- managementul stocurilor.

Februarie 2001 – Februarie 2002, stagiul militar, DOCUMENT SECRET

- activitățile de instruire pentru apărarea națională.
- jurământul de credință patriei.

EDUCAȚIE PREUNIVERSITARĂ

Ianuarie 2006, Certificat de absolvire a cursului de formare DIAGEO ROMANIA în Every Serve Perfect în bartending și bar management, Cluj-Napoca, România.

Competențe dobândite în bartending:

- Planificarea și organizarea barului.
- Prepararea cocktailurilor (managementul operațiunilor în bartending).
- Serviciul clienți și managementul relațiilor cu clienții în bartending.
- Munca în echipă în echipele de bartending.

Septembrie 1995 – Iunie 1999, Diplomă de bacalaureat, specializarea real (matematică-fizică), Grup Școlar “Edmond Nicolau” Cluj-Napoca, România.

SEMINARII DE CERCETARE, WORKSHOP-URI ȘI COLOCVII DOCTORALE, PREGĂTIRE PENTRU CARIERA ACADEMICĂ (selecție)

Februarie 2019 – Iunie 2019 (în progres), Programul de formare psihopedagogică nivelul I (modul pedagogic) pentru cariera didactică. Universitatea „Babeș-Bolyai”, Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației. Credite ECTS: 35.

- Discipline studiate/Competențe: Psihologia Educației, Fundamentele Pedagogiei, Teoria și Metodologia Curriculumului, Teoria și Metodologia Instruirii, Managementul clasei, Instruire Asistată de Calculator, Didactica Specialității – Științe Economice, Practică.

16 octombrie 2018, “Structural Equation Modelling, cu exemplificari in AMOS si STATA”, seminar susținut de către Dr. Ahmed Mostafa, University of Leeds, Business School, UK. Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, România.

- Competențe dobândite pentru utilizarea SEM pentru analiza datelor empirice.

16 martie 2018, participare la evenimentul „COST European Cooperation in Science and Technology - Info Day in Romania”. Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, România.

- În urma participării la acest eveniment am dobândit o înțelegere profundă cu privire la cadrul de cooperare COST (activitatea programului, modul în care cercetătorii pot participa la acțiunile COST existente, modul de lansare a acțiunilor proprii, pregătirea, scrierea și prezentarea de propuneri de proiecte de succes).

15 martie 2018, participare la campania lansată de către Comisia Europeană cu titlul "H2020 Communication Campaign". Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca.

- Obiectivul acestui eveniment a fost de a explica aspectele esențiale ale normelor financiare și juridice aplicabile programului Orizont 2020.

22 ianuarie 2018, “Workshop on Reviewing and Publishing in Quality Journals”, workshop doctoral susținut de către Prof. Dr. David B. Grant, Hull University Business School, UK și Hanken School of Economics, Finlanda. Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, România.

- Competențe dobândite pentru realizarea procesului de publicare și recenzie.

17 ianuarie 2018, “The Importance of Theory in Logistics, Supply Chain & Operations Management”, workshop doctoral susținut de către Prof. Dr. David B. Grant, Hull University Business School, UK și Hanken School of Economics, Finlanda. Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, România.

- După participarea în cadrul acestui seminar doctoral am dobândit o înțelegere mai profundă a conceptului de “teorie” și a importanței teoriei pentru activitatea practică.

4-9 decembrie 2017, seminar doctoral organizat de către European Institute for Advanced Studies In Management (EIASM), “EDEN Advanced Seminar in Case Studies in Business and Management Research”. Aalto University, Aalto Business School, Helsinki, Finlanda.

(Credite ECTS : 6)

- Seminar doctoral în cadrul căruia am efectuat o pregătire intensivă, pe parcursul unei săptămâni, privind realizarea de cercetări științifice prin metodologia studiului de caz, în domeniul afacerilor și managementului organizațional. După această săptămână, am dobândit competențe în ceea ce privește diversitatea modalităților de realizare de cercetări prin intermediul studiilor de caz și mi-am îmbunătățit propriile practici de cercetare. Cursul a oferit o prezentare generală a tendințelor și dezbaterilor recente asupra studiului de caz în domeniul managementului și cercetării organizaționale. Cursul s-a concentrat asupra unor aspecte care sunt adesea lăsate în afara cursurilor metodologice. De exemplu: Care sunt opiniile divergente privind contribuția teoretică pe care un studiu de caz o poate face și ce se află în

spatele acestor diferențe? Ca cercetători, cum putem teoretiza prin intermediul studiilor de caz?

23-24 noiembrie 2017, “Publishing meaningful scientific research in Economics (and related Social Sciences): A hands-on guidance for PhD students and researchers in Romania”, seminar susținut de către Dr. Sebastian Buhai, Swedish Institute for Social Research, Stockholm University, Suedia. Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, România.

- Curs focalizat asupra modului în care ar trebui să se elaboreze și să se disemineze ceea ce se consideră a fi o cercetare științifică semnificativă în economie din perspectiva actuală, internațională. (Subiecte abordate: cititul, scrierea, vorbirea, publicarea academică, precum și interacțiunea cercetătorilor cu societatea per ansamblu.)

19-20 iunie 2017, Colocviu doctoral organizat de către European Academy of Management (EURAM). Universitatea Strathclyde, Glasgow, UK.

- Competențe dobândite în domeniul realizării de cercetări științifice în management (colocviu axat pe metodologia cercetării științifice).

3-7 aprilie 2017, „International Corporate Governance”, curs susținut de către, Prof. Dr. Michael Rueß, DHBW Villingen-Schwenningen, Germania. Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, România.

- Curs oferit studenților economiști pentru a-și spori gradul de înțelegere cu privire la domeniul guvernantei corporative internaționale.

30-31 ianuarie 2017, “Considerente asupra activității de cercetare științifică. Curs pentru studenții doctoranzi în științele sociale”, curs susținut de către Prof. Dr. Alexandru Minea, School of Economics & CERDI, University of Auvergne, Franța. Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, România.

- Competențe dobândite în domeniul structurării articolelor științifice, conținutului articolelor științifice și procesului de recenzie.

10-12 iunie 2016, “Prima conferință interdisciplinară pentru studenții-doctoranzi”. Universitatea „Babeș-Bolyai”, Barcu, Hunedoara, România.

- Competențe dobândite în domeniul revizuirii lucrărilor științifice ale colegilor, prezentărilor publice ale lucrărilor științifice și participarea la prelegeri susținute de către cercetători cu prestigiu de la Universitatea „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca.

16-20 mai 2016, „World Class Management and Romania’s Future: The importance of paradigms”, curs susținut de către Prof. Dr. Daniel-Glaser Segura, Texas A&M University, San Antonio, SUA. Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, România.

- Program de instruire/training de o săptămână privind înțelegerea principalelor paradigme din domeniul științelor sociale.

18 noiembrie 2015, “How to Foster the Academic Career. Reflections on publishing and career planning”, workshop doctoral susținut de către Prof. Dr. Uwe Götze, Chemnitz University, Germania. Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, România.

- Curs introductiv privind profesia academică: cerințe privind publicarea și cariera academică, abordările planificării carierei academice, selecția revistei, selecția temei de cercetare etc.

PARTICIPAREA LA CONFERINȚE INTERNAȚIONALE

Participarea la conferința internațională „Managerial Challenges of the Contemporary Society”, Ediția 11, 8-9 iunie 2018, Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, Cluj-Napoca, România.

Participarea la conferința internațională anuală organizată de către European Academy of Management, Ediția 2017, 19-20 iunie 2017, la colocviul doctoral, Universitatea Strathclyde, Scoția, UK.

Participarea la conferința internațională “Managerial Challenges of the Contemporary Society”, Ediția 9, 3-4 iunie 2016, Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, Cluj-Napoca, România.

CONTRIBUȚII ȘTIINȚIFICE

Articole publicate în reviste de specialitate, indexate în baze de date internaționale

Lehene, C. și A. Borza, 2016, “The Influence of Organizational Life Cycle and Industry Life Cycle on Alliance Structure Choice”. *Managerial Challenges of the Contemporary Society*, **9**(1): 21-29.

Lehene, C. și A. Borza, 2017, “An Exploratory Study on Alliance Competence and Alliance Portfolio Orientation in Romanian Firms”. *Management and Economics Review*, **2**(1): 47-67.

Lehene, C. și A. Borza, 2017. “An integrative framework of relational governance mechanism building in strategic alliances”. *Review of Economic Studies and Research Virgil Madgearu*, **10**(2): 95-131.

Lehene, C. și A. Borza, 2018, “Problems in strategic alliances – Should we terminate the collaboration? Empirical evidence from North-West Region Romania. *Management and Marketing*, **16**(1): 7-29.

Lehene, C., 2018, "Alliance Contracts Complexity and Firm's Performance. A Quantitative Investigation in Large and Medium Firms". *International Journal of Economics, Business and Management Research*, **3**(2): 290-311.

Lehene, C și A. Borza, 2018, "Alliance Function: importance, role, creation. Opening the black box in Romania". *Managerial Challenges of the Contemporary Society*, **11**(1): 43-47.

Lehene, C., 2018, "A Qualitative Investigation Regarding the Use of Alliance Contracts in Firm-level Strategic Alliances. *Management: Journal of Contemporary Managerial Issues*. Articol trimis spre publicare.

ABILITĂȚI ȘI COMPETENȚE PROFESIONALE

Limba maternă: Română

Limbi străine cunoscute: Engleză și Spaniolă

	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	ASCULTARE	CITIRE	CONVERSAȚIE	DISCURS ORAL	SCRIERE
Engleză	B2	B1	B2	B2	B1
Spaniolă	B2	C1	B2	C2	B2

Niveluri A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat, Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Abilități de comunicare

- Abilități de comunicare la nivel avansat (verbale și non-verbale) dobândite pe parcursul a zece ani de experiență profesională și opt ani de studii universitare.

Competențe organizaționale/manageriale

Competențe esențiale în specialitate, la nivelul cel mai avansat posibil la ora actuală, nivelul 8 EQF:

- Management strategic: creștere și dezvoltare organizațională (*eng. Corporate and Business Development*)

Competențe manageriale de bază (fundamentale) la nivel avansat, nivelul 7 și 6 EQF

- Leadership în organizații, Managementul strategic al resurselor umane, Marketing strategic, Managementul lanțului logistic, Managementul achizițiilor, Managementul producției și serviciilor, Managementul operațiunilor

Competențe dobândite la locul de muncă

Managementul operațiunilor în industria ospitalității și serviciilor

- 8 ani de experiență profesională națională și internațională

Competențe informatice

- o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office

Abilități de cercetare

- Metode calitative
(etnografie, teoria întemeiată, interviuri, metode narative).
- Metode cantitative
(teste statistice neparametrice, teste parametrice și corelații Pearson, analiză factorială, regresie liniară și multiliniară, tehnici ANOVA, SEM).
- Studii de caz
(Studii de caz inductive, studii de caz descriptive, studii de caz pentru testarea teoriei).

Domenii de interes științific

Într-un sens mai larg, interesele mele științifice sunt axate pe diferite teme din cadrul domeniului management strategic. Sunt în mod particular interesat de activitățile organizaționale care implică participarea companiilor în alianțe strategice, parteneriate și rețele strategice. În acest subdomeniu, îmi doresc să înțeleg cât mai bine alianțele strategice la nivelul conducerii executive. De exemplu, managementul portofoliului de colaborări al firmei, crearea și dezvoltarea capacităților de gestionare a alianțelor firmei, dezvoltarea politicii de colaborare etc. Sunt de asemenea interesat de domeniul guvernantei corporative, din perspectiva managementul organizației și optimizării funcționării organizației. De exemplu, implicarea Consiliului de Administrație în formularea strategiei și rolul diferit pe care îl joacă CA și echipa de executivi în formularea strategiei. În ceea ce privește metodologia cercetării științifice, mă interesează în mod particular cercetarea bazată pe metodologia studiului de caz, implementată în domeniul alianțelor și parteneriatelor strategice.

- Antreprenoriat și managementul inovării, guvernanta corporativă, management strategic, strategii de afaceri la nivel internațional, ambidexteritate organizatorică.

Recenzor

Conferința anuală EURAM, 2017. Universitatea Strathclyde, Glasgow, U.K.

Distincții

Premiul de cel mai bun recenzor pentru grupul de lucru SIG Strategic Management, conferința anuală EURAM 2017, Glasgow, UK.

Afilieri profesională (2017, 2018,

Membru în cadrul European Academy of Management (EURAM).

Membru în cadrul European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM).

Referințe

Prof.univ.dr. Anca Borza, Universitatea „Babeș-Bolyai”, FSEGA.

Conf. univ. dr. Cătălina Crișan, Universitatea „Babeș-Bolyai”, FSEGA.

Conf. univ. dr. Ovidiu Bordean, Universitatea „Babeș-Bolyai”, FSEGA.

Permis de conducere

Permis de conducere categoria B, C, BE, CE