



## SITUAȚIA PERSONALULUI ȘI A POSTURILOR VACANTE ÎN ANUL 2012

### I. SITUAȚIA PERSONALULUI (conform LEN art. 130, alin. 2, lit. c)

Strategia Universității vizează oferirea suportului pentru construirea unui sistem funcțional care să asigure atragerea, formarea și păstrarea resurselor umane de înaltă calitate, competență și responsabilitate. În acest sens s-au desfășurat următoarele activități:

- ✓ recrutarea și selecția;
- ✓ angajarea;
- ✓ promovarea;
- ✓ evaluarea performanțelor profesionale;
- ✓ formarea profesională;
- ✓ executarea, modificarea, suspendarea contractelor individuale de muncă;
- ✓ încetarea contractelor individuale de muncă;
- ✓ activități procedurale.

Activitățile privind recrutarea, evaluarea și promovarea personalului didactic și de cercetare s-au desfășurat în conformitate cu prevederile *Legii Educației Naționale* nr. 1/2011, *Metodologiei-cadru de concurs pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante din învățământul superior* (aprobată prin *Hotărârea de Guvern* nr. 457 din 4 mai 2011, modificată prin *Hotărârea de Guvern* nr. 36 din 6 februarie 2013) și *Cartei Universității*.

**Situația personalului didactic.** Și în anul 2012 s-a urmărit instruirea, recrutarea, promovarea și perfecționarea salariaților, actualizarea permanentă a structurii organizatorice, a regulamentului de organizare și funcționare și a regulamentului intern.

De asemenea s-a reactualizat *Metodologia-cadru de concurs pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante din învățământul superior*, în conformitate cu *Ordinul de Guvern* nr. 6560 din 20 decembrie 2012 și *Hotărârea de Guvern* nr. 36 din 6 februarie 2013, aprobată prin *Hotărârea Senatului Universității* nr. 5 din data de 28 februarie 2013.

În tabelul următor este prezentată situația posturilor didactice scoase la concurs și ocupate după derularea concursurilor, în semestrul al II-lea al anului universitar 2011-2012 și în semestrul I al anului universitar 2012-2013.



De asemenea sunt inserate propunerile de scoatere la concurs a unor posturi didactice, pentru semestrul al II-lea al anului universitar 2012-2013, depuse la MEC în data de 15 martie 2013, dar care până în prezent nu au fost publicate în *Monitorul Oficial*.

| AN UNIVERSITAR                | Profesor | Conferențiar | Lector/Șef lucrări | Asistent | TOTAL POSTURI DIDACTICE |
|-------------------------------|----------|--------------|--------------------|----------|-------------------------|
| 2011/2012 SEM. II             | 1        | 6            | 15                 | 6        | 28                      |
| 2012/2013 SEM. I              | 2        | 43           | 36                 | 12       | 93                      |
| 2012/2013 SEM. II (propuneri) | 9        | 16           | 14                 | 7        | 46                      |

În semestrul al II-lea al anului universitar 2011-2012 au fost scoase la concurs 28 de posturi didactice, pe care s-au înscris 30 de candidați, fiind validate 27 de posturi, conform tabelului următor:

**CENTRALIZATOR CU POSTURILE DIDACTICE SCOASE LA CONCURS IN SEMESTRUL I  
ANUL UNIVERSITAR 2011-2012 (SEMESTRUL II)**

| Facultatea/<br>Departamentul                       | Total posturi             |           |           |             |             | ASISTENT                  |          |          |             | LECTOR / ȘEF DE LUCRĂRI   |           |           |             | CONFERENȚIAR              |          |          |             | PROFESOR                  |          |          |             |          |
|--|---------------------------|-----------|-----------|-------------|-------------|---------------------------|----------|----------|-------------|---------------------------|-----------|-----------|-------------|---------------------------|----------|----------|-------------|---------------------------|----------|----------|-------------|----------|
|  | Posturi scoase la concurs | Inscrise  | Ocupate   | Contestatii | Concurență* | Posturi scoase la concurs | Inscrise | Ocupate  | Contestatii | Posturi scoase la concurs | Inscrise  | Ocupate   | Contestatii | Posturi scoase la concurs | Inscrise | Ocupate  | Contestatii | Posturi scoase la concurs | Inscrise | Ocupate  | Contestatii |          |
| Facultatea de Biologie                             |                           |           |           |             |             |                           |          |          |             |                           |           |           |             |                           |          |          |             |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Chimie                               | 4                         | 4         | 4         | 0           | 1,00        | 1                         | 1        | 1        | 0           |                           |           |           |             | 3                         | 3        | 3        | 0           |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Drept                                | 1                         | 1         | 1         | 0           | 1,00        |                           |          |          |             | 1                         | 1         | 1         | 0           |                           |          |          |             |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor | 4                         | 5         | 4         | 0           | 1,25        |                           |          |          |             | 4                         | 5         | 4         | 0           |                           |          |          |             |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Educație Fizică și Sport             | 3                         | 3         | 3         | 0           | 1,00        | 2                         | 2        | 2        | 0           |                           |           |           |             | 1                         | 1        | 1        | 0           |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Filosofie și Științe Social Politice | 2                         | 1         | 1         | 0           | 0,50        |                           |          |          |             |                           |           |           |             | 1                         | 1        | 1        | 0           | 1                         | 0        | 0        | 0           |          |
| Facultatea de Fizică                               | 1                         | 2         | 1         | 0           | 2,00        | 1                         | 2        | 1        | 0           |                           |           |           |             |                           |          |          |             |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Geografie-Geologie                   | 4                         | 4         | 4         | 0           | 1,00        | 1                         | 1        | 1        | 0           | 3                         | 3         | 3         | 0           |                           |          |          |             |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Informatică                          | 2                         | 3         | 2         | 0           | 1,50        |                           |          |          |             | 2                         | 3         | 2         | 0           |                           |          |          |             |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Istorie                              | 1                         | 1         | 1         | 0           | 1,00        |                           |          |          |             | 1                         | 1         | 1         | 0           |                           |          |          |             |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Litere                               | 3                         | 3         | 3         | 0           | 1,00        |                           |          |          |             | 3                         | 3         | 3         | 0           |                           |          |          |             |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Matematică                           | 2                         | 2         | 2         | 0           | 1,00        |                           |          |          |             | 1                         | 1         | 1         | 0           | 1                         | 1        | 1        | 0           |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Psihologie și Științele Educației    | 1                         | 1         | 1         | 0           | 1,00        | 1                         | 1        | 1        | 0           |                           |           |           |             |                           |          |          |             |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Teologie Ortodoxă                    |                           |           |           |             |             |                           |          |          |             |                           |           |           |             |                           |          |          |             |                           |          |          |             |          |
| Facultatea de Teologie Romano-Catolică             |                           |           |           |             |             |                           |          |          |             |                           |           |           |             |                           |          |          |             |                           |          |          |             |          |
| Centrul de Studii Europene                         |                           |           |           |             |             |                           |          |          |             |                           |           |           |             |                           |          |          |             |                           |          |          |             |          |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                               | <b>28</b>                 | <b>30</b> | <b>27</b> | <b>0</b>    | <b>1,07</b> | <b>6</b>                  | <b>7</b> | <b>6</b> | <b>0</b>    | <b>15</b>                 | <b>17</b> | <b>15</b> | <b>0</b>    | <b>6</b>                  | <b>6</b> | <b>6</b> | <b>0</b>    | <b>1</b>                  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>    | <b>0</b> |

\*CONCURENȚĂ= CANDIDAȚI/LOC



În semestrul I al anului universitar 2012-2013 au fost scoase la concurs 93 de posturi didactice, pe care s-au înscris 104 de candidați, fiind validate 84 de posturi, conform tabelului următor:

**CENTRALIZATOR CU POSTURILE DIDACTICE SCOASE LA CONCURS IN SEMESTRUL I  
ANUL UNIVERSITAR 2012-2013 (SEMESTRUL I)**

| Facultatea/<br>Departamentul                             | Total posturi                |            |           |             |             | ASISTENT                     |           |          |             | LECTOR / ȘEF<br>DE LUCRĂRI   |           |           |             | CONFERENȚI<br>AR             |           |           |             | PROFESOR                     |          |          |             |  |
|--|------------------------------|------------|-----------|-------------|-------------|------------------------------|-----------|----------|-------------|------------------------------|-----------|-----------|-------------|------------------------------|-----------|-----------|-------------|------------------------------|----------|----------|-------------|--|
|  | posturi scoase<br>la concurs | Inscrise   | Ocupate   | Contestatii | Concurență* | posturi scoase<br>la concurs | Inscrise  | Ocupate  | Contestatii | posturi scoase<br>la concurs | Inscrise  | Ocupate   | Contestatii | posturi scoase<br>la concurs | Inscrise  | Ocupate   | Contestatii | posturi scoase<br>la concurs | Inscrise | Ocupate  | Contestatii |  |
| Facultatea de Biologie                                   | 1                            | 1          | 1         | 0           | 1.00        |                              |           |          |             | 1                            | 1         | 1         | 0           |                              |           |           |             |                              |          |          |             |  |
| Facultatea de Chimie                                     | 2                            | 2          | 2         | 0           | 1.00        | 1                            | 1         | 1        | 0           |                              |           |           |             | 1                            | 1         | 1         | 0           |                              |          |          |             |  |
| Facultatea de Drept                                      | 2                            | 2          | 2         | 0           | 1.00        |                              |           |          |             | 2                            | 2         | 2         | 0           |                              |           |           |             |                              |          |          |             |  |
| Facultatea de Economie<br>și Administrarea<br>Afacerilor | 26                           | 32         | 23        | 0           | 1.23        | 4                            | 8         | 1        | 0           | 6                            | 8         | 6         | 0           | 16                           | 16        | 16        | 0           |                              |          |          |             |  |
| Facultatea de Educație<br>Fizică și Sport                | 4                            | 4          | 4         | 0           | 1.00        |                              |           |          |             |                              |           |           |             | 4                            | 4         | 4         | 0           |                              |          |          |             |  |
| Facultatea de Filosofie și<br>Științe Social Politice    | 3                            | 3          | 3         | 0           | 1.00        |                              |           |          |             | 1                            | 1         | 1         | 0           | 1                            | 1         | 1         | 0           | 1                            | 1        | 1        | 0           |  |
| Facultatea de Fizică                                     | 3                            | 3          | 3         | 0           | 1.00        | 1                            | 1         | 1        | 0           | 2                            | 2         | 2         | 0           |                              |           |           |             |                              |          |          |             |  |
| Facultatea de Geografie-<br>Geologie                     | 2                            | 2          | 2         | 0           | 1.00        |                              |           |          |             | 2                            | 2         | 2         | 0           |                              |           |           |             |                              |          |          |             |  |
| Facultatea de<br>Informatică                             | 14                           | 18         | 13        | 0           | 1.29        | 3                            | 6         | 2        | 0           | 7                            | 8         | 7         | 0           | 4                            | 4         | 4         | 0           |                              |          |          |             |  |
| Facultatea de Istorie                                    | 1                            | 1          | 1         | 0           | 1.00        |                              |           |          |             | 1                            | 1         | 1         | 0           |                              |           |           |             |                              |          |          |             |  |
| Facultatea de Litere                                     | 11                           | 11         | 11        | 0           | 1.00        |                              |           |          |             | 1                            | 1         | 1         | 0           | 10                           | 10        | 10        | 0           |                              |          |          |             |  |
| Facultatea de<br>Matematică                              | 3                            | 3          | 3         | 0           | 1.00        |                              |           |          |             | 1                            | 1         | 1         | 0           | 1                            | 1         | 1         | 0           | 1                            | 1        | 1        | 0           |  |
| Facultatea de Psihologie<br>și Științele Educației       | 11                           | 13         | 8         | 0           | 1.18        | 3                            | 5         | 2        | 0           | 3                            | 3         | 2         | 0           | 5                            | 5         | 4         | 0           |                              |          |          |             |  |
| Facultatea de Teologie<br>Ortodoxă                       | 1                            | 2          | 1         | 0           | 2.00        |                              |           |          |             | 1                            | 2         | 1         | 0           |                              |           |           |             |                              |          |          |             |  |
| Facultatea de Teologie<br>Romano-Catolică                | 8                            | 6          | 6         | 0           | 0.75        |                              |           |          |             | 7                            | 5         | 5         | 0           | 1                            | 1         | 1         | 0           |                              |          |          |             |  |
| Centrul de Studii<br>Europene                            | 1                            | 1          | 1         | 0           | 1.00        |                              |           |          |             | 1                            | 1         | 1         | 0           |                              |           |           |             |                              |          |          |             |  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                     | <b>93</b>                    | <b>104</b> | <b>84</b> | <b>0</b>    | <b>1.12</b> | <b>12</b>                    | <b>21</b> | <b>7</b> | <b>0</b>    | <b>36</b>                    | <b>38</b> | <b>33</b> | <b>0</b>    | <b>43</b>                    | <b>43</b> | <b>42</b> | <b>0</b>    | <b>2</b>                     | <b>2</b> | <b>2</b> | <b>0</b>    |  |

\*CONCURENȚĂ=CANDIDATI/LOC

În anul 2012, contractele individuale de muncă ale personalului didactic au încetat prin pensionare, cu „acordul părților conform art. 55 b din Codul Muncii, respectiv prin pensionare sau deces. În anul 2012 și-au încetat activitatea didactică 35 de persoane.



**Situația personalului didactic auxiliar și administrativ.** Începând cu anul 2011 prin intrarea în vigoare a Hotărârii de Guvern nr. 286/2011 pentru aprobarea „Regulamentului-cadru privind stabilirea principiilor generale de ocupare a unui post vacant sau temporar vacant și a criteriilor de promovare în grade sau trepte profesionale” activitatea de recrutare și selecție pentru personalul didactic auxiliar și administrativ s-a adaptat potrivit legislației amintite. În acest sens au fost întocmite machete și proceduri pentru eficientizarea activității, care au fost transmise directorilor și șefilor de servicii.

La propunerea facultăților, departamentelor, serviciilor, inclusiv stațiuni, muzee și Grădina Botanică au fost promovate 49 de persoane, care îndeplineau cerințele specifice conform legislației în vigoare.

Pentru acoperirea deficitului de personal în sectorul cămine-cantine, precum și în alte departamente s-a procedat la preluarea, prin detașare pentru o perioadă de un an, a 31 de persoane de alți angajatori, conform art. 45 și următoarele din *Codul Muncii*. Aceste persoane au fost repartizate astfel:

- ✓ 21 persoane, la Direcția Servicii Social Studentești;
- ✓ 8 persoane, la Direcția Akademos-Gaudeamus;
- ✓ 1 persoană, la Departamentul de Cercetare Management Proiecte;
- ✓ 1 persoană, la Grădina Botanică.

**Încetarea contractelor individuale de muncă a personalului nedidactic** din diverse motive s-a semnat adesea cu acordul părților conform art. 55.b din *Codul Muncii*, respectiv prin pensionare, deces etc. În anul 2012 și-au încetat activitatea 56 de persoane.

**Evaluarea personalului.** Activitatea de evaluare s-a realizat conform Regulamentului Universității. Rezultatele obținute condiționează promovarea categoriilor de personal, precum și participarea la concursul pentru acordarea gradațiilor de merit.

În urma evaluării dosarelor au fost validate 12 gradații de merit pentru personalul didactic. Pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic nu au fost acordate gradații de merit.

**Formarea profesională.** La nivel instituțional au fost susținute proiectele specifice din fonduri structurale. În acest sens au fost facilitate stagii de perfecționare în țară și în străinătate pentru personalul didactic și administrativ, respectiv formarea continuă a didacticienilor din învățământul universitar.

În baza *Codului Muncii*, **TITLUL VI Formarea profesională, CAPITOLUL I: Dispoziții generale**, art. 192 și următoarele, s-a întocmit *Procedura proprie privind formarea profesională a personalului didactic auxiliar și nedidactic*.



În baza legii și a procedurii menționate se întocmește anual, *Planul de formare profesională* pe departament, document care este anexă la bugetul de venituri și cheltuieli. Punerea în practică a *Planului de formare profesională* se realizează prin participarea la programe de formare organizate de formatori externi de formare profesională, care se finalizează cu eliberarea unui certificat de formare profesională, care este atașat la dosarul personal al salariatului.

**Situația cheltuielilor de personal.** În anul 2012 pentru calculul salariilor și evidența salariaților s-a utilizat programul informatic integrat EMSYS. Drepturile salariale pentru personalul propriu și asociat Universității a vizat următoarele aspecte:

- ✓ activitatea didactică pentru toate ciclurile și formele de învățământ;
- ✓ activitate de cercetare pe bază de contracte;
- ✓ programe cu finanțare externă: *Tempus, Erasmus, Socrates, Leonardo, Jean Monet, Espon* etc.;
- ✓ proiecte finanțate din fonduri structurale de preaderare și postaderare;
- ✓ drepturi de autor.

Pentru calculul drepturilor salariale aferente personalului au fost respectate următoarele operațiuni:

- ✓ verificarea și înregistrarea timpului lucrat prin prelucrarea foilor colective de prezență, ordinelor de plecare în deplasare etc.;
- ✓ calculul drepturilor salariale aferente;
- ✓ evidența și reținerea lunară a datoriilor salariaților;
- ✓ calculul indemnizațiilor pentru concediile de odihnă conform planificării;
- ✓ calculul drepturilor cuvenite pentru perioadele de incapacitate de muncă;
- ✓ reglementarea lunară și anuală a impozitului pe salarii, întocmirea fișelor fiscale anuale;
- ✓ calculul contribuțiilor sociale, reținerea și virarea lor la bugetul de stat;
- ✓ întocmirea și depunerea declarațiilor fiscale;
- ✓ întocmirea situațiilor centralizatoare necesare plății efective a drepturilor salariale;
- ✓ întocmirea situațiilor statistice privind cheltuielile de personal, solicitate de către Direcția de Statistică a Județului Iași sau alte organisme.

Situația cheltuielilor de personal este prezentată în tabelul următor:

|  |                     |
|--|---------------------|
| <b>TOTAL CHELTUIELI CU SALARIILE</b>                       | <b>123146778,00</b> |
| <b>Salarii brute de încadrare - TOTAL</b>                  | <b>32165175,00</b>  |
| <b>Sporuri privind reglementările în vigoare din care:</b> | <b>50598290,00</b>  |
| spor vechime   | 6860296,00          |
| plata cu ora   | 14199374,00         |



|   |                     |
|---|---------------------|
| <b>TOTAL CHELTUIELI CU SALARIILE</b>                    | <b>123146778,00</b> |
| cumul de funcții  | 14996350,00         |
| convenții civile dependente                             | 1958411,00          |
| condiții deosebite                                      | 0,00                |
| ore noapte  | 103762,00           |
| indemnizație de conducere                               | 1131764,00          |
| salarii diferențiate                                    | 4493741,00          |
| compensații tranzitorii                                 | 2913677,00          |
| gr.merit/sp.inștiț./alte sp.                            | 3287723,00          |
| drepturi de proprietate intelectuală                    | 283380,00           |
| convenții civile independente                           | 369812,00           |
| concedii medicale                                       | 521289,00           |
| indemnizații de concediu de odihnă                      | 10620689,00         |
| <b>TOTAL SALARII BRUTE</b>                              | <b>93905443,00</b>  |
| <b>Contravaloare tichete de masă</b>                    | <b>652761,00</b>    |
| <b>Total rețineri din care:</b>                         | <b>29660843,00</b>  |
| impozit pe salarii                                      | 12382857,00         |
| CAS 10,5%   | 8811137,00          |
| 0,5% pt.const.fond șomaj                                | 454937,00           |
| CASS din venitul asig.                                  | 5131979,00          |
| <b>Contrib.de asigurări sociale</b>                     | <b>19577407,00</b>  |
| <b>Contrib. de asig. pt. accidente (0,205%)</b>         | <b>262419,00</b>    |
| <b>Contrib.pt.const.fond de șomaj (0,5%)</b>            | <b>621942,00</b>    |
| <b>Contrib.pt.asig.soc. de sănătate (5,2%)</b>          | <b>6661665,00</b>   |
| <b>Contrib.pt.concedii și indemnizații (0,85%)</b>      | <b>1088931,00</b>   |
| <b>Contrib.pt.Fond.Garant.Creanțe Sal (0,205%)</b>      | <b>0,00</b>         |
| <b>Contrib.pt.handicap.</b>                             | <b>376179,00</b>    |
| <b>Contrib. persoanei pt. accident de muncă - TOTAL</b> | <b>31,00</b>        |

Pentru plata drepturilor de personal Direcția Resurse Umane a efectuat următoarele operațiuni:

- ✓ 5.314 operațiuni pentru încărcarea datelor privind perioade concediu de odihnă;
- ✓ 14.602 operațiuni efective pentru plata cu ora;
- ✓ 8.736 operațiuni pentru plăți intermediare, respectiv convenții civile dependente/independente, drepturi de autor, cercetare sau recalculări drepturi;
- ✓ 643 certificate medicale prelucrate pentru efectuarea plăților;
- ✓ 2.755 operațiuni privind majorări, indexări, recalculări pentru lunile iunie, iulie, august și decembrie;
- ✓ 1.386 operațiuni pentru încărcarea datelor privind plata orelor de noapte;
- ✓ efectuarea de simulări succesive, în fiecare lună, pentru încadrarea în plafoanele stabilite pentru cheltuieli de personal;



- ✓ 42.400 operațiuni efectuate lunar, în aplicația de resurse umane EMSYS, pentru actualizarea datelor de personal și salarizare, în vederea pregătirii statelor de plată și a declarațiilor la ITM și la ANAF.

**Fișele de post** au fost reproiectate pentru a respecta o serie de cerințe legislative, dar și pentru a asigura un grad mai mare de flexibilitate în etapa de planificare. Conținutul fișelor au fost discutate / analizate / completate cu sprijinul departamentelor, serviciilor, inclusiv stațiuni, muzee, editură și Grădina Botanică.

**Suspendarea contractului individual de muncă.** Au fost emise 1.178 ordine de plecare și decizii de suspendare, din care 718 pentru personalul didactic (648 cu plecări de brusă în străinătate) și 70 formare profesională, creștere copil sau concediu fără salariu, respectiv 250 decizii de suspendare pentru personalul didactic auxiliar și administrativ.

**Activități de control ale ITM.** În anul 2012 la *Direcția Resurse Umane* au avut loc două controale ale *Inspectoratului Teritorial de Muncă* în urma cărora nu au fost constatate deficiențe sancționabile conform legislației în vigoare.

În anul 2012 au fost continuate activitățile procedurale pentru toate activitățile specifice resurselor umane, fiind actualizate / difuzate procedurile de sistem, conform legislației în vigoare.

### **SITUAȚIA POSTURILOR VACANTE (conform LEN art. 130, alin. 2, lit. g)**

Posturile didactice vacante din cadrul Universității se ocupă prin concurs. În structura departamentelor există personal didactic titular, cu norma de bază, personal didactic asociat/suplinitor și posturi de cercetare științifică.

Selecția candidaților pentru ocuparea unor posturi didactice vacante vizează următoarele aspecte:

- ✓ asigurarea excelenței în predare, cercetare științifică și educație;
- ✓ promovarea științei în spiritul valorilor democrației, al standardelor morale, libertății academice și deschiderii spre integrare în comunitatea științifică internațională;
- ✓ prevenirea formelor de exclusivism și de intoleranță;
- ✓ oferirea, prin componentele instituționale a unor programe academice destinate să satisfacă o paletă cât mai largă de cerințe educaționale;
- ✓ asigurarea adecvării cunoștințelor și abilităților absolvenților la cerințele de încadrare, atât prin formarea inițială, cât și prin programele de educație continuă.



Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice vacante, vizează centralizarea pe Universitate a propunerilor de scoatere la concurs a posturilor vacante în statele de funcții, prezentarea acestora spre aprobare Senatului Universității și MEC.

Scoaterea la concurs a posturilor vacante urmărește admiterea celor mai valoroși candidați, cu o preocupare specială pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare.

Activitatea de recrutare, selecție și angajare pentru ocuparea posturilor vacante a implicat următoarele activități:

- ✓ centralizarea pe Universitate a propunerilor de scoatere la concurs a posturilor didactice vacante în statele de funcții, propuneri venite din partea facultăților și prezentarea lor spre aprobare în Senatul Universității;
- ✓ prezentarea și publicarea de către MEC a acestor propuneri în *Monitorul Oficial*;
- ✓ întocmirea anunțului și publicarea pe site-ul Universității;
- ✓ comunicarea informațiilor despre condițiile de concurs, a perioadelor de înscriere și desfășurare a concursului la candidați;
- ✓ comunicarea actelor necesare pentru ocuparea posturilor;
- ✓ primirea și verificarea dosarelor în cadrul perioadei de înscriere;
- ✓ întocmirea și redactarea deciziilor cuprinzând comisiile de concurs și distribuirea lor la facultăți împreună cu dosarele candidaților;
- ✓ centralizarea datelor primite de la facultăți privind desfășurarea concursurilor;
- ✓ vizarea dosarelor în vederea validării concursurilor în Senatul Universității;
- ✓ publicarea pe site-ul Universității și transmiterea la MEC a rezultatelor concursurilor de ocupare a posturilor didactice;
- ✓ elaborarea deciziilor și a actelor adiționale pentru personalul didactic validat în Senat;
- ✓ elaborarea deciziilor și a contractelor individuale de muncă pentru personalul didactic (din afara universității) care au participat la concurs.

În anul universitar 2011-2012 din 1770 de posturi, 958 erau vacante, iar în anul universitar 2012-2013 din 1761 de posturi, 981 sunt vacante. Analiza situației posturilor ocupate/vacante este detaliată pe facultăți, departamente, servicii funcționale și alte structuri administrative, în următoarele tabele:





## SITUAȚIA POSTURILOR ÎN ANUL UNIVERSITAR 2011-2012

| Facultatea /<br>departamentul,<br>servicii<br>funcționale și alte<br>structuri<br>administrative | Nr. Posturi<br>prof. |            | Nr. posturi<br>conf. |            | Nr. posturi<br>lector / S.I. |            | Nr. posturi<br>asistent |            | Nr. posturi<br>preparator |          | Total<br>posturi |            | Total<br>posturi<br>normate | Numărul<br>personalului<br>didactic<br>auxiliar și de<br>cercetare | Numărul<br>personalului<br>nedidactic (TESA și<br>administrativ) | Nr. prof. cu<br>vârsta peste 65 ani<br>afilați în<br>prelungire de<br>activitate |
|--|----------------------|------------|----------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------------|------------|---------------------------|----------|------------------|------------|-----------------------------|--|--|--|
|  | Ocupate              | VACANTE    | Ocupate              | VACANTE    | Ocupate                      | VACANTE    | Ocupate                 | VACANTE    | Ocupate                   | VACANTE  | Ocupate          | VACANTE    |                             |  |  |  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>192</b>           | <b>243</b> | <b>153</b>           | <b>154</b> | <b>296</b>                   | <b>375</b> | <b>169</b>              | <b>186</b> | <b>2</b>                  | <b>0</b> | <b>812</b>       | <b>958</b> | <b>1770</b>                 | <b>533</b>   | <b>529</b>   | <b>7</b>   |
| Facultatea de Biologie   | 7                    | 2          | 13                   | 1          | 23                           | 29         | 7                       | 1          | 0                         | 0        | 50               | 33         | 83                          | 21   | 11   | 0  |
| Facultatea de Chimie   | 10                   | 3          | 11                   | 4          | 16                           | 11         | 5                       | 10         | 0                         | 0        | 42               | 28         | 70                          | 13   | 1  | 2  |
| Facultatea de Drept  | 4                    | 17         | 2                    | 5          | 11                           | 32         | 15                      | 14         | 0                         | 0        | 32               | 68         | 100                         | 10   | 0  | 1  |
| Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor   | 45                   | 87         | 18                   | 20         | 58                           | 93         | 23                      | 37         | 0                         | 0        | 144              | 237        | 381                         | 48   | 14   | 0  |
| Facultatea de Educație Fizică și Sport   | 2                    | 5          | 2                    | 9          | 16                           | 23         | 7                       | 10         | 0                         | 0        | 27               | 47         | 74                          | 6  | 3  | 0  |
| Facultatea de Fizică   | 14                   | 13         | 13                   | 7          | 22                           | 10         | 7                       | 4          | 0                         | 0        | 56               | 34         | 90                          | 18   | 1  | 1  |
| Facultatea de Filosofie și Științe Sociale   | 16                   | 26         | 17                   | 17         | 17                           | 34         | 10                      | 19         | 0                         | 0        | 60               | 96         | 156                         | 13   | 0  | 0  |
| Facultatea de Geografie și Geologie  | 11                   | 17         | 16                   | 21         | 21                           | 25         | 14                      | 11         | 2                         | 0        | 64               | 74         | 138                         | 23   | 8  | 0  |
| Facultatea de Informatică  | 7                    | 5          | 3                    | 8          | 15                           | 21         | 16                      | 16         | 0                         | 0        | 41               | 50         | 91                          | 11   | 3  | 0  |
| Facultatea de Istorie  | 11                   | 2          | 4                    | 3          | 9                            | 19         | 4                       | 1          | 0                         | 0        | 28               | 25         | 53                          | 11   | 1  | 1  |
| Facultatea de Litere   | 27                   | 17         | 26                   | 17         | 46                           | 35         | 37                      | 17         | 0                         | 0        | 136              | 86         | 222                         | 20   | 2  | 1  |
| Facultatea de Matematică   | 18                   | 6          | 10                   | 3          | 13                           | 2          | 7                       | 1          | 0                         | 0        | 48               | 12         | 60                          | 9  | 0  | 0  |
| Facultatea de Psihologie și Științele Educației  | 10                   | 25         | 14                   | 29         | 19                           | 23         | 9                       | 31         | 0                         | 0        | 52               | 108        | 160                         | 12   | 3  | 1  |
| Facultatea de Teologie Ortodoxă  | 9                    | 6          | 3                    | 4          | 10                           | 12         | 6                       | 9          | 0                         | 0        | 28               | 31         | 59                          | 10   | 4  | 0  |
| Facultatea de Teologie Romano-Catolică   | 1                    | 2          | 1                    | 4          | 0                            | 6          | 2                       | 5          | 0                         | 0        | 4                | 17         | 21                          | 4  | 0  | 0  |
| Centrul de Studii Europene   | 0                    | 10         | 0                    | 2          | 0                            | 0          | 0                       | 0          | 0                         | 0        | 0                | 12         | 12                          | 4  | 0  | 0  |
| Grădinița "Junior"   | 0                    | 0          | 0                    | 0          | 0                            | 0          | 0                       | 0          | 0                         | 0        | 0                | 0          | 0                           | 6  | 2  | 0  |
| Școala "Junior"  | 0                    | 0          | 0                    | 0          | 0                            | 0          | 0                       | 0          | 0                         | 0        | 0                | 0          | 0                           | 5  | 2  | 0  |
| Stațiuni de cercetare  | 0                    | 0          | 0                    | 0          | 0                            | 0          | 0                       | 0          | 0                         | 0        | 0                | 0          | 0                           | 6  | 11   | 0  |
| Departamente de cercetare  | 0                    | 0          | 0                    | 0          | 0                            | 0          | 0                       | 0          | 0                         | 0        | 0                | 0          | 0                           | 15   | 8  | 0  |



| Facultatea /<br>departamentul,<br>servicii<br>funcționale și alte<br>structuri<br>administrative | Nr. Posturi<br>prof. |         | Nr. posturi<br>conf. |         | Nr. posturi<br>lector / S.I. |         | Nr. posturi<br>asistent |         | Nr. posturi<br>preparator |         | Total<br>posturi |         | Total posturi<br>normate | Numărul personalului didactic<br>auxiliar și de cercetare | Numărul personalului<br>nedidactic (TESA și<br>administrativ) | Nr. prof. cu vârsta peste 65 ani<br>afiați în prelungire de activitate |
|--|----------------------|---------|----------------------|---------|------------------------------|---------|-------------------------|---------|---------------------------|---------|------------------|---------|--------------------------|---|---|--|
|  | Ocupate              | VACANTE | Ocupate              | VACANTE | Ocupate                      | VACANTE | Ocupate                 | VACANTE | Ocupate                   | VACANTE | Ocupate          | VACANTE |                          |   |   |  |
| Muzee, Grădina<br>Botanică   | 0                    | 0       | 0                    | 0       | 0                            | 0       | 0                       | 0       | 0                         | 0       | 0                | 0       | 0                        | 34  | 46  | 0  |
| Editura  | 0                    | 0       | 0                    | 0       | 0                            | 0       | 0                       | 0       | 0                         | 0       | 0                | 0       | 0                        | 16  | 7   | 0  |
| Administrație  | 0                    | 0       | 0                    | 0       | 0                            | 0       | 0                       | 0       | 0                         | 0       | 0                | 0       | 0                        | 190   | 222   | 0  |
| Cămine   | 0                    | 0       | 0                    | 0       | 0                            | 0       | 0                       | 0       | 0                         | 0       | 0                | 0       | 0                        | 24  | 110   | 0  |
| Cantină  | 0                    | 0       | 0                    | 0       | 0                            | 0       | 0                       | 0       | 0                         | 0       | 0                | 0       | 0                        | 4   | 70  | 0  |

## SITUAȚIA POSTURILOR ÎN ANUL UNIVERSITAR 2012-2013

| Facultatea /<br>departamentul, servicii<br>funcționale și alte<br>structuri administrative | Nr.<br>Posturi<br>prof. |            | Nr.<br>posturi<br>conf. |            | Nr.<br>posturi<br>lector /<br>S.I. |            | Nr.<br>posturi<br>asistent |            | Nr. posturi<br>preparator |          | Total<br>posturi |            | Total posturi<br>normate | Numărul personalului<br>didactic auxiliar și de<br>cercetare | Numărul personalului<br>nedidactic (TESA și<br>administrativ) |
|--|-------------------------|------------|-------------------------|------------|------------------------------------|------------|----------------------------|------------|---------------------------|----------|------------------|------------|--------------------------|--|---|
|  | Ocupate                 | VACANTE    | Ocupate                 | VACANTE    | Ocupate                            | VACANTE    | Ocupate                    | VACANTE    | Ocupate                   | VACANTE  | Ocupate          | VACANTE    |                          |  |   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>168</b>              | <b>254</b> | <b>152</b>              | <b>192</b> | <b>304</b>                         | <b>368</b> | <b>125</b>                 | <b>167</b> | <b>31</b>                 | <b>0</b> | <b>780</b>       | <b>981</b> | <b>1761</b>              | <b>514</b>   | <b>500</b>  |
| Facultatea de Biologie   | 6                       | 0          | 13                      | 1          | 23                                 | 25         | 6                          | 2          | 0                         | 0        | 48               | 28         | 76                       | 17   | 10  |
| Facultatea de Chimie   | 8                       | 13         | 12                      | 16         | 14                                 | 8          | 5                          | 6          | 1                         | 0        | 40               | 43         | 83                       | 13   | 1   |
| Facultatea de Drept  | 3                       | 14         | 2                       | 7          | 12                                 | 30         | 7                          | 14         | 8                         | 0        | 32               | 65         | 97                       | 9  | 0   |
| Facultatea de Economie<br>și Administrarea<br>Afacerilor                                   | 41                      | 70         | 18                      | 39         | 63                                 | 73         | 15                         | 39         | 1                         | 0        | 138              | 221        | 359                      | 46   | 12  |
| Facultatea de Educație<br>Fizică și Sport  | 2                       | 5          | 3                       | 10         | 15                                 | 28         | 6                          | 6          | 1                         | 0        | 27               | 49         | 76                       | 5  | 3   |
| Facultatea de Filosofie și<br>Științe Social Politice                                      | 14                      | 28         | 18                      | 20         | 15                                 | 30         | 6                          | 16         | 4                         | 0        | 57               | 94         | 151                      | 12   | 0   |
| Facultatea de Fizică   | 13                      | 10         | 13                      | 7          | 22                                 | 10         | 8                          | 4          | 0                         | 0        | 56               | 31         | 87                       | 18   | 1   |
| Facultatea de Geografie și<br>Geologie   | 10                      | 12         | 14                      | 16         | 24                                 | 25         | 11                         | 10         | 4                         | 0        | 63               | 63         | 126                      | 22   | 8   |
| Facultatea de Informatică  | 7                       | 5          | 3                       | 9          | 16                                 | 21         | 8                          | 14         | 5                         | 0        | 39               | 49         | 88                       | 11   | 3   |
| Facultatea de Istorie  | 10                      | 3          | 4                       | 9          | 10                                 | 20         | 3                          | 1          | 0                         | 0        | 27               | 33         | 60                       | 11   | 1   |
| Facultatea de Litere   | 21                      | 35         | 23                      | 21         | 48                                 | 28         | 29                         | 18         | 4                         | 0        | 125              | 102        | 227                      | 17   | 2   |
| Facultatea de Matematică   | 15                      | 4          | 11                      | 1          | 13                                 | 2          | 6                          | 2          | 0                         | 0        | 45               | 9          | 54                       | 9  | 0   |
| Facultatea de Psihologie<br>și Științele Educației   | 9                       | 34         | 14                      | 26         | 19                                 | 38         | 9                          | 27         | 1                         | 0        | 52               | 125        | 177                      | 12   | 3   |
| Facultatea de Teologie<br>Ortodoxă   | 8                       | 10         | 3                       | 2          | 10                                 | 15         | 4                          | 4          | 2                         | 0        | 27               | 31         | 58                       | 10   | 3   |
| Facultatea de Teologie<br>Romano-Catolică  | 1                       | 2          | 1                       | 3          | 0                                  | 12         | 2                          | 4          | 0                         | 0        | 4                | 21         | 25                       | 4  | 0   |
| Centrul de Studii<br>Europene  |                         | 9          |                         | 5          |                                    | 3          |                            | 0          |                           | 0        | 0                | 17         | 17                       | 4  | 0   |
| Grădinița "Junior"   |                         |            |                         |            |                                    |            |                            |            |                           |          | 0                | 0          | 0                        | 9  | 2   |
| Școala "Junior"  |                         |            |                         |            |                                    |            |                            |            |                           |          | 0                | 0          | 0                        | 13   | 2   |



| Facultatea /<br>departamentul, servicii<br>funcționale și alte<br>structuri administrative | Nr. Posturi prof. |         | Nr. posturi conf. |         | Nr. posturi lector / S.I. |         | Nr. posturi asistent |         | Nr. posturi preparator |         | Total posturi |         | Total posturi normate | Numărul personalului didactic auxiliar și de cercetare | Numărul personalului nedidactic (TESA și administrativ) |
|--|-------------------|---------|-------------------|---------|---------------------------|---------|----------------------|---------|------------------------|---------|---------------|---------|-----------------------|--|---|
|  | Ocupate           | VACANTE | Ocupate           | VACANTE | Ocupate                   | VACANTE | Ocupate              | VACANTE | Ocupate                | VACANTE | Ocupate       | VACANTE |                       |  |   |
| Stațiuni de cercetare  |                   |         |                   |         |                           |         |                      |         |                        |         | 0             | 0       | 0                     | 9  | 13  |
| Departamente de cercetare  |                   |         |                   |         |                           |         |                      |         |                        |         | 0             | 0       | 0                     | 16   | 0   |
| Muzee, Grădina Botanică  |                   |         |                   |         |                           |         |                      |         |                        |         | 0             | 0       | 0                     | 31   | 42  |
| Editura  |                   |         |                   |         |                           |         |                      |         |                        |         | 0             | 0       | 0                     | 16   | 7   |
| Administrație  |                   |         |                   |         |                           |         |                      |         |                        |         | 0             | 0       | 0                     | 172  | 215   |
| Cămine- Cantine  |                   |         |                   |         |                           |         |                      |         |                        |         | 0             | 0       | 0                     | 28   | 172   |

Comparativ cu anul universitar 2011-2012, numărul posturilor vacante este în creștere, datorită înființării unor posturi didactice în statele de funcții. În perspectivă, în funcție de evoluția numărului de studenți se vizează reorganizarea normelor didactice, urmărindu-se permanent acoperirea financiară a postului ocupat.

#### Probleme de rezolvat:

- ✓ identificarea unor strategii pentru atragerea tinerilor cu performanțe deosebite în procesul educațional;
- ✓ definirea unor criterii unitare pentru evaluarea personalului didactic auxiliar și nedidactic;
- ✓ stabilirea unor programe de formare / calificare la locul de muncă pentru personalul necalificat.

#### Concluzii:

- ✓ modificarea permanentă a criteriilor de angajare / promovare reprezintă o problemă extrem de gravă, care poate avea repercusiuni ireversibile asupra calității procesului educațional;
- ✓ salariile de încadrare prezintă un grad redus de satisfacție privind răsplata muncii depuse, precum și un grad scăzut de stabilitate pe postul ocupat;
- ✓ blocarea posturilor necesare pentru angajarea de personal didactic auxiliar și nedidactic calificat, ridică probleme serioase în desfășurarea activităților specifice din cadrul departamentelor, serviciilor, inclusiv stațiuni, muzee, editură și Grădina Botanică;
- ✓ menținerea unui grad ridicat de ocupare a posturilor, în special la cele de predare, pentru a asigura o cât mai bună calitate a actului instructiv-formativ.

Prorector pentru organizarea și dezvoltarea sistemului informațional,  
evaluarea activităților și a personalului,

Profesor univ. dr. Cătălin TĂNASE