

**Comisia 4 – Comisia pentru Strategie, Dezvoltare Instituțională și Managementul Calității a
Senatului UAIC**

**Referat pe marginea Raportului Proectoratului pentru Strategie, Dezvoltare Instituțională
și Managementul Calității**

La realizarea acestui referat au contribuit în mod efectiv dna. Prof. Univ. Dr. Teodora Roman (FEAA) – prin comentarii transmise prin e-mail – și, în două întâlniri de lucru ale Comisiei, (*joi, 6 aprilie 2017 h. 12:00-13:45 și de joi, 13 aprilie 2017*) dna. Conf. Univ. Dr. Ștefania Bejan (FSSP) și dl. Conf. Univ. Dr. Sebastian Dumitru Popescu (FF). Aducem mulțumiri, de asemenea, dlui. Lect. Univ. Dr. Dan Constantin Mâță pentru informarea cu privire la disponibilitatea dumnealui.

La primul set de recomandări transmise către dl. Proector, prof. Univ. Dr. Corneliu Iașu, s-au realizat deja modificări corespunzătoare și a fost transmisă noua versiune a Raportului membrilor Comisiei.

Raportul deosebit de complex, dens, cuprinzând un total de 157 pagini. Raportul este rezultatul colajelor celor 13 rapoarte ale direcțiilor. Conținutul acestor rapoarte ar viza și alte Comisii; de exemplu, secțiunea pe marginea activității Grădinii Botanice are informații relevante pentru comisia de cercetare. Se recomandă să se identifice arii de dezvoltare sau de repriorizare relevante pornind de la rezultatele evaluărilor comparative interinstituționale tip *ranking*. Acestea pot fi relevante nu doar în ce privește aspectele de management al calității (unde sunt raportate, global în acest Raport), ci și în privința celorlalte funcții ale universității, prin urmare, relevante rapoartelor fiecărui proectorat în parte.

Recomandăm utilizarea unui format pentru Raport care să includă un sumar pentru direcțiile ale căror rapoarte să se constituie în anexe. Raportul proectoratului așteptăm să utilizeze drept ghid planul managerial al Rectorului. Recomandăm enunțarea obiectivelor din planul anual ca referențial pentru a putea raporta realizările. De asemenea, propunem exercițiului de evaluare viitor enunțarea priorităților și a direcțiilor de acțiune pentru anul viitor.

De asemenea, ne așteptăm să fie prezentată situația actuală în ce privește dezvoltarea Strategiei UAIC și, eventual, o descriere a procesului de dezvoltare/revizuire a strategiei, în următorii ani.

Ar fi utilă trecerea în revistă, în forma text și tabelară, sintetic, a dezvoltării instituționale, raportată la planul operațional sau în raport cu Programul managerial al Rectorului.

Ne așteptăm în ce privește raportul cu privire la asigurarea calității să se indice situația elaborării unor proceduri clare, diagrame flux, instrucțiuni de lucru, auditări interne care să asigure corectitudinea, transparența, fluidizarea circuitului documentelor și nu în ultimul rând, de elaborare a unui manual al calității la nivelul universității, în raport cu obiectivele propuse pentru anul raportat. De asemenea, ne așteptăm la detalierea rezultatelor activității Comisiei Speciale a Senatului pentru regulamente precum și indicații asupra activității Comisiei pentru Managementul Calității.

Conchidem, cu speranța ca aceste recomandări generale și specifice să poată fi integrate în versiunea următoare a Raportului de profil, că se poate acorda avizul Comisiei pe marginea acestui Raport.

Conf. univ. dr. Ovidiu Gavrilovici

Președintele Comisiei 4

**Comisia pentru Strategie, Dezvoltare Instituțională și Managementul Calității a Senatului
UAIC**

