

**Comisia 4 – Comisia pentru Strategie, Dezvoltare Instituțională și Managementul Calității  
a Senatului UAIC**

**Referat pe marginea Raportului Prorectoratului pentru Strategie, Dezvoltare Instituțională și  
Managementul Calității pentru anul 2018**

25 martie 2019

La realizarea acestui referat au contribuit în mod efectiv colegii Senatori: Dumitru Sebastian Popescu (FF), Dan Mata (FD), Antonio Patras, Stefania Bejan, Teodora Roman, și student Izabela Raluca Munteanu, prin E-Mail. De asemenea, la realizarea referatului au participat în ședința de lucru de luni, 11.03.2019, doamnele prof. Univ. Dr. Teodora Roman și Stefania Bejan, alături de conf. Univ. Dr. Ovidiu Gavrilovici. Apreciem în mod deosebit contribuțiile domnului Senator Dumitru Sebastian Popescu și doamnei Senator Ștefania Bejan în realizarea acestui referat.

Ca urmare a activității membrilor Comisiei a fost transmis dlui. prorector Iașu referatul și o serie de comentarii asociate la care am primit raspunsuri detaliate. După consultarea referatului Comisiei cu membri ai BECA și transmiterea unor comentarii am apelat și la expertiza dnei. Director economic financiar pentru clarificarea ultimelor aspecte care au fost incluse în prezentul referat.

Raportul luat în analiză este, ca și în anii precedenți, unul descriptiv exhaustiv deosebit de complex, dens, cuprinzând un total de 213 pagini (cu 25% mai voluminos, față de cele 157 pagini ale raportului de anul trecut). Raportul este rezultatul colajelor celor 11 rapoarte ale structurilor administrative ale universității și 9 rapoarte administrative ale unor structuri de cercetare, după cum urmează: a) Direcția Financiar-Contabilă; b) Direcția Tehnică; c) Direcția Comunicații Digitale; d) Serviciul Statistică și Informatizare; e) Serviciul Achiziții Publice; f) Biroul Investiții; g) Biroul Managementul Calității; h) Biroul Proiecte de Dezvoltare; i) Serviciul Intern de Prevenire și Protecție; j) Serviciul Privat de Situații de Urgență; k) Editura Universității; (și din partea structurilor de cercetare) - l) Stațiunea Biologică Marină „Ioan Borcea” Agigea; m) Stațiunea Biologică „Petre Jitariu” Potoci; n) Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studentească „Ion Gugiuman” din Masivul Rarău; o) Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studentească „Simion Mehedinți” Tulnici –Vrancea; p) Stațiunea de Cercetări Fizico-Geografice și de Monitorizare a Calității Mediului – Mădârjac, jud. Iași; r) Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Acvacultură și Ecologie Acvatică (SCDAEA); s) Grădina Botanică; ș) Muzeul Universității; t) Muzeul de Istorie Naturală.

Ultima pagină a raportului include o secțiune finală de concluzii în care se face referire la Planul managerial pentru perioada 2016-2020 și în care se atestă modificări și realizări din ultimul an

(modificarea organigramei UAIC, situația lucrărilor de investiții – recepții finale, precum și obținere de avize, organizare de licitații, depunere de proiecte în vederea finanțării, pregătirea semnării unor contracte de consolidare). Între aspectele constructive, remarcăm redactarea mai îngrijită față de rapoarte similare din anii precedenți. De asemenea, subliniem și în acest an calitatea raportului Grădinii Botanice.

Câteva aspecte demne de a fi subliniate în acest referat se referă la:

- *rezultatul anului 2018, reflectat în contul de profit și pierdere, este unul de excedent, în sumă de 12,612,379.58 lei, iar rezultatul curent al execuției bugetare este un excedent în sumă de 8.813.625 lei, care se adaugă excedentului din anii precedenți, asigurând un excedent financiar în sumă de 83.845.163 lei*
- *în anul 2018 a fost achiziționat imobilul proprietatea Telekom Romania Communications, situat în municipiul Iași, strada Alexandru Lăpușneanu nr. 28 (fostă strada Alexandru Lăpușneanu nr. 14).*
- *s-a depășit perioada de reparație a acoperișului la corpul A;*
- *s-a reabilitat casa Miculescu;*
- *a fost numit un responsabil cu protecția datelor cu caracter personal la nivelul instituției;*
- *la DCD există 4 instalații de răcire de mari dimensiuni din care doar una mai funcționează în parametri normali de eficiență, situație semnalată de mai mulți ani, consecutiv;*
- *s-a lansat platforma e-commerce plati-taxe.uaic.ro;*
- *s-a configurat serviciul de urmărire a gradului de similitudine TURNITIN;*
- *s-a făcut recepția căminului C19 Buna Vestire (120 locuri);*
- *au fost înregistrate 10979 zile de concediu medical (cu 295 mai puține decât în 2017) dintre care, cele mai multe (2394) au fost acordate pentru diferite tipuri de cancer, pe locul al doilea fiind concediile de maternitate (2087) – care, totuși, nu se încadrează la concediile medicale;*
- *editura UAIC a tipărit 317 titluri de carte (din care 85 apariții noi);*
- *au apărut dezvoltări în activitatea de asigurare a calității (Manualul calității);*
- *au apărut detalieri ale rezultatelor activității Comisiei Speciale a Senatului pentru regulamente precum și a Comisiei pentru Managementul Calității.*

În mod similar cu Referatul realizat anul trecut, așteptăm ca raportul prorectoratului să utilizeze drept ghid planul managerial al Rectorului, în detaliu. Recomandăm enunțarea obiectivelor din planul anual ca referențial pentru a putea raporta realizările. De asemenea, propunem exercițiului de evaluare viitor enunțarea priorităților și a direcțiilor de acțiune pentru anul viitor.

Din toate acestea rezultă că activitatea prorectoratului a fost una bogată, cu multe plusuri, dar și cu unele aspecte de îmbunătățit. Per total, Comisia avizează pozitiv *Raportul Prorectoratului pentru Strategie, Dezvoltare Instituțională și Managementul Calității pentru anul 2018*.

Conf. univ. dr. Ovidiu Gavrilovici

*Președintele Comisiei 4*

**Comisia pentru Strategie, Dezvoltare Instituțională și Managementul Calității a Senatului  
UAIC**

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.