

PROGRAM MANAGERIAL

**PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR AL GRĂDINII BOTANICE „Anastasiu Fătu”
a UNIVERSITĂȚII „Alexandru Ioan Cuza” din IAȘI**

2020 – 2024

CUPRINS

1. PREMISE

2. MISIUNE ȘI VALORI

3. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE

4. SPECIFICITATEA MEDIULUI INTERN

5. OFERTA DE EDUCAȚIE ȘI CERCETARE

6. EVALUAREA SITUAȚIEI ACTUALE INTERNE ȘI EXTERNE

7. DIRECȚII DE ACȚIUNE ȘI MĂSURI SPECIFICE

8. CONSIDERAȚII FINALE

SUPORT PROGRAMATIC ȘI LEGISLATIV

1. PREMISE

Grădina Botanică a fost înființată la 10 august 1856, fiind prima grădină botanică universitară românească și, în același timp, cea mai mare din țară, unică prin numărul mare de specii vegetale și prin măsurile speciale de conservare aplicate.

Organizarea grădinii botanice pe Dealul Copou a fost aprobată cu prilejul aniversării Centenarului Universității, dar amenajarea peisageră a început în anul 1963, fiind continuată și dezvoltată permanent.

În anul 1981, în rondul central din fața pavilionului administrativ a fost dezvelit bustul profesorului Anastasie Fătu, iar în octombrie 1996, cu prilejul aniversării a 140 de ani de la fondare, s-a hotărât să primească numele „Anastasie Fătu”, prilej cu care s-a dezvelit o placă de marmură.

Cadrul natural oferă condiții excelente pentru conservarea fondului genetic de plante indigene și exotice, educație, cercetare și recreere. Colecțiile științifice de plante reprezintă materialul biologic pentru desfășurarea activităților didactice cu studenții și elevii, respectiv de cercetare în domeniul fitodiversității, conservarea *ex situ* a plantelor și de educație ecologică.

Caracterul unic al Grădinii Botanice din Iași este conferit de valoarea patrimonială remarcabilă a colecțiilor științifice și de secția destinată persoanelor cu dizabilități de vedere, unde speciile de plante, bogate în uleiuri eterice, sunt prevăzute cu explicații în alfabetul Braille.

Expozițiile florale tradiționale anuale sau evenimentele culturale organizate în colaborare, prezintă un interes deosebit pentru grupuri organizate de turiști din țară sau din străinătate, ori persoane dornice să fie mai aproape de natură.

În anul 2007, cu prilejul concursului pentru ocuparea funcției de director, propuneam în programul managerial, pe lângă reabilitarea infrastructurii și inițierea unor direcții de cercetare aplicată în biologia vegetală, continuarea diversificării și înnoirii colecțiilor de plante, organizării evenimentelor tradiționale, dar și noi abordări în cadrul expozițiilor florale sau în arhitectura peisageră.

Apreciem că, schimbul de generații care a avut chiar în această perioadă, le-a permis tinerilor biologi sau grădinari, să se implice în definitivarea unor noi modalități de organizare a secțiilor, de cultivare sau de întreținere a speciilor de plante.

De asemenea organizarea unor evenimente științifice sau participarea acestora la diferite simpozioane, respectiv stagii de formare, a permis pe lângă diseminarea rezultatelor cercetărilor și prezentarea unor contribuții remarcabile pentru consolidarea imaginii Grădinii Botanice, în țară sau în Europa.

Candidez la acest nou concurs cu dorința ca împreună cu conducerea executivă a Universității și echipa Grădinii Botanice să valorizez prin noi abordări potențialul remarcabil din secțiile tematice, să inițiez implementarea unor noi proiecte și să dovedesc printr-o viziune comprehensivă și dinamică, disponibilitatea necondiționată pentru atingerea obiectivelor și realizarea activităților care vizează o mai bună administrare a resurselor.

Direcțiile de acțiune și măsurile specifice propuse în programul managerial sunt corelate cu prioritățile identificate în *Programul managerial* al Rectorului ales, Profesor univ. dr. Tudorel TOADER și în strategia Universității.

2. MISIUNE ȘI VALORI

Grădina Botanică prezintă un rol deosebit de important în activitatea didactică cu studenții Universității, de cercetare a plantelor, conservarea și utilizarea acestora ca resursă de lungă durată. Prin diversitatea tematicii științifice și prin suprafața pe care o ocupă, permite abordarea unor probleme complexe de arhitectură peisageră și de conservare *ex situ* a plantelor. Aspectele referitoare la conservarea speciilor native și a soiurilor tradiționale, a plantelor rare și a celor afectate de supraexploatare sunt tratate ca prioritare.

Sloganul, *Știință și cultură pentru natură*, definește misiunea Grădinii Botanice „Anastasia Fătu” a Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, considerată o instituție unică la nivel regional, reprezentativă prin valoarea și recunoașterea rezultatelor, atât pe plan național, cât și internațional.

Direcțiile de cercetare vizează abordări interdisciplinare de actualitate din domeniul biologiei vegetale:

- ✓ taxonomia, ceno-ecologia și corologia unor specii de plante vasculare și fungi;
- ✓ conservarea *ex situ* și *in situ* a plantelor;
- ✓ selecția și izolarea în cultura pură a unor organisme / linii celulare vegetale / fungice;

- ✓ cultivarea *in vitro* de țesuturi, organe și miceliu;
- ✓ selecția unor linii celulare cu valoare biotehnologică;
- ✓ micropropagarea *in vitro* a unor specii rare sau amenințate;
- ✓ prezervarea pe termen mediu a germoplasmei.

Adițional activitățile educative specifice grădinii botanice sunt dedicate cu predilecție aplicațiilor practice cu studenții, dar și altor categorii de persoane, preocupate de cunoașterea și ocrotirea naturii sau de ecoturism. De asemenea, cadrul natural sau evenimentele organizate oferă condiții de recreere a publicului și de promovare a valorilor culturale din municipiul Iași.

Grădina Botanică acordă un interes deosebit relațiilor de colaborare cu peste 600 de instituții din țară și din străinătate (grădini botanice, institute de cercetare, conservatoare botanice sau bănci de gene).

Din anul 2000 este membru fondator al *Asociației Grădinilor Botanice din România*, membru în *Rețeaua Internațională pentru Schimburi de Plante* (2009) și în *Asociația Grădinilor Botanice din Grupul Universităților Coimbra* (2011).

3. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE

Obiectivul general, definit în concordanță cu principiile din Carta și strategia Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, urmărește diversificarea și conservarea *ex situ* a colecțiilor de plante cultivate în scop didactic și de cercetare, de informare și de educație ecologică.

Obiectivele și activitățile specifice propuse în acest program vor fi actualizate și completate prin planurile operaționale anuale și prin hotărârile conducerii executive a Universității. Aceste obiective vizează asigurarea continuității unor direcții de acțiune specifice Grădinii Botanice, iar prin asumarea unor noi abordări se va urmări adaptarea acestora la cerințele actuale ale educației și cercetării academice. În sinteză sunt enunțate astfel:

- 1) promovarea excelenței în activitatea de educație și de cercetare;
- 2) diversificarea colecțiilor de plante pentru desfășurarea activităților practice cu studenții;
- 3) conservarea *ex situ* a plantelor endemice, rare și amenințate la nivel național;
- 4) asigurarea pentru schimburile internaționale a sursei de germoplasmă prin colecții de semințe, fructe și spori;
- 5) informarea și educația ecologică a publicului.

4. SPECIFICITATEA MEDIULUI INTERN

Colecțiile de plante reunesc 10.095 de taxoni vegetali, care provin din diferite regiuni biogeografice, fiind cultivați în spații protejate (sere și solarii) și în 9 secții exterioare, pe o suprafață de 88,90 hectare.

Tematica științifică este specifică pentru fiecare din cele 10 secții: *Sistematică, Flora și Vegetația României, Ornamentală, Fitogeografică, Dendrologică, Biologică, Plante Utile, Rosarium, Silvestra Moldovei și Complexul de Sere.*

Taxonii din colecțiile grădinii sunt repartizați în concordanță cu tematica secției și în funcție de anumite criterii: biogeografic, sistematic, utilitar și, nu în ultimul rând, estetic. Fiecare sector include specii remarcate datorită aspectului (*Albizzia julibrissin* - arborele de mătase, *Liriodendron tulipifera* - arborele lalea, *Magnolia grandiflora* și *Magnolia x soulangiana* - magnolie), rarității (*Metasequoia gliptostroboides*), valorii botanice (*Bellevalia sarmatica*) sau prin importanța paleontologică (*Ginkgo biloba* - arborele pagodelor).

Grădina Botanică reunește colecții de referință, apreciate atât la nivel național, cât și internațional: 26 de specii și 421 soiuri de crizanteme, 800 de specii, soiuri și hibrizi de trandafiri, 20 de specii și 240 de soiuri de lalele, 10 specii și 97 de soiuri de narcise, 90 de soiuri de dalii, 30 soiuri de azalee și 10 soiuri de camelii, aproximativ 500 exemplare de plante suculente (dintre care peste 350 de specii și varietăți de cactuși), specii și varietăți de plante cu nutriție mixtă („carnivore”) și numeroase exemplare de specii lemnoase cu vârste în 15 și 50 de ani, dirijate în stil bonsai.

Laboratorul de micropropagare și preservare a germoplasmei a fost organizat și dezvoltat permanent cu fonduri din finanțarea unor proiecte câștigate prin competiție, începând cu anul 2007. Dotările existente permit inițierea selecției unor linii celulare vegetale și fungice cu valoare biotehnologică și micropropagarea *in vitro*. De asemenea există condiții optime pentru preservarea pe termen mediu a germoplasmei. Eșantioanele cu material biologic sunt solicitate în cadrul schimburilor naționale / internaționale cu instituțiile de profil.

Laboratorul pentru tehnică de calcul asigură reactualizarea permanentă a bazei de date cu inventarul dendro-floricol și tehnoredactarea publicațiilor *Journal of plant development, Delectus Seminum et Sporarum* și *Flora Moldaviae et Dobrogeae Exsiccata*, precum și a albumelor, cărților și pliantelor elaborate de specialiștii instituției.

Fondurile de dezvoltare instituțională câștigate prin competiție națională în anul 2016, au permis reorganizarea și modernizarea Auditorium-ului din Secția *Sistematică*. Acest spațiu

este destinat activităților didactice cu studenții și educative non-formale pentru promovarea principiilor ecologice de conservare a naturii.

De asemenea, cu aceleași fonduri, în anii 2016 și 2018 au fost reparate alei din unele secții tematice (*Rosarium*, *Sistematică*, *Ornamentală*, *Biologică*) cu materiale care să corespundă cerințelor estetice și funcționale (cu pavele în zonele de vizitare și cu asfalt în zona administrativă cu trafic auto).

Tot cu fondurile de dezvoltare instituțională câștigate prin competiție națională în anul 2018 s-a reorganizat secția *Plante utile*, iar în anul 2019 s-a optimizat funcțional secția *Rosarium* prin amplasarea unui sistem de iluminat fotovoltaic.

Journal of Plant Development este revista grădinii botanice editată anual în sistem Open Access, în format online și tipărit (ISSN: 2065-3158, e-ISSN: 2066-9917; <http://www.plant-journal.uaic.ro/>). Activitățile editoriale specifice au urmărit obiectivele principale în vederea menținerii revistei în baze de date internaționale, astfel asigurându-se o mai bună vizibilitate și o creștere a calității articolelor publicate. Procesul de recenzie a fost stabilit ca Double blind peer-review, ceea ce a asigurat o calitate științifică superioară articolelor publicate în volumul 26/2019. În cursul anului 2019 s-a inițiat procedura și s-a aprobat *alocarea prefixului DOI* (Digital Object Identifier): doi.org/10.33628/jpd - Agregator CrossRef, pentru articolele publicare în revistă începând cu numărul 25/2018.

Catalogul de semințe *Index Seminum et Sporarum, Hortus Botanicus Universitatis Iassiensis* a fost expedit în anul 2019, la 502 instituții (grădini botanice, conservatoare botanice, arboretum-uri, bănci de germoplasmă, grădini zoobotanice, grădini de plante medicinale, stațiuni de cercetare etc.) din 59 de țări de pe toate continentele.

Herbarul reunește 47.708 coli cu specii de plante vasculare, mușchi și fungi, majoritatea colectate și conservate de către biologii grădinii, iar unele provin din diferite donații.

Biblioteca conține informații privind toate documentele tipărite intrate în colecție, majoritatea provenind din schimbul cu alte instituții sau din donații. În prezent sunt inventariate 16.140 de cărți, respectiv 6.950 de volume periodice.

5. OFERTA DE EDUCAȚIE ȘI CERCETARE

Grădina Botanică reprezintă un centru de educație ecologică pentru studenți, dar și pentru vizitatorii de toate vârstele. Este vizitată anual de peste 300.000 persoane dornice să

cunoască aspecte inedite despre plante, conservarea fitodiversității și utilizarea sustenabilă a resurselor naturale.

Majoritatea vizitatorilor provin din Iași sau din alte localități ale Moldovei, însă un număr reprezentativ domiciliază în diferite regiuni ale țării sau în străinătate. În această categorie menționăm cercetătorii din instituții similare, delegații oficiale, studenții Erasmus în stagii de practică sau beneficiari ai unor programe de formare și schimb de experiență.

Cadrul natural, precum și colecțiile de plante vii, de semințe și de fructe oferă condiții de cercetare pentru studenții din ciclurile de licență, masterat și doctorat, dar și de educație ecologică pentru toate categoriile de vizitatori.

În secțiile tematice sunt cultivate specii lemnoase și ierboase, indigene și exotice care sunt etichetate după norme și standarde internaționale. Etichetele conțin următoarele informații: denumirile științifice și populare, familia, originea plantei, proveniența materialului biologic, dar și informații utile referitoare la importanța practică sau protecția acestora.

Cadrul natural și diversitatea taxonilor oferă condiții pentru cercetarea și conservarea resurselor genetice vegetale *ex situ*. Interesul pentru teme de cercetare cu material biologic care provine din grădina Botanică este manifestat de atât de studenți, cât și de specialiști de la diferite universități și institute din Iași, București, Cluj-Napoca, Suceava, Galați, Craiova, Tulcea sau din cadrul unor instituții partenere din Franța, Belgia, Elveția, Italia, Spania, Germania, Lituania, Serbia, Egipt, Maroc, Moldova și Ucraina.

De asemenea secțiile tematice oferă condiții excelente pentru desfășurarea practicii de teren a studenților din cadrul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași de la Facultățile de Biologie și Geografie-Geologie, precum și din cadrul altor instituții de învățământ superior din Iași (Facultățile de Agronomie, Horticultură, Medicină, Farmacie, Arhitectură etc.).

Anual, grădina organizează expoziții florale care atrag un număr remarcabil de vizitatori. În perioada iernii sunt expuse plante exotice cultivate în sere (azalee, camelii, orhidee, plante cu nutriție mixtă, respectiv cactuși și plante suculente), iar în cadrul *Zilelor Universității* se organizează expoziția *Flori de toamnă*, când sunt expuse crizanteme, plante decorative prin frunze (varză), fructe (dovleci și ardei), semințe și fructe de la specii cultivate în secții, dar și o mare diversitate de aranjamente florale. De asemenea, tot toamna sunt organizate expoziții de ciuperci comestibile și toxice.

6. EVALUAREA SITUAȚIEI ACTUALE INTERNE ȘI EXTERNE

Pentru prezentarea situației actuale am structurat dimensiunile pozitive și negative sub forma sintetică a unei analize SWOT, realizată pe baza rezultatelor interne și externe, care vizează în principal, corelarea direcțiilor de acțiune și a măsurilor specifice vizate. Problematika analizată evidențiază următoarele aspecte specifice Grădinii Botanice:

1. Diversificarea activităților de educație și cercetare

Puncte tari	Puncte slabe
Asigură suportul pentru activități practice cu studenții și pentru direcții de cercetare prioritare prevăzute în strategia Universității. Promotor al unor proiecte cu parteneri naționali și internaționali. Expertiza de specialitate în domeniile biologiei vegetale și horticulturii. Experiență în managementul proiectelor de integrare a cercetării fundamentale și aplicate. Tradiție în organizarea unor evenimente științifice naționale și internaționale.	Rezultate cu caracter inovativ insuficient valorificate la nivel regional / național și puțin cunoscute la nivel internațional. Oferta de formare academică a specialiștilor în domeniul taxonomiei vegetale (pentru alge, briofite și licheni) este insuficient structurată și discontinuă.
Oportunități	Amenințări
Înființarea unui centru de cercetare-dezvoltare și inovare pentru conservarea resurselor genetice vegetale din flora spontană și a unor soiuri vechi tradiționale. Preocupări majore la nivel național / internațional privind specificul cercetărilor și al educației pentru conservarea biodiversității și utilizarea sustenabilă a resurselor naturale. Colaborări instituționale naționale și internaționale.	Diversificarea ofertei externe cu material vegetal din import amenință menținerea în cultură a speciilor și soiurilor tradiționale. Tendințe de alocare a veniturilor realizate de populație în favoarea bunurilor de larg consum.

2. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii

Puncte tari	Puncte slabe
Importanța istorică, valoarea patrimoniului natural și unicitatea la nivel național a unor colecții de plante. Cea mai întinsă suprafață cu spații verzi intraurbane din România și una dintre cele mai importante din Europa. Intabularea suprafeței de 597.821 m ² , din care 19,391 m ² reprezintă clădirea administrativă și complexul de sere.	Degradarea unor construcții (spații administrative și compartimente de sere), a gardului de protecție în anumite zone și a unor alei expuse alunecărilor de teren. Lipsa unor spații amenajate exclusiv pentru activități ludice, practicarea unor sporturi, parcarea autovehiculelor și pentru depozitarea unor echipamente. Nesecurizarea intrării din zona învecinată cu Cartierul Păcurari (Șoseaua Munteni).
Oportunități	Amenințări
Investiții pentru valorificarea sustenabilă a resurselor mediului natural și a serviciilor ecosistemice. Asigurarea consumurilor pentru serviciile de utilități (electric, termic) din sisteme de	Lipsa fondurilor de la bugetul de stat pentru obiective majore de investiții. Extinderea construcțiilor și amenajarea unor imobile la limita de sud și vest. Nerespectarea interdicțiilor privind circulația pe

energie regenerabile (eoliană-fotovoltaică-biomasă vegetală) și hidric din apele de suprafață pentru sisteme de irigații. Utilizarea deșeurilor vegetale pentru amenajarea unor spații tradiționale sau poteci tematice.	drumurile publice și staționarea unor autovehicule pe spațiile verzi din secția Flora și vegetația României, în zona lac.
---	---

3. Cunoașterea și satisfacerea exigențelor comunității

Puncte tari	Puncte slabe
Inițierea și susținerea unor proiecte cu instituții de învățământ și cultură, respectiv organizații pentru protecția mediului. Calitatea reprezintă criteriul absolut în evaluarea tuturor activităților inițiate. Experiență în organizarea și coordonarea unor evenimente tradiționale pentru comunitate, cu vizibilitate națională și internațională. Diversificarea solicitărilor de colaborare și creșterea numărului de vizitatori.	Resurse umane și materiale subdimensionate cererii pentru prestări servicii. Lipsa fondurilor necesare amenajării unor spații pentru activități tematice.
Oportunități	Amenințări
Tendințe actuale pentru dezvoltarea unor centre de excelență specializate pentru colecții de plante. Cererea pieței pentru formare continuă, integrată și experimentală. Transferul cunoștințelor și a practicilor tradiționale privind cultivarea plantelor. Interesul vizitatorilor pentru cunoașterea și ocrotirea naturii.	Solicitări care se suprapun cu activități sezoniere specifice care sunt realizate cu aceleași persoane. Reducerea timpului disponibil pentru recreere în rândul persoanelor active. Percepția unor persoane față de taxoni din secțiile destinate conservării durabile. Ofensiva anticulturii promovate exclusiv comercial.

4. Atragerea și utilizarea unor surse de finanțare publice și private

Puncte tari	Puncte slabe
Departament suport pentru activități didactice și de cercetare din cadrul Universității. Credibilitate și experiență în gestionarea de fonduri publice și private. Personal specializat în elaborarea și managementul proiectelor de cercetare și cu finanțare din fonduri de dezvoltare instituțională.	Lipsa unor colaborări cu mediul de afaceri pentru finanțarea unor proiecte de reabilitare a infrastructurii. Discontinuitate în alocarea finanțărilor pentru diversificarea resurselor, promovarea și diseminarea rezultatelor. Majoritatea informațiilor și consultanței de specialitate sunt oferite gratuit.
Oportunități	Amenințări
Fonduri structurale pentru nișe noi de dezvoltare și inovare în Regiunea de Nord-Est prin finanțarea unor investiții în perioada 2021-2027. Proiecte europene pentru dezvoltarea unor consorții regionale transfrontaliere. Donații / resurse financiare acordate pentru proiecte de către instituții private, respectiv fundații locale, regionale, naționale și internaționale.	Concurența națională și internațională. Diminuarea alocațiilor bugetare de stat. Dinamica schimbărilor pe piața forței de muncă și fluctuația personalului calificat.

7. DIRECȚII DE ACȚIUNE ȘI MĂSURI SPECIFICE

7.1. Evaluarea oportunității de reintroducere în habitate naturale a speciilor rare și amenințate conservate *ex situ*

Expertiza personalului și implicațiile practice vizează prioritar selecția celor mai adecvate strategii de protecție a mediului. Se va acorda prioritate temelor prin care sunt verificate metode pentru stocarea unor linii celulare / soiuri / specii cu importanță agricolă sau biotehologică pentru biocontrolul agenților fitopatogeni, biodecontaminare sau pentru producerea de compuși biologic activi cu aplicații în industria farmaceutică sau alimentară.

Direcții de acțiune și măsuri specifice:

- ✓ servicii de evaluare a fitodiversității și propuneri de arii speciale cu importanță pentru conservarea habitatelor;
- ✓ multiplicarea *in vitro* și *in vivo* a speciilor de plante amenințate și repopularea habitatelor naturale;
- ✓ colaborarea cu comunitățile rurale pentru aplicarea practicilor tradiționale;
- ✓ conservarea habitatelor și menținerea viabilității speciilor în condiții naturale de mediu.

7.2. Educație și cercetare academică

Activitățile de cercetare se concentrează prioritar pe modalități de prezervare a germoplasmei ca resursă genetică pentru conservarea fitodiversității, asigurând existența în viitor a speciilor rare / endemice sau a unor specii cu valoare decorativă / economică deosebită.

Direcții de acțiune și măsuri specifice:

- ✓ restructurarea tematicii științifice de bază și de etapă prin valorificarea științifică, educativă și estetică a colecțiilor de plante;
- ✓ diversificarea ofertei de studiu pentru practica biologică de teren și a tematicii de cercetare pentru teme de licență, disertație și doctorat;
- ✓ parteneriate privind conservarea diversității plantelor *in situ* și *ex situ*;
- ✓ inventarierea speciilor de plante și a habitatelor;
- ✓ introducerea în cultură a unor specii cu valoare decorativă / economică din flora spontană;
- ✓ conservarea genofondului de soiuri tradiționale cultivate în Regiunea Nord-Est;

- ✓ diseminarea / publicarea rezultatelor cercetării în reviste naționale și internaționale.

7.3. Dezvoltarea competențelor și formarea continuă a personalului

Strategia de personal a instituției vizează îmbunătățirea performanțelor și prezentarea rezultatelor angajaților prin participarea la evenimente organizate în țară și străinătate, dar și prin schimburi de bune practici cu instituții similare din țară și din străinătate.

Specialiștii instituției sunt solicitați pe baza expertizei oferite în realizarea unor activități din cadrul proiectelor de cercetare privind studiul complex al rezervațiilor naturale și al ariilor protejate din România, monitorizarea și evaluarea stării eco-diversității din rezervații științifice, fundamentarea măsurilor de protecție și conservare specială a unor specii de plante endemice rare și amenințate.

Efectele la nivelul factorului uman vizează creșterea gradului de responsabilitate în luarea deciziilor, asigurarea unui climat organizațional cooperant, stimularea inițiativelor pentru elaborarea unor proiecte, precum și diseminarea rezultatelor cercetării prin publicarea de articole și cărți de specialitate.

Și în următoarea perioadă personalul didactic auxiliar și nedidactic va fi susținut în organizarea unor evenimente dedicate comunității, prin noi abordări de arhitectură peisageră și de prezentare a aranjamentelor florale.

Direcții de acțiune și măsuri specifice:

- ✓ recrutarea de personal calificat;
- ✓ asigurarea unui climat psiho-afectiv bazat pe încredere, transparență și susținere colegială;
- ✓ susținerea inițiativelor și a colaborărilor intra și inter-instituționale;
- ✓ recompense pentru rezultate remarcabile;
- ✓ schimburi de bune practici cu instituții de profil din țară și din străinătate.

7.4. Modernizarea și reabilitarea bazei de cercetare / dezvoltare în colaborare cu mediul academic și de afaceri

Direcții de acțiune și măsuri specifice:

- ✓ reconfigurarea spațiilor administrative în scopul dezvoltării de servicii suport pentru activități de cercetare, dezvoltare și inovare în bioeconomie;

- ✓ identificarea unor soluții tehnico-economice adecvate pentru funcționarea unei infrastructuri moderne în conformitate cu principiile dezvoltării durabile, economisirii materiilor prime și energiilor regenerabile;
- ✓ studiu de expertiză geotehnică, de proiectare și execuție a unor sisteme de captare și utilizare a resurselor regenerabile;
- ✓ solicitare documentații pentru planul urbanistic zonal și planul urbanistic de detaliu.

7.5. Asigurarea calității, promovarea colecțiilor și speciilor reprezentative printr-un marketing adecvat

Direcții de acțiune și măsuri specifice:

- ✓ implementarea proiectului QR code cu specii de plante și animale semnalate în secțiile tematice;
- ✓ actualizarea și dezvoltarea bazei de date și realizarea unei arhive fotografice cu specii din colecții;
- ✓ elaborarea și editarea de albume, broșuri, pliante și ilustrate;
- ✓ realizarea de tablouri cu plante ierborizate, organe vegetale fixate în rășină epoxidică, stampe, obiecte personalizate.

7.6. Atragerea de surse alternative de finanțare a proiectelor și activităților de cercetare / dezvoltare prin parteneriate public-public, public-privat sau internaționale

Grădina Botanică dispune de resurse care provin din alocația bugetară și din veniturile proprii (contravaloare bilete, taxe evenimente, fotografiat și filmat colecții, închiriere spații evenimente, microproducție material dendro-floricol, prestări servicii), care asigură fondurile necesare cheltuielilor de personal, inclusiv cele destinate dezvoltării competențelor profesionale ale angajaților, cheltuielile materiale pentru plata utilităților, reparațiilor curente, modernizare, reabilitare și informatizare.

Direcții de acțiune și măsuri specifice:

- ✓ valorificarea oportunităților unor parteneriate naționale și internaționale;
- ✓ implementarea unor proiecte majore în vederea integrării în cadrul european a ofertei științifice și educative a instituției;
- ✓ identificarea unor resurse financiare / donații pentru modernizarea spațiilor și investiții.

7.7. Asigurarea continuității și diversificarea manifestărilor științifice, educative, culturale și de voluntariat

Direcții de acțiune și măsuri specifice:

- ✓ organizarea unor expoziții tematice, simpozioane, workshop-uri, aplicații botanice;
- ✓ activități de educație ecologică și de promovare a valorilor naturale și culturale.

7.8. Diversificarea serviciilor de specialitate și a ofertelor pentru vizitatori

Direcții de acțiune și măsuri specifice:

- ✓ trasee tematice pentru cunoașterea biodiversității;
- ✓ proiectare / amenajări peisagere;
- ✓ tehnici convenționale și neconvenționale de cultura plantelor;
- ✓ spații de carantină și tratamente fitosanitare;
- ✓ spații tematice pentru preșcolari și școlari;
- ✓ sisteme automate de ghidaj multilingve;
- ✓ instalare automate de eliberare bilete;
- ✓ sisteme de intrare cu control și blocare acces prin instalare turnicheți și porți batante;
- ✓ zone amenajate pentru parcare;
- ✓ zone speciale de acces pentru persoane cu handicap;
- ✓ sisteme de supraveghere video.

8. CONSIDERAȚII FINALE

În acest *Program managerial* am sintetizat informații referitoare la mediul intern și extern, obiectivele și direcțiile de acțiune, precum și planificarea acțiunilor pentru următorii 4 ani. Acțiunile și modalitățile de implementare vor fi monitorizate, iar gradul de realizare al acestora va fi raportat anual.

I. În conformitate cu *scopul și misiunea* grădinii botanice se au în vedere următoarele activități:

- ✓ identificarea unor noi teme de cercetare și de educație ecologică pentru studenți, elevi și vizitatori;
- ✓ diversificarea taxonilor cu valoare științifică din flora nativă și a globului, dar și a unor ecosisteme unice din România;

- ✓ conservarea *ex situ* a unor specii de plante cu statut special stabilite prin programele naționale și internaționale;
- ✓ introducerea în baza de date a informațiilor referitoare la habitate prioritare cu specii plante;
- ✓ organizarea unei colecții cu specii de plante din medii de viață extreme.
- ✓ promovarea dezvoltării sustenabile prin forme de educație formală, non-formală și informală;

II. În conformitate cu *strategia de dezvoltare și utilizare a resurselor* grădinii botanice se au în vedere următoarele activități:

- ✓ reabilitarea/modernizarea infrastructurii și utilizarea unor resurse naturale în activitățile administrative și de întreținere a colecțiilor de plante;
- ✓ implementarea unor politici verzi la nivel instituțional care vizează conservarea biodiversității și ocrotirea naturii.

III. În conformitate *strategia de utilizare a resurselor financiare* se au în vedere următoarele activități:

- ✓ participarea la competiții pentru finanțarea proiectelor de cercetare, de perfecționare a resursei umane și de dezvoltare instituțională;
- ✓ inițierea unor parteneriate publice și private.

IV. În conformitate cu *diseminarea rezultatelor* grădinii botanice se au în vedere următoarele activități:

- ✓ editare albume cu colecții de plante cu valoare patrimonială deosebită;
- ✓ stabilirea listei naționale cu specii de fungi pentru proiectul de conservare a microbiotei din Europa;
- ✓ organizarea unor expoziții tematice și ateliere de lucru.

Consider că prin acest demers voi putea să pun în valoare experiența administrativă dobândită până în prezent, dar și cunoștințele acumulate fie prin colaborările naționale și internaționale, fie prin exemple de bune practici din instituții similare pe care am avut prilejul să le cunosc.

SUPPORT PROGRAMATIC ȘI LEGISLATIV

Carta Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (https://www.uaic.ro/wp-content/uploads/2019/06/Carta-UAIC-si-Cod-Etica-UAIC_23.05.2019.pdf)

Prof. univ. dr. Tudorel TOADER – Program managerial pentru funcția de Rector al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași 2020-2024 (https://www.uaic.ro/wp-content/uploads/2020/02/Program-managerial-2020-2024_Prof.dr_.Tudorel-Toader.pdf)

Planul strategic de dezvoltare instituțională al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași 2016-2020 (<https://www.uaic.ro/wp-content/uploads/2016/10/Planul-strategic-30.09.2016.pdf>)

Legea Educației Naționale Nr. 1/2011, cu modificări (https://www.edu.ro/sites/default/files/legea-educatiei_actualizata.pdf)

Rapoarte anuale de activitate pentru Grădina Botanică „Anastasia Fătu” (2007-2019)

21 august 2020

Profesor univ. dr. Cătălin TĂNASE