

PLAN MANAGERIAL
pentru funcția de Director al Stațiunii de cercetare științifică și practică
studentească VASILE BĂCĂUANU Ștefănești
(perioada 2020-2024)

Profilul Stațiunii de cercetare științifică și practică studentească VASILE BĂCĂUANU Ștefănești constă în majoritate din activități de cercetare științifică.

În acord cu planul strategic instituțional, obiectivul nostru specific constă în realizarea unui management sustenabil pentru funcționarea în condiții optime a stațiunii și dezvoltarea de noi investiții. Pentru a îndeplini acest obiectiv se va lucra într-un sistem permanent de analiză și raționalizare a costurilor de funcționare și se va căuta dezvoltarea acelor componente capabile să atragă fonduri externe nerambursabile (programe guvernamentale, instrumente structurale, fonduri private).

Ca **direcție de acțiune principală și măsură specifică** avem în vedere evaluarea permanentă a realizării obiectivelor operaționale și ajustarea strategiei în vederea atingerii acestor obiective.

Pe componenta de **cercetare** ne propunem să urmărim direcțiile de acțiune și măsurile specifice din **Strategia de cercetare a Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași**, identificate ca aducând avantaj competitiv în cunoașterea științifică și generarea de idei inovatoare, și anume:

- creșterea calității cercetării prin susținerea cercetării de excelență și a formelor asociative de cercetare, prin inițierea și susținerea unor programe performante de cercetare științifică prin colaborarea cu parteneri externi competitivi, precum și participarea la competiții naționale și internaționale pentru adjudecarea unor proiecte de cercetare științifică;

- stimularea, prin finanțare, a creării de echipe de cercetare interdisciplinare, care să reunească domenii și categorii de cercetători diferiți (inclusiv stimularea atragerii studenților la nivel master);

- întocmirea unui proiect investițional pentru realizarea unui centru de inovare și transfer, capabil să asigure trasabilitatea rezultatelor cercetărilor spre mediul economic. Totodată realizarea unei astfel de investiții va facilita legătura dintre activitatea de cercetare și mediul socio-economic.

Strategia de cercetare are ca premisă obligatorie **asigurarea bazei materiale în vederea desfășurării în condiții optime a activității de cercetare științifică**. Aceasta se va realiza prin:

- identificarea și gestionarea spațiilor necesare desfășurării activității de cercetare;
- asigurarea dotării tehnice în vederea îndeplinirii standardelor de calitate;

- angrearea în proiecte de cercetare științifică a personalului academic din cadrul Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași.

Direcții principale ale activităților de cercetare științifică - în cadrul Stațiunii de cercetare științifică și practică studențească VASILE BĂCĂUANU Ștefănești, județul Botoșani, ne propunem înființarea unui *Centru de transfer expertiză privind managementul biodiversității în bazinul mijlociu al râului Prut*. Centrul va funcționa pe amplasamentul vechiului conac Cordescu, situat în incinta stațiunii și va urma următoarele direcții:

- de informare (turistică și a comunității locale);
- de formare (elevi și studenți de pe ambele maluri ale Prutului);
- de specializare (cursuri și seminarii în domeniile: utilizare durabilă și managementul ecosistemelor acvatice; acvacultură; ornitologie; legislația privind conservarea biodiversității). Cursurile vor fi asigurate de personalul calificat din cadrul Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași.

Pe componenta de **educație** avem ne propunem îmbunătățirea experienței de învățare a studenților și stimularea dezvoltării personale acestora, în vederea recunoașterii internaționale a viitorilor absolvenți și a creșterii angajabilității lor. În acest sens va fi încurajată organizarea de aplicații de teren studențești/de elevi tematice sau de creație, ecoturismul, vizitele de informare.

Pentru creșterea atractivității stațiunii ca bază de practică sunt necesare:

- reabilitarea corpului de clădire principal (fostul conac boieresc Cordescu);
- reamenajarea clădirilor anexe (crearea unor ateliere de cercetare/creație);
- dotarea cu mobilier și echipamente a clădirii principale.

Stațiunea este situată central în orașul Ștefănești, în apropierea principalului obiectiv turistic al orașului – Casa memorială “Ștefan Luchian”. Deasemeni, ne situam în apropierea râului Prut, ce asigură granița între România și Republica Moldova și a Lacului de acumulare Stânca-Costești (ROSPA 0058) (cel mai mare lac de acumulare de pe teritoriul Republicii Moldova). Datorită amplasamentului geografic favorabil culturii viței de vie și a pomilor fructiferi, pe teritoriul stațiunii a fost înființată o cultură pomicolă, dorindu-se în perioada imediat următoare și înființarea unei culturi viticole, care să permită ulterior fie sporirea stocurilor de vin de colecție, reprezentativ pentru universitatea noastră – “Vinul lui Cuza” sau să asigure necesarul de fructe pentru cantinele universității.

Deasemeni, stațiunea, prin amplasamentul sau aproape de malurile Prutului, ar putea constitui o oază de relaxare atât pentru angajații universității noastre cât și pentru toți cei care ne trec pragul, motiv pentru care, pe viitor ne propunem amenajarea de spații de cazare.

Realizari în cadrul stațiunii:

- a fost eliminată prin Rectificare în cartea funciară eroarea materială privind locația stațiunii (Ștefănești și Bobulești cum din eroare era trecut);
- au fost efectuate lucrări de defrișare a arborilor îmbătrâniți, îndepărtare a materialului lemnos, îndreptare, arare, scarificare a terenului din incinta stațiunii;
- pe latura dinspre str. Nicolae Titulescu a proprietății au fost sădiți 36 arbori ornamentali (*Thuja columnara* (*Thuja occ. fastigiata*));
- au fost înființate două heleștee (15/5/1 și 20/10/1,5), primul ajungând la nivelul maxim de umplere, fiind populat cu pește;
- a fost înființată o cultură pomicolă (410 pomi din diferite specii și soiuri);
- s-au achiziționat echipamente care să asigure întreținerea spațiului verde (Motocoasa Husqvarna, Motocoasa Stihl);
- s-au montat 2 totemuri și două bannere pentru a asigura vizibilitatea stațiunii;
- au fost recondiționate porțile de acces (poarta mare + poarta mică);
- a fost efectuată Analiza de risc la securitatea fizică pentru Stațiunea de cercetare științifică și practică studențească VASILE BĂCĂUANU Ștefănești;
- se lucrează la realizarea propriului site al stațiunii ce va permite o amplă promovare în mediul virtual;
- ne aflăm în faza finală privind bransarea la rețeaua publică de apă Nova Apaserv Botoșani (avem Avizul de bransare/racordare persoană juridică, Proiectul bransament/racord (fix) și Situația de lucrări), urmând faza de realizare a lucrărilor în regie proprie.

În perioada imediat următoare ne propunem:

- asigurarea perimetrului stațiunii conform Proiectului de risc la securitatea fizică ce urmează a fi întocmit;
- având în vedere apropierea vârstei de pensionare a domnului Rusu Cezar (muncitor necalificat) vom identifica o persoană în zonă care să fie instruită și ulterior să preia atribuțiile dumnealui;
- bransarea la rețeaua de electricitate (suntem în faza de întocmire a proiectului tehnic);
- începerea procedurilor privind reabilitarea corpului de clădire principal (fostul conac boieresc Cordescu) pentru care a fost eliberat Certificatul de urbanism (55/29.10.2020);

- înființarea unui spațiu de depozitare de tip pivniță care sa permită depozitarea fructelor/produselor viti-vinicole;
- înființarea unei culturi viticole;
- achiziția de echipamente de tip motocultor și motopompă care să permită întreținerea culturilor.

18.08.2020

Șef lucrări dr. Gabriel-Ionuț Plavan