



Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
Stațiunea de cercetare și practică studențească „Ion
Gugiuman” Rarău

Program managerial pentru perioada 2020 – 2024

Conf. univ. dr. Cristian Dan Lesenciuc

-Octombrie 2020-

1. Cadrul general

Masivul Rarău constituie un areal montan reprezentativ pentru sectorul nordic al Carpaților Orientali, având altitudinea maximă de 1651m.

În prima jumătate a secolului al XX-lea studiile climatologice axate asupra Carpaților Orientali resimțeau lipsa datelor referitoare la elementele climatice din etajul altitudinal 1300 – 1700m. În consecință, la mijlocul secolului trecut, în anul 1953 s-a luat decizia înființării unei stații meteorologice amplasată la altitudinea de 1536m, în apropierea Cabanei Rarău și a Pietrelor Doamnei.

Stațiunea a fost denumită *Stația Meteorologică Rarău*, singura bază de cercetare caracteristică pentru zona înaltă a masivului.

În anul 1992 Stația Meteorologică Rarau și-a schimbat ușor amplasamentul, altitudinea crescând de la 1536 la 1572m, platforma de observații meteorologice devenind mult mai expusă circulației vestice.

Din septembrie 2000 stațiunea este preluată, spre administrare de la Institutul Național de Meteorologie și Hidrologie București, de către Departamentul de Geografie din cadrul Facultății de Geografie și Geologie a UAIC.

Din 2005, *Stațiunea de Cercetare și Practică Studențească „Ion Gugiuman” Rarău* devine oficial parte componentă a Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, iar în perioada 2007-2009 a fost reamenajată, îmbunătățindu-se semnificativ condițiile de cazare și funcționare.

În anul 2018, ca urmare a reorganizării structurilor de cercetare și practică studențească, *Stațiunea de Cercetare și Practică Studențească „Ion Gugiuman” Rarău* trece de sub administrarea Departamentului de Geografie sub administrarea directă a Conducerii Universității. Această schimbare are rolul de a lărgii domeniul de activitate, făcându-se trecerea spre cercetări transdisciplinare în cadrul cărora să poată activa cercetători din domenii științifice diverse. Totodată, stațiunea rămâne o importantă bază de practică pentru studenți.

În cei douăzeci de ani de funcționare, această bază de cercetare și practică studențească a contribuit substanțial, prin furnizare de date și infrastructură de cercetare, la elaborarea unor studii axate pe problematici diverse din ramura geografiei, geologiei și biologiei. Pe lângă utilizarea infrastructurii de cercetare, a avut un rol extrem de important în formarea viitorilor specialiști din meteorologie, climatologie, geomorfologie, protecția mediului, turism și altele, oferind oportunități de desfășurare în cele mai bune condiții a practicilor de specialitate.

2. Misiunea Stațiunii de cercetare și practică studențească „Ion Gugiuman” Rarău

Stațiunea de cercetare și practică studențească „Ion Gugiuman” Rarău constituie o bază extrem de importantă pentru cercetarea științifică având la dispoziție laboratoare și instrumente clasice sau moderne pentru cercetări axate pe componentele fizico-chimice ale atmosferei, elemente de geomorfologie montană, biogeografie, pedologie, calitatea mediului montan etc, dar și pentru activități didactice fiind utilizată ca bază de practică de specialitate prevăzută în planurile de învățământ de la nivelul facultăților și departamentelor din cadrul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași.

Resursele existente în cadrul *Stațiunii de cercetare și practică studențească „Ion Gugiuman” Rarău* asigură condiții optime pentru dezvoltarea unor cercetări interdisciplinare (geografie-geologie-biologie-chimie-fizică etc.)

În acest sens, se remarcă o serie de direcții de cercetare care se pot dezvolta în viitor:

- ✓ analiza calității atmosferei (evaluarea elementelor și fenomenelor climatice, încălzirea climatică, impactul activităților industriale asupra calității aerului din zona montană, calitatea aerului din atmosfera superioară);
- ✓ cercetări de geomorfologie aplicată (evaluarea proceselor de dezagregare sub acțiunea stresului termic, evaluarea impactului activităților agricole asupra proceselor de eroziune în suprafață și adâncime, dezvoltarea durabilă a infrastructurii de acces din zona montană și efectele geomorfologice induse, evaluarea proceselor geomorfologice asociate despăduririlor din etajul pădurilor de conifere);
- ✓ cercetarea florei și faunei din arealul montan (studii asupra repartiției unor specii vegetale și faunistice, evaluarea impactului indus de activitățile turistice asupra unor specii faunistice periclitate, inventarierea speciilor vegetale și animale din cadrul rezervațiilor naturale din arealul Masivului Rarău);
- ✓ studii pedo-chimice (analiza condițiilor de pedogeneză asociate haldelor de steril rezultate din explorarea și exploatarea minereurilor neferoase, analiza geomorfo-pedologică a diferitelor zone montane, evaluarea relațiilor dintre calitatea solurilor și productivitatea pajiștilor secundare montane);
- ✓ cercetări care vizează infrastructura și activitățile turistice din nordul Carpaților Orientali;
- ✓ cercetări interdisciplinare asupra mediului montan (incluse în cadrul proiectului *Centru de cercetare cu tehnici integrate pentru investigarea aerosolilor atmosferici în România - RECENT-AIR*);
- ✓ evaluarea calității vieții din mediul rural montan în contextul socio-economic actual;

În concordanță cu *Planul Strategic de Dezvoltare Instituțională* a Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, toate aceste direcții de cercetare vor permite inițierea unor programe de cercetare interdisciplinară care vor putea răspunde necesităților de cooperare dintre diferitele departamente din cadrul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași.

Pentru formarea tinerilor specialiști din domeniul Științelor Vieții și ale Pământului, de o importanță majoră este practica de specialitate ce se desfășoară în teren. În acest context Stațiunea Rarău oferă o bază de practică extrem de utilă pentru studenții Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași sau de la alte universități din țară și străinătate.

3. Obiective generale

- ✓ promovarea unui management sustenabil care să asigure *Stațiunii de cercetare și practică studențească „Ion Gugiuman” Rarău* condiții optime de funcționare având în vedere resursele materiale și umane existente;
- ✓ modernizarea continuă a bazei de cercetare prin accesarea unor fonduri nerambursabile;
- ✓ diversificarea activităților de cercetare și formare a studenților având în vedere susținerea necondiționată a tuturor celor care doresc să utilizeze resursele stațiunii;
- ✓ menținerea unui sistem de calitate eficient care să asigure o competitivitate a rezultatelor cercetării la nivel național și internațional;

- ✓ creșterea vizibilității Stațiunii Rarău prin furnizare de suport științific pentru echipe naționale și internaționale de cercetare;
- ✓ creșterea numărului de studenți care vor utiliza Stațiunea Rarău în vederea desfășurării activităților practice de teren.

3.1. Obiective specifice care vizează cercetarea științifică

Activitatea de cercetare din cadrul *Stațiunii de cercetare și practică studențească „Ion Gugiuman” Rarău* trebuie să se dezvolte având în vedere două direcții principale:

- Valorificarea resurselor specifice pentru promovarea unor cercetări interdisciplinare axate pe zona montană din nordul Carpaților Orientali;
- Integrarea stațiunii în rețeaua de cercetare a UAIC, eventual în rețele naționale de cercetare, pentru promovarea unor cercetări care vizează abordarea de teritorii regionale vaste (în acest sens, primul pas a fost făcut prin inițierea proiectului *Centru de cercetare cu tehnici integrate pentru investigarea aerosolilor atmosferici în Romania - RECENT-AIR*).

În acest mod, cele două direcții de abordare pot asigura creșterea vizibilității întregii activități de cercetare prin obținerea unor rezultate de excelență, reflectate în publicații științifice indexate ISI/BDI.

Vor fi urmărite următoarele obiective specifice:

- ✓ cadrele didactice, cercetătorii, doctoranzii, studenții masteranzi și de la licență vor putea utiliza infrastructura oferită de Stațiunea Rarău pentru creșterea performanței din domeniul cercetării științifice;
- ✓ vor fi susținute formele asociative de cercetare prin echipe care să activeze în domenii interdisciplinare;
- ✓ utilizarea infrastructurii și a bazelor de date pentru susținerea proiectelor de cercetare de la nivel național și internațional;
- ✓ organizarea și susținerea de manifestări științifice care să se desfășoare în cadrul Stațiunii Rarău;
- ✓ menținerea în funcțiune a instrumentelor de cercetare meteorologică și climatologică, continuarea observațiilor și completarea bazelor de date care vor fi disponibile pentru cercetare;
- ✓ dotarea cu aparatură de ultima generație care să permită cercetătorilor obținerea de date extrem de importante pentru realizarea de studii reprezentative pe plan mondial;
- ✓ înființarea unui minicolectiv de cercetare care să activeze cu preponderență în spațiul Stațiunii Rarău.

3.2. Obiective specifice care vizează activitatea didactică

Stațiunea de cercetare și practică studențească „Ion Gugiuman” Rarău oferă numeroase oportunități pentru învățământul universitar. Situată la altitudinea de 1572m, în arealul montan al Masivului Rarău, într-un cadru natural de excepție și având la dispoziție o infrastructură de cercetare și cazare de ultimă generație, constituie factori de atracție pentru mulți studenți de la UAIC sau de la alte universități din țară sau străinătate.

Vor fi urmărite următoarele obiective specifice:

- ✓ sporirea atractivității unor specializări prin creșterea ponderii disciplinelor aplicate care vor putea utiliza, din ce în ce mai mult, baza de cercetare din Masivul Rarău

- (Facultatea de Geografie și Geologie, Facultatea de Biologie, Facultatea de Chimie, Facultatea de Fizică, Facultatea de Educație Fizică și Sport etc.);
- ✓ utilizarea stațiunii pentru desfășurarea lucrărilor practice aferente unor discipline din planurile de învățământ de licență și master;
 - ✓ continuarea desfășurării, în cadrul stațiunii, a programului de practică geografică de teren destinată studenților Departamentelor de Geografie, Geologie, Biologie, Chimie etc;
 - ✓ menținerea acordului de colaborare cu Facultatea de Științe ale Naturii de la Universitatea Academiei de Științe a Moldovei din Chișinău, Republica Moldova (desfășurarea activităților de cercetare și activităților practice de teren);
 - ✓ menținerea acordului de colaborare cu Colegiul de Ecologie din Chișinău, Republica Moldova (desfășurarea activităților de cercetare și activităților practice de teren);
 - ✓ utilizarea Stațiunii Rarău pentru promovarea de noi acorduri de colaborare între Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași și alte instituții de învățământ superior sau preuniversitar din țară sau străinătate (sunt în discuție o serie de acorduri de colaborare încheiate cu diferite unități de învățământ preuniversitar care doresc să aibă acces în Stațiunea Rarău);
 - ✓ utilizarea Stațiunii Rarău pentru promovarea de noi acorduri de colaborare între Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași și alte asociații științifice sau profesionale (recent a fost încheiat un acord de colaborare între UAIC și Clubul Alpin Român)
 - ✓ organizarea de manifestări științifice studențești cu participare națională și internațională (sesiuni de comunicări științifice, școli de vară etc)
 - ✓ organizarea unor școli de vară destinate tinerilor capabili de performanță (olimpici de la geografie, biologie, chimie, fizică etc)

3.3. Obiective specifice care vizează resursa umană și baza materială

Locația *Stațiunii de cercetare și practică studențească „Ion Gugiuman” Rarău* este una restrictivă, aflată la o distanță de peste 12 km față de cea mai apropiată localitate din zonă. Condițiile de acces (restrictive în mod deosebit iarna) și relativa izolare, constituie reale dificultăți în managementul stațiunii. În astfel de condiții, resursa umană este extrem de importantă pentru menținerea unor parametrii optimi de funcționare. De aceeași importanță sunt și măsurile administrative legate de mentenanța stațiunii care trebuie luate în concordanță cu dinamica condițiilor climatice care se derulează în decursul unui an.

Vor fi urmărite următoarele obiective specifice:

- ✓ menținerea unui număr de trei tehnicieni care să asigure funcționarea în cât mai bune condiții a activității de la Stațiunea Rarău;
- ✓ angajarea a doi absolvenți cu aptitudini pentru cercetare care să-și desfășoare activitatea de cercetare în cadrul Stațiunii Rarău;
- ✓ evaluarea personalului didactic auxiliar și din cercetare după criterii obiective și clare;
- ✓ îmbogașirea continuă a fondului de carte din cadrul Bibliotecii Stațiunii Rarău;
- ✓ modernizarea echipamentelor de conexiune la internet (asigurarea unei benzi de transfer date care să permită conexiuni multiple și viteză mare de transfer)
- ✓ implementarea unui nou sistem de asigurare a perimetrului stațiunii printr-un sistem video performant adecvat condițiilor climatice de la mare altitudine (Proiectul de risc la securitatea fizică inițiat de UAIC);

- ✓ dezvoltarea bazei materiale prin modernizarea spațiilor de învățământ și cazare;
- ✓ demararea unor studii de fezabilitate care să ofere soluții optime de modernizare a stațiunii;
- ✓ continuarea colaborării cu factorii de decizie din administrațiile locale (Primăria municipiului Câmpulung Moldovenesc și Primăria Comunei Pojorâta) în vederea îmbunătățirii calității drumului de acces spre Stațiunea Rarău;
- ✓ continuarea colaborării cu Direcția Silvică Suceava, custodele Rezervației Pietrele Doamnei în care se află poziționată și Stațiunea Rarău (drumul pietruit de acces spre stațiune este drum forestier)
- ✓ continuarea achiziției de aparatură modernă de cercetare utilizându-se fonduri atrase prin proiecte de cercetare științifică sau prin sponsorizări;
- ✓ obținerea tuturor autorizațiilor necesare desfășurării în bune condiții a activităților de cercetare și practică studentească;
- ✓ înființarea unui laborator pentru cercetarea calității mediului montan (laborator interdisciplinar de cercetare a mediului montan – Rarău, proiect *RECENT-AIR*)

3.4. Obiective specifice privind cadrul financiar și activitatea de management

Având în vedere dezvoltarea sustenabilă a Stațiunii Rarău considerăm ca este extrem de importantă identificarea unor modalități alternative de eficientizare a activității.

Vor fi urmărite următoarele obiective specifice:

- ✓ închirierea spațiului de cazare pentru grupuri de studenți, cercetători, profesori, elevi etc;
- ✓ atragerea de fonduri prin proiecte/granturi cu finanțare internă sau internațională (proiecte pentru atragerea de fonduri structurale destinate Stațiunilor de cercetare UAIC);
- ✓ gestionarea eficientă a resurselor bugetare alocate Stațiunii Rarău;
- ✓ optimizarea consumului de energie electrică, lemn și combustibil lichid;
- ✓ intensificarea colaborării cu comunitățile locale (acordarea de consultanță de specialitate, obținerea de fonduri din sponsorizări);
- ✓ comunicare optimă cu reprezentanții structurilor de conducere din din Universitate;
- ✓ implementarea normelor SCIM (Sistem de Control Intern Managerial) și a Regulamentului de Organizare și Funcționare (ROF) al *Stațiunii de cercetare și practică studentească „Ion Gugiuman” Rarău*;
- ✓ transparența actelor decizionale și manageriale;
- ✓ promovarea unor servicii de calitate;
- ✓ consolidarea relațiilor cu celelalte stațiuni de cercetare de profil din țară sau străinătate și dezvoltarea de noi parteneriate;
- ✓ respectarea de către toți angajații Stațiunii Rarău a regulamentelor, Cartei Universității precum și a Codului de etică universitară adoptate de Senatul UAIC;
- ✓ promovarea activă a Stațiunii Rarău în mediul virtual;
- ✓ promovarea internă și internațională a imaginii Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași.

Atingerea obiectivelor propuse în cadrul acestui program managerial depinde în bună măsură de sprijinul Conducerii Universității. Este necesară o colaborare permanentă între toți factorii de decizie implicați în buna funcționare a Stațiunii Rarău

Data

Conf. univ. dr. Cristian Dan Lesenciuc

30 10 2020

