



Comisia 7 a Senatului Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
pentru managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională

REFERAT DE ANALIZĂ

privind Raportul de activitate pentru anul 2022 al Prorectoratului pentru
managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională

Membrii comisiei de specialitate a Senatului pentru managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională au analizat Raportul de activitate pentru anul 2022 al Prorectoratului pentru managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională și au purtat discuții cu Prorectorul responsabil, dl. lect.univ.dr. Sorin Mocanu, fiind întocmit prezentul referat de analiză. Raportul a fost transmis spre analiză membrilor comisiei în data de 13 martie 2023. O primă ședință de analiză a raportului a avut loc în data de 20 martie 2023, ora 14:00, ședință ce s-a desfășurat în format fizic și la care a fost invitat și domnul Prorector, lect.univ.dr. Sorin Mocanu. La această ședință de analiză au participat 6 din cei 7 membri ai comisiei.

Raportul este în acord cu Carta Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și cu Programul de management al Rectorului Universității.

Comisia a constatat complexitatea raportului, acesta conținând 373 de pagini, dens în informații analizate riguros și cu spirit critic. Raportul conține și tabele, grafice, precum și date statistice ce sunt însoțite de explicații sau analize privind evoluțiile specifice.

Comisia reține faptul că raportul de activitate analizat acoperă tot anul calendaristic 2022, deși Prorectoratul pentru managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională a fost instituit la jumătatea anului, prin HS din 21 iulie 2022, ședință în care a fost validat în funcția de prorector și dl. lect.univ.dr. Sorin Mocanu. Prorectoratul pentru managementul calității, dezvoltare și strategia instituțională a preluat coordonarea unei bune părți a structurilor subordonate anterior Prorectoratului pentru strategie, dezvoltare instituțională și personal al UAIC precum și a unor structuri subordonate anterior Prorectoratului Masterate, Doctorate, Managementul calității și



Extensiunile UAIC. Având în vedere aceste aspecte, considerăm justificată includerea în acest raport și a unor secțiuni regăsite, în diferite grade, în rapoartele altor protectorate.

Raportul reflectă un efort remarcabil de sinteză și analiză al Prorectoratului, datele rezultate fiind sistematizate corespunzător structurilor coordonate. Astfel, în cele 21 de capitole sunt sistematizate activitățile și rezultatele unor structuri administrative (Direcția economică și resurse umane, Direcția tehnică, Biroul juridic, Direcția comunicații digitale, Serviciul achiziții publice, Biroul managementul calității, Biroul proiecte de dezvoltare, Serviciul intern de prevenire și protecție, Serviciul privat de situații de urgență, Cabinet medicina muncii, Editurii Universității) și a unor structuri de cercetare: muzeele (Muzeul Universității și Muzeul de istorie naturală), Grădina Botanică și stațiunilor de cercetare și practică studențească (Stațiunea Biologică Marină “IOAN BORCEA” de la Agigea; Stațiunea Biologică “PETRE JITARIU” Potoci – Neamț; Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studențească „ION GUGIUMAN” din Masivul Rarău; Stațiunea de cercetare Științifică și Practică Studențească „SIMION MEHEDINȚI”, Tulnici – Vrancea; Stațiunea de Cercetări Fizico-Geografice și de Monitorizare a Calității Mediului – Mădârjac, jud. Iași; Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Acvacultură și Ecologie Acvatică (SCDAEA); Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studențească “VASILE BĂCĂUANU” Ștefănești).

În prima parte a raportului, cea dedicată direcțiilor, serviciilor și birourilor administrative, sunt prezentate detaliat activitățile realizate de acestea, în unele cazuri chiar la nivel de angajat, acestea fiind însoțite în unele cazuri și de indicatori centralizatori specifici activității. Comisia opinează că unele informații, cum sunt cele referitoare la atribuțiile structurilor și personalului angajat ar fi putut fi prezentate mult mai sintetic, ele regăsindu-se deja în regulamentele de organizare și funcționare. Totodată, Comisia recomandă instituirea unui sistem unic de raportare a activității de către structurile administrative, de tipul Tabloului de bord, care să crească omogenitatea raportului și să faciliteze analiza corelată a activităților, rezultatelor reflectate în indicatori și gradului de realizare a obiectivelor din Planul Operațional și Planul Strategic.

În secțiunea dedicată structurilor de cercetare sunt expuse cu claritate și trimiteri explicite la acte normative, regulamente și proceduri, activitățile fiecărei structuri, rezultatele obținute, măsuri de îmbunătățire a activității și ameliorare a rezultatelor. Sunt



prezentate detaliat activitățile de cercetare și rezultatele acestora, precum și activitățile educaționale derulate în anul 2022. De asemenea, în secțiunea dedicată fiecărei structuri de cercetare sunt incluse și activitățile ce vizează managementul resurselor umane, dezvoltarea infrastructurii, creșterea vizibilității, consolidarea relațiilor cu autoritățile locale. Comisia apreciază acuratețea și bogăția datelor incluse în raport și profunzimea analizelor, identificarea de soluții de eficientizare și creștere a calității.

În concluzie, Comisia consideră că Raportul Prorectoratului pentru managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională pentru anul 2022 este riguros realizat, bogat în date și statistici relevante, analizate minuțios, cu propuneri realiste de îmbunătățire a activităților, putând fi aprobat.

Membrii Comisiei 7 a Senatului s-au întâlnit într-o a doua ședință, online pe platforma ZOOM, în data de 23 martie 2023, ora 11:50. Ședința a avut pe ordinea de zi votul final asupra Raportului. La ședință au participat 5 (cinci) din cei 7 (șapte) membri ai comisiei, cvorumul fiind întrunit. Prin votul favorabil exprimat în unanimitate de membrii comisiei prezenți la ședință (Prof.dr. habil. Beatrice-Aurelia Abălașei, Conf. dr. Ștefania Bejan, Lect. dr. Andra Iftimiei, Conf. dr. Cristian Dan Lesenciuc, Conf. dr. Bogdan Gabriel Zugravu), Comisia validează raportul.

23 martie 2023

Președintele Comisiei 7 a Senatului
Conf.dr. Bogdan Gabriel Zugravu