

Anexă la H129/28.09.2023



UNIVERSITATEA „ALEXANDRU IOAN CUZA” din IAȘI

PER LIBERTATEM AD VERITATEM

Secretariatul General al Universității - Biroul pentru Studiile Universitare de Doctorat

www.uaic.ro

Aprobat în ședința Senatului
din 28.09.2023

NR. UAIC 19336/20.09.2023

PREȘEDINTE SENAT

Biroul Executiv al Consiliului de Administrație
și Senatul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

AVIZAT
DIRECTOR CSUD

Avizat în ședința CA
din data de 27.09.2023
P. F. T. M. P.

Biroul Executiv al
Consiliului de Administrație
în ședința din 28.09.2023
HOTĂRĂȘTE

SE APROBĂ
RECTOR

CA + Senat

Având în vedere modificările legislative referitoare la organizarea și desfășurarea studiilor doctorale, care au intrat în vigoare la data de 3.09.2023, O.M. nr. 6072/2023 și Adresa DGÎU Nr. 571/GP/25.08.2023, precum și precizările transmise de Secretarul de Stat de la Ministerul Educației în cadrul Întâlnirii Consiliului Național al Rectoților care a avut loc la Galați în perioada 14-16 septembrie 2023, vă rugăm să aprobați modificarea *Regulamentului de organizare și funcționare a studiilor universitare de doctorat* și a *Anexelor* la acesta, aplicabile doctoranzilor înmatriculați începând cu anul academic 2023-2024.

Cu deosebită considerație,

Conf. univ. dr. Florin BRÎNZĂ
Prorector pentru studii doctorale, digitalizare, Filialele și Extensiunile UAIC

Nr. articol	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat	Modificare propusă
Art. 2 a)	Legea educației naționale nr. 1/2011;	Legii învățământului superior nr. 199/2023 O.M. 6072 / 31.08.2023
Art 23 (1)	Durata programului de doctorat este de 3 ani. Aceasta poate fi prelungită cu 1-2 ani, din motive temeinice stabilite prin regulamentul școlii doctorale, la propunerea conducătorului de doctorat, cu avizul CSD, CSUD, BECA și aprobarea Senatului UAIC. Finanțarea se realizează prin taxă achitată de studentul doctorand.	Durata programului de studii universitare de doctorat este, de regulă, de 4 ani. În situații speciale, durata programului de studii universitare de doctorat poate fi prelungită cu 1-2 ani, cu aprobarea senatului universitar, la propunerea conducătorului de doctorat și în limita fondurilor disponibile, sau redusă cu un an, la solicitarea doctorandului, cu avizul conducătorului de doctorat și cu aprobarea senatului universitar. Finanțarea poate fi de la bugetul de stat prin prelungirea grantului sau prin taxă
Art. 24 (1)	Dacă studentul-doctorand nu reușește să finalizeze teza în termenul stabilit potrivit contractului de studii universitare de doctorat (3 ani), la care se adaugă întreruperile și prelungirile obținute legal și stipulate în actele adiționale la contract, mai are la dispoziție o perioadă de grație de maximum 2 ani, pentru a finaliza și susține public teza, depășirea acestui termen conducând în mod automat la exmatricularea sa. (2) În perioada de grație, specificată la alineatul anterior, studentul-doctorand nu poate beneficia de bursă de doctorat sau alt sprijin financiar acordat din granturile doctorale. (3) În perioada de grație nu se alocă ore conducătorului de doctorat și membrilor comisiei de îndrumare. (4) În perioada de grație studentul-doctorand nu are obligații financiare față de școala doctorală. (5) În timpul perioadei de grație nu se pot acorda întreruperi ale studiilor universitare de doctorat și nici prelungiri ale duratei programului de doctorat.	Eventualele alte posibilități de prelungire a programului de doctorat sau de amânare a susținerii tezei, dacă este cazul, vor fi stabilite prin acte adiționale la prezentul Contract, în conformitate cu prevederile noului Regulament cadru privind studiile universitare de doctorat.
Art. 43	Prezentul Regulament a fost aprobat în ședința Senatului Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași în data de 29.06.2023 și se aplică studenților-doctoranzi înmatriculați începând cu anul universitar 2023/2024	Prezența Propunere de modificări la Regulament a fost aprobată în ședința Senatului Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași în data 28.09.2023 și se aplică studenților-doctoranzi înmatriculați începând cu anul universitar 2023/2024. Regulamentul instituțional de organizare și funcționare a studiilor universitare de doctorat va fi modificat în conformitate cu prevederile legislative cuprinse în Regulamentul cadru privind studiile universitare de doctorat, care urmează a fi aprobat prin O.M. conform Calendarului de punere în aplicare a dispozițiilor Legii învățământului superior nr. 199/2023

**CONTRACT DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT**

Nr. _____ din _____

Încheiat între:

1. Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” cu sediul în Iași, b-dul. Carol I nr.11, în calitate de Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (IOSUD – UAIC), reprezentată legal prin Rector, prof. univ. dr. Tudorel TOADER și Școala Doctorală de _____, reprezentată prin prof. univ. dr. _____.

2. Dl./D-na prof.univ.dr. _____, în calitate de **conducător de doctorat** al studentului-doctorand.

3. Dl./D-na _____, posesor/posezoarea actului de identitate _____ seria _____, nr. _____, CNP _____, având codul IBAN _____, înmatriculat(ă) la data de **01.10.2023** în calitate de **student-doctorand(ă)** al/a IOSUD -UAIC, la forma cu **frecvență/cu frecvență redusă**, pe un loc bugetat cu bursă/ fără bursă sau cu taxă la **Școala Doctorală de _____**, în domeniul _____.

4. SC _____ SRL cu sediul în localitatea _____, str. _____, nr. _____, telefon _____, cod fiscal _____, codul de înregistrare în Registrul Comerțului _____, cont nr. _____, deschis la _____, reprezentată prin _____, persoana de contact _____, în calitate de beneficiar implicit al activității de instruire desfășurată în folosul angajatului sau _____.

Art.1 Obiectul contractului: parcurgerea de către studentul-doctorand, sub autoritatea IOSUD – UAIC și a Școlii Doctorale, a activităților din cadrul Programului de doctorat, ce cuprinde:

- Un program de pregătire bazat pe studii universitare avansate, conform planului de învățământ al Școlii Doctorale (PPUA);
- Un program individual de cercetare științifică (PCS), ce presupune participarea studentului-doctorand în unul sau mai multe proiecte științifice stabilite de către conducătorul de doctorat.

Art.2 Titlul tezei de doctorat

este: _____

Art.3 Limba în care se redactează și se susține teza de doctorat: _____

Art.4 Durata contractului:

4.1 Durata contractului este determinată, pe întreaga perioadă a desfășurării studiilor universitare de doctorat, respectiv perioada 01.10.2023- 30.09.2027.

4.2 Durata programului de studii universitare de doctorat este, de regulă, de 4 ani. În situații speciale, durata programului de studii universitare de doctorat poate fi prelungită cu 1-2 ani, cu aprobarea senatului universitar, la propunerea conducătorului de doctorat și în limita fondurilor disponibile, sau redusă cu un an, la solicitarea doctorandului, cu avizul conducătorului de doctorat și cu aprobarea senatului universitar. Finanțarea poate fi de la bugetul de stat prin prelungirea grantului sau prin taxă.

4.3 Studiile universitare de doctorat se pot întrerupe, conform prevederilor regulamentului instituțional, la solicitarea studentului-doctorand din motive temeinice: concediu de maternitate/paternitate, concediu pentru creșterea copilului, concediu medical avizat de Cabinetul Medical de Medicina Muncii al Universității sau cazuri fortuite. Durata studiilor universitare de doctorat se prelungeste cu perioadele cumulate ale întreruperilor aprobate.

4.4 În cazul întreruperii/prelungirii studiilor universitare de doctorat de către doctorand, aprobată de către conducerea IOSUD – UAIC, contractul se prelungește corespunzător perioadei de întrerupere/ prelungire prin acte adiționale.

4.5. Eventualele alte posibilități de prelungire a programului de doctorat sau de amânare a susținerii tezei, dacă este cazul, vor fi stabilite prin acte adiționale la prezentul Contract, în conformitate cu prevederile noului Regulament cadru privind studiile universitare de doctorat.

Art.5 Programul de doctorat

Programul de doctorat se organizează în baza prevederilor Legii învățământului superior nr.199/2023, ale HG nr. 681/2011 privind aprobarea Codului Studiilor universitare de doctorat (până la intrarea în vigoare a noului Regulament cadru privind studiile de doctorat), cu completările și modificările ulterioare, ale Regulamentului IOSUD – UAIC, precum și cu orice alte modificări legislative privind studiile universitare de doctorat și școlaritatea.

Art. 6 Teza de doctorat

6.1 Teza de doctorat se elaborează în conformitate cu prevederile legale specifice, aflate în vigoare și cu cerințele stabilite prin regulamentul instituțional și regulamentul școlii doctorale.

6.2 Conținutul tezei de doctorat este stabilit de studentul-doctorand prin consultare cu conducătorul de doctorat și va respecta structura-cadru și limitările impuse de regulamentul școlii doctorale.

6.3 Titlul tezei de doctorat poate fi modificat, cu acordul conducătorului de doctorat și cu aprobarea CSD, până în momentul depunerii acesteia în vederea susținerii publice, conform prevederilor regulamentulului instituțional.

6.4 Teza de doctorat este o lucrare originală, fiind obligatorie menționarea sursei pentru orice material preluat.

6.5 Studentul-doctorand este autorul tezei de doctorat și își asumă corectitudinea datelor și informațiilor prezentate în teză, precum și a opiniilor și demonstrațiilor exprimate în teză.

6.6 Conducătorul de doctorat răspunde împreună cu autorul tezei de respectarea standardelor de calitate sau de etică profesională, inclusiv de asigurarea originalității conținutului, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

6.8 Protecția drepturilor de proprietate intelectuală asupra tezei de doctorat se asigură în conformitate cu prevederile legii.

6.9 Valorificarea dreptului de autor asupra produsului sau creației originale realizate în cadrul programului de studii universitare de doctorat se realizează în conformitate cu prevederile legislației în domeniu.

6.10 Studiile universitare de doctorat se finalizează prin susținerea în ședință publică a tezei de doctorat în fața comisiei de susținere a tezei de doctorat. Susținerea publică poate avea loc numai după ce conducătorul de doctorat și comisia de îndrumare și-au dat acordul.

Art.7 Drepturile și obligațiile părților contractante decurg din legislația în vigoare referitoare la studiile universitare de doctorat, din Carta Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și din Regulamentul IOSUD - UAIC.

Art.8 IOSUD - Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași are următoarele drepturi:

- să elaboreze Regulamentul propriu de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, cu respectarea prevederilor legale;
- să urmărească modul în care doctorandul își respectă obligațiile și îndatoririle ce decurg prin dobândirea calității de doctorand și prin cele prevăzute în Programul de studii universitare de doctorat și să ia măsuri în cazul neîndeplinirii acestora;
- să stabilească cuantumul și termenele de achitare a taxelor de școlarizare.

Art.9 IOSUD - Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași are următoarele obligații:

- să asigure condițiile organizatorice și tehnice adecvate studiului și cercetării;
- să asigure prin școlile doctorale instruirea doctoranzilor;
- să elibereze, la cerere, documentele care atestă calitatea de doctorand a solicitantului, conform legislației;
- să monitorizeze și să evalueze doctorandul pe durata programului de pregătire universitară avansată;
- să asigure confidențialitatea datelor cu caracter personal ale doctorandului, conform legii;

Art.10 Pe perioada programului de doctorat, **studentul - doctorand are următoarele drepturi:**

- să beneficieze de sprijinul, îndrumarea și coordonarea conducătorului de doctorat, precum și a comisiei de îndrumare;
- să participe la seminariile sau reuniunile de lucru ale personalului de cercetare-dezvoltare din cadrul UAIC atunci când sunt în discuție teme relevante pentru studiile universitare de doctorat;
- să fie reprezentat în forurile decizionale ale școlii doctorale, potrivit prevederilor legale în vigoare;
- să beneficieze de logistica, centrele de documentare, bibliotecile și echipamentele Universității pentru elaborarea proiectelor de cercetare și a tezei de doctorat;
- să urmeze cursuri și seminarii propuse de alte școli doctorale;
- să lucreze împreună cu echipe de cercetători din cadrul IOSUD – UAIC sau din cadrul unor unități de cercetare-dezvoltare care au încheiat acorduri sau parteneriate instituționale cu IOSUD - UAIC;
- să beneficieze de mobilități naționale sau internaționale;
- să beneficieze de sprijin instituțional, în limita finanțării alocate studiilor doctorale, pentru a participa la conferințe sau congrese științifice, ateliere de lucru, școli de vară sau de iarnă, seminarii naționale și internaționale în domeniul de specializare în care și-a ales teza de doctorat
- să participe la sesiunile de comunicări științifice organizate de școala doctorală sau/și de IOSUD - UAIC;
- să fie informat cu privire la curriculum-ul studiilor universitare de doctorat din cadrul școlii doctorale.
- să opteze pentru doctorat în regim de cotutelă cu alte instituții, în cazul obținerii unui acord de cotutelă semnat de părțile implicate, conform legii;
- să desfășoare, la cerere și cu aprobarea conducerii IOSUD – UAIC, activitățile de doctorat într-o limbă de circulație internațională;
- să beneficieze, la cerere și cu aprobarea conducerii IOSUD – UAIC, de întreruperea/prelungirea programului de doctorat, precum și de alte modificări posibile pe durata studiilor în conformitate cu Regulamentul instituțional de organizare și funcționare a studiilor universitare de doctorat și legislația în vigoare;
- să solicite conducerii IOSUD – UAIC schimbarea conducătorului de doctorat, conform legii;
- să primească titlul și diploma de doctor în domeniul științific în care s-a calificat, în condițiile legii;
- să folosească echipament de protecție în timpul executării lucrărilor practice care au loc în mediu toxic, conform normelor de securitate și sănătate în muncă;
- să folosească serviciile de comunicație ale UAIC - poșta electronică și internetul - numai în legătură cu activitatea de pregătire și cu alte probleme ale procesului de învățământ, conform Regulamentului D.C.D. al UAIC
- să beneficieze de bursă în cuantumul prevăzut de reglementările legale, în cazul studentului-doctorand cu bursă;
- să poată desfășura activități didactice în conformitate cu prevederile legislației în vigoare;
- să beneficieze și de alte drepturi care rezultă din legislația în vigoare privind studiile universitare de doctorat.

Art.11 Studentului-doctorand îi revin, în principal, următoarele obligații:

- să respecte programul stabilit împreună cu conducătorul de doctorat și să își îndeplinească obligațiile din cadrul PPUA;
- să prezinte rapoarte de cercetare conform planului individual de pregătire;
- să prezinte rapoarte de activitate conducătorului de doctorat și comisiei de îndrumare ori de câte ori i se solicită;
- să comunice permanent cu conducătorul de doctorat și școala doctorală;
- să respecte disciplina instituțională;
- să acumuleze 30 de credite în sistemul ECTS, pentru Programul individual de pregătire universitară avansată, conform planului de învățământ al Școlii Doctorale; aceeași obligație se menține pentru studenții-doctoranzii care obțin mobilități la alte instituții;
- să achite o taxă de școlarizare în valoare de _____ RON/ semestru, în cazul studentului-doctorand înmatriculat cu taxă, care poate fi plătită în 2 tranșe, astfel: în cuantumul de 50% în cel mult o lună de la începerea semestrului și în cuantumul de 50%, în ultima lună de activitate didactică din semestru;

- să achite o taxă de școlarizare în valoare de _____ euro/lună în cazul studentului-doctorand străin din state care nu sunt membre ale Uniunii Europene, precum și din cele care nu fac parte din Spațiul Economic European și din Confederația Elvețiană, care trebuie plătită în avans pe puțin 6 luni, în prima lună de activitate didactică din semestru.

- În condițiile în care contractul de studii universitare de doctorat intervine ca efect al solicitării exprese și susținerii financiare provenind de la o persoană fizică/juridică, studentul-doctorand are obligația de a-și respecta îndatoririle specifice față de contractantul 4, acesta din urmă urmând să facă plata taxelor către Universitate conform aliniatului mai sus. În condițiile în care raporturile contractuale dintre studentul-doctorand și persoana juridică/fizică încetează sau persoana juridică/fizică nu își mai asumă obligația achitării taxei de școlarizare în relațiile directe cu studentul-doctorand, acesta rămâne în continuare obligat la plata taxelor de studiu aferente procesului de instruire contractat, revenindu-i și obligația notificării Universității asupra încetării raporturilor contractuale amintite.

- Neachitarea taxei de școlarizare în termenele stabilite atrage după sine exmatricularea doctorandului; taxa semestrială achitată nu se restituie în cazul retragerii doctorandului de la studii, a exmatriculării sau a transferului la alte IOSUD.

- să respecte normele privind sănătatea și securitatea în muncă din cadrul Universității;

- să manifeste un comportament adecvat statutului de student-doctorand;

- să finalizeze în termenul stabilit teza de doctorat și să o susțină public;

- în cazul unor eventuale fraude academice, al unor încălcări ale eticii universitare sau al unor abateri de la buna conduită în cercetarea științifică, inclusiv al plagiatului, studentul-doctorand răspunde în condițiile legii;

- să respecte prevederile cuprinse în Regulamentul IOSUD – UAIC și în legislația specifică în vigoare.

Art.12 În vederea acordării titlului de doctor este necesară îndeplinirea de către studentul-doctorand a următoarelor standarde minimale aferente domeniului _____

- -

- -

- -

- (se vor menționa standardele naționale minimale aferente fiecărui domeniu conform Ordinului MEN nr. 5110/17.09.2018) și reglementărilor ulterioare.

Art.13 Drepturile și obligațiile conducătorului de doctorat decurg din prevederile legale specifice, aflate în vigoare.

Drepturile conducătorului de doctorat includ, printre altele:

- dreptul de a participa la competiții pentru granturi doctorale;

- dreptul de a îndruma și evalua activitatea studentului-doctorand în cadrul programului de studii universitare de doctorat, conform autonomiei profesionale și universitare, urmărind exigențele programului de studii universitare de doctorat și respectând interesele profesionale ale studentului-doctorand;

- dreptul de a propune comisia de îndrumare și de susținere publică a tezei de doctorat;

- dreptul la o evaluare internă și externă imparțială, conformă cu metodologia specifică a procesului de evaluare;

- dreptul de a cunoaște metodologia în raport cu care este evaluat, atât în evaluarea internă, cât și în evaluarea externă;

- dreptul de a cunoaște rezultatele evaluării interne și externe a propriei activități;

- dreptul de a refuza îndrumarea unui student-doctorand în condițiile în care este pus fără voia sa într-un conflict de interese;

- dreptul de a solicita consiliului școlii doctorale, pe baza unor motive bine întemeiate, întreruperea relației de îndrumare cu un student-doctorand;

- dreptul de a solicita școlii doctorale organizarea unui concurs de admitere pentru fiecare poziție de student-doctorand vacantă aflată sub îndrumarea sa;
- dreptul de a participa la selecția candidatului la doctorat pentru o poziție vacantă pe care o supervizează, prin concurs de admitere, și de a propune înmatricularea studentului-doctorand admis;
- dreptul de a decide elementele de studiu din cadrul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate la care studentul-doctorand trebuie să participe.

Art. 14 Conducătorul de doctorat are următoarele obligații:

- să asigure îndrumarea științifică, profesională și deontologică a fiecărui student-doctorand;
- să stabilească temele de cercetare;
- să asigure condițiile și să stimuleze progresul studenților-doctoranzi în cercetarea pe care o realizează;
- să îndrume doctorandul în activitatea de elaborare a tezei de doctorat până la susținerea publică a acesteia.
- să sprijine mobilitatea studenților-doctoranzi;
- să semneze contractul de studii universitare de doctorat și să-și asume responsabilitățile ce îi revin în această calitate.
- să evite apariția conflictelor de interese în îndrumarea studenților-doctoranzi;
- în cazul unor eventuale fraude academice, al unor încălcări ale eticii universitare sau al unor abateri de la buna conduită în cercetarea științifică, inclusiv al plagiatului, conducătorul de doctorat răspunde în condițiile legii;

Art.15 Încetarea contractului

- la data prevăzută în art.4.1 din prezentul contract:
 - la data rezultată din decalarea perioadei de doctorat cu întreruperile/prelungirile aprobate de IOSUD – UAIC, conform legii;
 - la data aprobării de către conducerea IOSUD – UAIC a eventualei cereri de retragere din Programul de doctorat;
 - la data exmatriculării studentului-doctorand, pentru depășirea perioadei prevăzute la art.4.5. din prezentul contract, pentru neîndeplinirea obligațiilor prevăzute în programul de doctorat sau în cazul nerespectării obligațiilor și condițiilor din prezentul contract. Studentul-doctorand exmatriculat pierde statutul de student-doctorand, iar dacă a fost bursier, pierde în mod automat și drepturile de bursă de studii.

Art.16 Dispoziții finale

Prevederile prezentului contract de studii universitare de doctorat se completează cu dispozițiile HG nr. 681/2011 (până la intrarea în vigoare a noului Regulament cadru privind studiile de doctorat) privind aprobarea Codului Studiilor universitare de doctorat, cu completările și modificările ulterioare, cu prevederile Legii învățământului superior nr.199/2023, Ordinului ministrului nr. 6072/2023 privind aprobarea unor măsuri tranzitorii aplicabile la nivelul sistemului național de învățământ preuniversitar și superior, Regulamentului IOSUD-UAIC, hotărârile IOSUD – UAIC privind școlaritatea, precum și cu orice alte modificări legislative privind studiile de doctorat și școlaritatea.

Orice modificare privind clauzele prezentului contract în timpul executării impune încheierea unui act adițional, conform dispozițiilor legale.

Efectuarea plății taxei de studii doctorale de către o altă persoană juridică/fizică decât cea menționată cu care s-a încheiat prezentul contract, atrage de drept obligația pentru doctorand de a notifica UAIC în termen de 15 zile calendaristice de la data intervenirii schimbării, în vederea încheierii unui nou contract de studii doctorale.

Art.17 Protecția datelor cu caracter personal

Datele cu caracter personal, completate mai sus, sunt stocate, utilizate, prelucrate și portate de către angajații Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, în vederea desfășurării studiilor doctorale, în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE.

Prin completarea și semnarea contractului de studii universitare de doctorat, beneficiarul își dă acordul cu privire la stocarea, utilizarea și prelucrarea datelor personale, de către angajații instituției, în vederea executării contractului de studii doctorale, respectiv cu privire la portarea informațiilor personale către alte instituții, în beneficiul studentului-doctorand.

Totodată, prin completarea și semnarea contractului de studii universitare de doctorat, atât studentul-doctorand, cât și conducătorul/conducătorii acestuia, își dau acordul cu privire la prelucrarea datelor cu caracter personal, în vederea publicării on-line a tezei de doctorat pe platforma națională, administrată de Ministerul Educației și Cercetării, publicarea făcându-se atât cu numele și prenumele studentului-doctorand, cât și cu numele și prenumele conducătorului de doctorat.

Art.18 Conflictele în legătură cu încheierea, executarea, modificarea, suspendarea sau încetarea prezentului contract vor fi soluționate pe cale amiabilă. În eventualitatea în care stingerea divergențelor nu va putea fi convenită pe cale amiabilă, soluționarea acestora va fi realizată de către instanța judecătorească competentă material și teritorial, de la sediul Universității.

Prezentul contract de studii universitare de doctorat s-a încheiat în trei exemplare, la data de _____.

Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

RECTOR,

Prof. univ. dr. Tudorel TOADER

.....

Consilier juridic

.....

Școala Doctorală

de.....

Director, _____

Conducător de doctorat,

.....
(nume și prenume)

.....
(semnătura)

Student-doctorand,

.....
(nume și prenume)

.....
(semnătura)

SC _____ SRL

Director, _____