

PROGRAM MANAGERIAL
pentru funcția de Rector
al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din
Iași
2024-2029

CONTINUĂM ÎMPREUNĂ

Prof. univ. dr. Tudorel TOADER

Stimate colege,

Stimați colegi,

Stimați studenți,

Prezentul program managerial a fost elaborat în acord cu noua Lege a Învățământului superior, legislația subsecventă, Carta UAIC, precum și cu reglementările interne. Este un program flexibil, care va putea asimila, dezvolta și pune în aplicare eventualele modificări normative. Este un program de natură să asigure îndeplinirea misiunii academice a UAIC, creșterea standardelor de calitate a învățării, internaționalizarea, evoluțiile europene.

Candidatura pentru funcția de Rector al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași are la bază, deopotrivă, continuarea proiectelor demarate, valorificarea rezultatelor deja obținute precum și îndeplinirea de noi obiective. În perioada 2016-2024 au fost atinse obiectivele de dezvoltare instituțională, prin:

- Creșterea numărului de candidați la admiterea la studiile universitare de licență, master și doctorat;
- Îmbunătățirea procesului de admitere prin utilizarea tuturor mijloacelor și resurselor umane implicate în activitățile aferente preînscrierii online;
- Diversificarea ofertei educaționale și accesul la noi zone de selecție pentru studenți prin acreditarea unui număr de 9 programe de studii în limbi străine (șapte în limba engleză și unul în limba franceză);
- Acreditarea a 18 noi programe de studii de licență, 32 noi programe de studii de masterat și trei domenii noi la studiile de Doctorat;
- Implementarea și derularea de către UAIC (la nivelul tuturor facultăților) a 30 de proiecte finanțate din Proiectul privind Învățământul Secundar ROSE;
- Îmbunătățirea accesului la activități și resurse educaționale complementare de calitate pentru studenții de la programele de licență;
- Înființarea *Fondului special de susținere a cercetării (FSSC)*;
- Crearea Instrumentului de stimulare a cercetării științifice, începând cu anul 2020, și anume, susținerea autorilor cu afiliere la UAIC, care publică articole în reviste indexate de Clarivate Analytics (Web of Science).
- Înființarea Centrului de transfer tehnologic - iTransfer și a Institutului de Cercetări Interdisciplinare - ICI UAIC;
- Consolidarea statutului juridic a patrimoniului al UAIC;
- Dezvoltarea bazei materiale a UAIC prin obținerea finanțării și demararea de proiecte de investiții în infrastructura de educație și cercetare precum și transferul

unor imobile (terenuri și clădiri) pentru construcția Bazei Sportive, a sediului liceului, ICI, Gimnaziu, Școala primară, stațiunea din Gălănești, județul Suceava, stațiunea din Băiceni Cucuteni, județul Iași;

- Preluarea în folosință cu titlu gratuit a spațiilor din Piatra Neamț, Focșani, Botoșani, Chișinău, a unui teren în Mădârjac, județul Iași;
- Alocarea resurselor financiare necesare cheltuielilor de personal în vederea plății integrale a activităților didactice efectuate în regim de “plata cu ora”;
- Identificarea și implementarea de soluții suplimentare în vederea asigurării creșterii salariale – majorări cu până la 30% din fonduri proprii;
- Consolidarea situației financiare a UAIC prin exercițiul unei bune gestiuni care a avut ca rezultat înregistrarea de excedent.

Obiectivele propuse au fost atinse conform angajamentului făcut față de comunitatea academică prin cele două programe manageriale, în contextul particular al pandemiei COVID 19 și al crizei generate de conflictul din Ucraina. Împreună am reușit să fim alături de comunitatea internațională, onorând imaginea UAIC.

Pentru mandatul 2024-2029, propun consolidarea rezultatelor obținute și atingerea de noi obiective de dezvoltare instituțională, după cum urmează:

- Consolidarea recunoașterii internaționale pentru calitate în predare și largirea zonei de selecție al studenților;
- Îmbunătățirea experienței de învățare ca student la UAIC;
- Dezvoltarea unor instrumente de management de tip toolkit pentru adaptarea ofertei educaționale în acord cu tendințele pieței muncii;
- Stimularea activității de cercetare și consolidarea recunoașterii internaționale pentru calitate în cercetare;
- Dezvoltarea și extinderea facilităților și a bazei materiale pentru activitățile de cercetare;
- Consolidarea parteneriatelor cu mediul socio-economic și a procesului de transfer tehnologic și de know-how;
- Asigurarea bazei materiale corespunzătoare pentru desfășurarea activității de educație, cercetare și administrare prin preluarea de noi imobile cu finanțare externă sau prin transfer cu titlu gratuit interinstituțional;
- Finalizarea proiectelor de investiții în desfășurare și demararea unor noi investiții pentru extinderea bazei materiale (ex. Consolidare și modernizare Corp B, Consolidare și modernizare Corp A, Mansardare Corp D, Institut de Cercetare Interdisciplinară, Căbinete/birouri cadre didactice și personal administrativ, Parcări, Stațiunea Potoci, Gălănești);

- Consolidarea situației financiare a UAIC prin atragere în continuare de fonduri externe;
- Revocarea Hotărârii de Senat prin care a fost majorată norma didactică, prin suplimentarea cu câte 2 ore, și revenirea în limitele prevăzute de lege;
- Atribuirea orelor aferente posturilor vacante, din statele de funcții, cu prioritate titularilor din UAIC, precum și doctoranzilor;
- Majorarea granturilor de cercetare, prin suplimentarea cu 25% a quantumurilor actuale;
- Acordarea anuală a sumei de 1000 euro, pentru fiecare cadru didactic și cercetător științific din UAIC, în vederea facilitării participării la manifestări științifice internaționale;
- Îmbunătățirea dotărilor din toate amfiteatrele, sălile de seminarii și laboratoarele UAIC, asigurându-se standarde egale pentru toate facultățile;
- Restaurarea și modernizarea pavilionului central din stațiunea Agigea;
- Amenajarea unei parcări provizorii, în perimetrul fostei clădirii a Editurii UAIC, pentru personalul din Corpul B;
- Restaurarea și modernizarea clădirilor pentru școală primară și gimnaziul UAIC, din strada Codrescu;
- Majorarea burselor de Campus UAIC;
- Creșterea fondurilor din sponsorizări și donații prin colaborarea cu comunitatea Alumni;
- Sprijin administrativ pentru aplicarea la proiecte de cercetare și granturi;
- Consolidarea strategiilor de formare profesională a personalului didactic;
- Asigurarea unui mecanism de feedback al angajatorilor pentru ancorarea mai eficientă în piața muncii a viitorului absolvenți;
- Accesarea de noi linii de finanțare.

Un eventual nou mandat în funcția de Rector, ca și precedentele, va fi pus tot exclusiv în slujba comunității academice, în spiritul *Cartei Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași* și cu respectarea legii.

Prin programul managerial îmi propun ca Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași să își consolideze poziția de instituție recunoscută pe plan național și internațional pentru calitate în predare și cercetare științifică și cea de partener strategic pentru comunitatea pe care o slujim, cu preocuparea continuă pentru îmbunătățirea performanței principalilor beneficiari ai activității noastre, studenții.

Iași,

februarie 2024

Prof. univ. dr. Tudorel TOADER

Cuprins

Obiective

- I. Educație și formare profesională**
- II. Cercetarea științifică și formarea tinerilor cercetători**
- III. Comunitate academică, dezvoltarea resurselor umane**
- IV. Internaționalizare**
- V. Proiecte de cercetare și proiecte de dezvoltare**
- VI. Consolidarea situației financiare a UAIC**
- VII. Consolidarea statutului juridic al patrimoniului UAIC**
- VIII. Cooperare cu mediul economic și social**
- IX. Managementul calității**

Obiective

Obiectivul general al programului managerial, pe care îl propun în continuare, este construit pentru a răspunde viziunii și principiilor exprimate în Carta Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași.

Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași își va consolida poziția de instituție recunoscută pe plan internațional pentru calitate în predare și cercetare și de partener pentru comunitatea pe care o deservește, cu preocuparea continuă pentru îmbunătățirea experienței de învățare ca student la UAIC.

Obiectiv General

În dezvoltarea programului managerial, propun ca direcții de acțiune pentru consolidarea și dezvoltarea rezultatelor obținute în perioada 2016-2024:

I Educație și formare profesională

- consolidarea recunoașterii internaționale pentru calitate în predare;
- îmbunătățirea experienței de învățare ca student;
- consolidarea cadrului instituțional pentru educație non-formală.

II Cercetarea științifică și formarea tinerilor cercetători

- consolidarea recunoașterii internaționale pentru calitate în cercetare;
- consolidarea bazei materiale pentru activitățile de cercetare;
- dezvoltarea personală a tinerilor cercetători.

III Comunitate academică

- dezvoltarea resurselor umane;
- consolidarea capacității administrative.

IV Internaționalizare

- consolidarea relațiilor internaționale;
- diversificarea ofertei academice;
- atragerea unui număr mai mare de studenți străini;
- creșterea vizibilității UAIC la nivel internațional.

V. Proiecte de cercetare și proiecte de dezvoltare

- continuarea eficientă a proiectelor aflate în derulare;
- accesarea de noi linii de finanțare.

VI. Consolidarea situației financiare a UAIC

VII. Consolidarea statutului juridic al patrimoniului UAIC

- extinderea bazei materiale (*inclusiv îmbunătățirea celor existente*) pentru desfășurarea activității comunității academice UAIC (*spații pentru activități de predare, cercetare, spații de cazare*);

VIII Cooperare cu mediul economic și social

- consolidarea parteneriatelor cu mediul socio-economic;
- cooperare pentru inovare;
- crearea de Hub-uri pentru transfer tehnologic.

IX Managementul calității

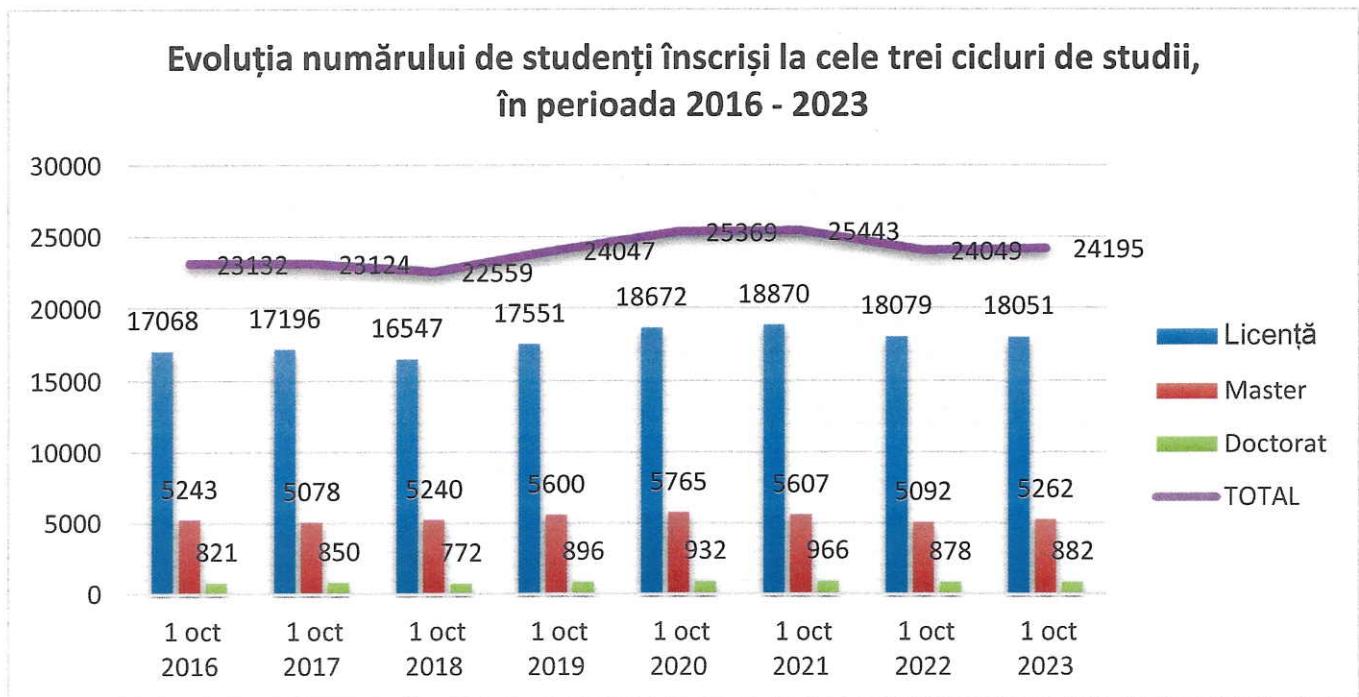
- garantarea transparenței, egalității de șanse pentru toți;
- dezvoltarea instituțională;
- depășirea eventualelor situații de criză.

Viziunea de management integrează elementele de funcționalitate a sistemului universitar în contextul socio-economic și normativ național. Programul managerial surprinde aspecte legate de ciclul de viață al activității academice din perspectiva studentului, cu includerea elementelor din mediul extern, care pot influența aceste procese. Totodată, Universitatea trebuie plasată într-un context socio-economic de tip partenerial, capabil să deschidă oportunități și să orienteze procesul academic spre beneficiul economic.

I. Educație și formare profesională

Numărul total al studenților înmatriculați la UAIC a crescut, chiar în contextul în care, an de an, factorii nu sunt cei mai favorabili. Amintim scăderea demografică a populației școlare, gradul de promovabilitate al examenului de bacalaureat scăzut, opțiunea de studiere în străinătate.

Procentul de creștere al numărului total de studenți este de 5%, de la 23.132 în anul universitar 2016-2017 la 24.195 în anul universitar 2023-2024.



Creșterea numărului de candidați la admiterea la studiile universitare de licență, în comparație cu admiterea din anii universitari precedenți:

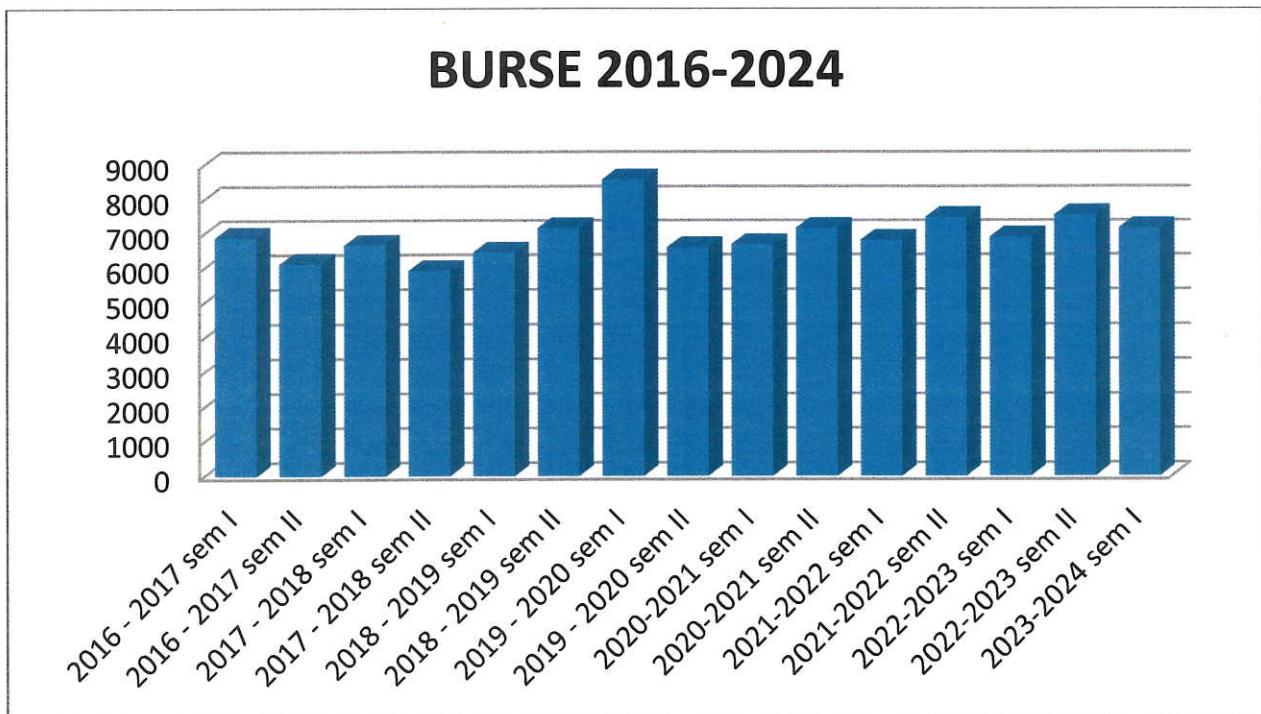
- Promovare susținută a programelor de studii (Caravana UAIC, Zilele Porților Deschise, târgurile de oferte academice etc.);
- Generalizarea sistemului de înscriere on-line la nivelul Universității (4370 de cereri unice de deschidere de conturi de acces pe platforma online în perioada 2016-2020 iar în perioada 2020 – 2024 - **68.264** de cereri unice de deschidere de conturi de acces pe platforma online).

La nivel de management s-a urmărit crearea unui echilibru între cerințele academice și realitățile vieții studențești, una dintre ținte fiind scăderea abandonului școlar, fără a face rabat de la calitatea învățământului. Astfel, UAIC a implementat și derulat 30 de proiecte ROSE. În același timp a fost îmbunătățit accesul la activități și resurse educaționale complementare de calitate pentru studenții de la programele de licență, cu

efecte pozitive anticipate asupra performanțelor academice și asupra integrării sociale din perspectiva adaptării la viața de student, prin: Centrul de Învățare al Universității și Centrul de Învățare LEARN & CONNECT - din cadrul Proiectului privind Învățământul Secundar (ROSE).

În perioada 2016-2024, în oferta educațională a UAIC au fost adăugate 18 noi programe de studii de licență, 32 noi programe de studii de masterat și două domenii noi la studiile de Doctorat.

Burse studențești la UAIC



Extensia Botoșani

În martie 2021, am inițiat procedurile ARACIS pentru înființarea filialei UAIC din Botoșani. La propunerea Primăriei Municipiului Botoșani, conducerea Colegiului Național „A.T. Laurian” a oferit noii extensii UAIC un amfiteatru și spații moderne, în vederea desfășurării activităților didactice.

Extensia UAIC din Botoșani oferă trei programe de studii, două de licență și unul de master.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Înființarea de noi programe de studii, printre care, la licență, Asistență socială (forma de Învățământ ID) – Facultatea de Filosofie și Științe Social-Politice, iar la

master, Drept Privat (învățământ cu frecvență) – Facultatea de Drept, Discursul retoric, literar, electoral și publicitar – Construcție și efecte (învățământ cu frecvență) – Facultatea de Litere și Politici Publice și Publicitate (învățământ cu frecvență) – Facultatea de Filosofie și Științe Social-Politice.

Extensia Focșani

Pentru funcționarea extensiei din Focșani, Consiliul Județean Vrancea a oferit Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, în folosință gratuită, o parte dintr-o clădire de patrimoniu, clădire-simbol a regiunii, anume fostul sediu al Prefecturii Putna.

Extensia din Focșani funcționează cu opt programe de studii universitare - trei programe de licență și cinci de master:



OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Autorizarea de specializări noi

Dreptul vinului și al vinificației, studii de master, învățământ cu frecvență, 120 de credite, cu predare în limba română, la Extensia din Focșani. În ședința din 19 ianuarie 2023, Senatul UAIC a aprobat propunerea Facultății de Drept de înființare a unui program nou de master, *Dreptul vinului și al vinificației*, precum și aprobarea transmiterii către ARACIS a solicitării de validare și înscriere în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) a calificării *Dreptul vinului și al vinificației*.

Asistență socială, studii de licență, la Facultatea de Filosofie și Științe Social-Politice.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Atragerea unui număr mai mare de studenți din țară și din străinătate;
- Corelarea programelor de studii de licență și masterat cu nevoile mediului de afaceri și continua adaptare a acestora la noile condiții socio-economice regionale, naționale și internaționale;
- Creșterea numărului de acțiuni aferente activității educaționale non-formale;
- Completarea ofertei de programe de studii cu programe de formare profesională continuă;
- Dezvoltarea programelor de studii cu accesibilitate internațională;
- Corelarea programelor de studii de licență și masterat cu nevoile mediului de afaceri;
- Creșterea quantumului burselor Campus UAIC<

- Consolidarea ofertei de programe de studii cu programe de formare profesională.
- Consolidarea ofertei educaționale și acreditarea unor *noi specializări cu predare într-o limbă de circulație internațională*, precum și consolidarea acordurilor de colaborare cu universități de prestigiu, pentru a dezvolta programe comune;
- *Consolidarea structurilor* pentru analiza și dezvoltarea programelor de studii și dezvoltarea continuă a curriculei și de noi specializări. Cooperare în structuri de parteneriat cu reprezentanți ai mediului de afaceri și a mediilor profesionale;
- Extinderea numărului de protocoale pentru asigurarea *de locuri de desfășurare a practicii de specialitate de către studenți*, materializate în protocoale inter-institutionale și distribuirea locurilor de practică pe bază de concurs sau în baza unor proceduri transparente;
- Consolidarea programelor de cercetare științifică prin colaborarea cu parteneri externi competitivi, precum și participarea la concursuri naționale și internaționale pentru adjudecarea unor proiecte de cercetare științifică;
- Dezvoltarea activităților de *consiliere individuală și în grup* pe probleme educaționale și vocaționale și promovarea tutoratului, în special la studenții din primul an de studii, pentru identificarea eventualelor probleme ale acestora, oferirea de suport pentru activitățile practice, îmbogățirea conținutului cursurilor.
- *Consolidarea schimbului de personal didactic, studenți și personalul didactic-auxiliar* prin parteneriatele cu universitățile de prestigiu din țară și din străinătate;
- Consolidarea activităților de formarea profesională continuă, într-un sistem integrat, în respectarea competențelor atribuite de noul cadru legal.

Învățământ preuniversitar

Obiectivul propus în mandatul anterior, constând în trecerea la finanțarea de la buget, înființarea nivelului de învățământ gimnazial și liceal, precum și dedublarea cifrelor de școlarizare, a fost realizat. Astfel, UAIC este singura universitate din România ce are autorizat un sistem educativ complet, grădiniță, școală primară, gimnaziu și liceu – toate cu finanțare de la bugetul de stat.

Prin Hotărârea nr. 8 din 2 august 2022, Consiliul ARACIP a hotărât acordarea autorizației de funcționare UAIC, „pentru înființarea nivelului liceal, cu două profiluri: Real (Matematică-Informatică) și Umanist (Științe Sociale)”.



OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

1. Realizarea unui *Complex pentru învățământul preuniversitar*. În anul școlar 2023–2024, la Liceul UAIC studiază 363 de elevi și preșcolari: 51 de elevi la nivel liceal, 80 de elevi la nivel gimnazial, 162 de elevi la nivel primar și 70 de preșcolari. Noul sediu al Liceului UAIC, situat pe strada Codrescu, a fost amenajat într-un imobil primit de la Consiliul Județean Iași. Tot în această zonă am primit de la Consiliul Județean Iași un al doilea imobil care va fi amenajat pentru gimnaziu. Pe 28 februarie 2024, de la Primăria Iași, am primit un al treilea imobil care va fi amenajat pentru școală primară. Toate cele trei imobile au fost preluate de UAIC în concesiune pentru o perioadă de 49 de ani.

2. Realizarea unui *Campus pentru învățământ preuniversitar*. Parteneriat UAIC – Primăria Iași, în vederea construirii unui campus în zona Moara de Vânt. În vecinătatea Spitalului Regional, UAIC urmează să primească o suprafață de 4 ha teren pentru construcția unui campus pentru învățământ preuniversitar integrat, cuprinzând imobil activități didactice, cămin elevi, cantină și sală de sport.

3. Filieră vocațională cu profil pedagogic

În ședința din septembrie 2023, Senatul UAIC a aprobat propunerea formulată la nivel de BECA, referitoare la înființarea unei filiere vocaționale, profil pedagogic, cu două clase, începând cu anul preuniversitar 2024–2025.

În adoptarea acestei decizii a fost luată în considerare posibilitatea funcționării acestor clase de liceu ca aplicație pentru studenții care își doresc să urmeze o carieră didactică, dar și varianta selectării viitoarelor cadre didactice necesare învățământului preșcolar și primar, precum și a viitorilor studenți ai Facultății de Psihologie și Științe ale Educației.

4. Consorțiul pentru învățământ dual. Proiectul intitulat „Campus profesional integrat, liceal și universitar, din județul Vrancea”, depus în cadrul PNRR, Pilonul IV, aprobată spre finanțare eligibilă prin PNRR de 104.465.657 lei, la care se adaugă TVA în quantum de 19.037.847 lei. Proiectul a fost aprobat spre finanțare, iar în prezent se află în faza de licitație a lucrărilor de construcție.

Liderul de proiect, UAT/CJ Vrancea, va asigura edificarea campusului în acord cu cerințele de specialiști ale partenerilor din mediul economic și nevoie partenerilor din mediul educațional pentru realizarea programelor de educație respective.

Campusul școlar și universitar urmează să fie construit în Focșani pe o suprafață de peste trei hectare și va include patru corpuși de clădire: un corp principal (cu săli de curs, amfiteatră, bibliotecă cu sală de lectură, ateliere digitale și laboratoare), un cămin

studențesc, cantină și bază sportivă, va avea soluții de energie alternativă (panouri fotovoltaice și stații de încărcare electrică auto) și o parcare proprie. Campusul va dispune de resurse educaționale, mobilier, ateliere de practică pentru elevi și studenți, precum și de ateliere digitale, pe baza unui concept de digitalizare adaptat profilului liceelor și universităților tehnologice, asigurând infrastructura necesară pentru pregătirea profesională optimă a elevilor și a studenților. Totodată, campusul va asigura infrastructura socială pentru elevi și studenți.

II. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ȘI FORMAREA TINERILOR CERCETĂTORI

Asigurarea resurselor IT

Din anul 2016 până în anul 2023, Universitatea a achiziționat 2.615 calculatoare și laptopuri, în valoare de 14.409.612 lei.

Acestea au fost achiziționate în baza unor contracte de cercetare – 514 unități, în valoare de 3,02 milioane lei, a programelor Erasmus+/ Jean Monnet – 40 unități (219.999 lei), prin Fondul de Dezvoltare Instituțională – 145 unități (147.309 lei), a proiectelor ROSE – 255 unități (869.531 lei), prin intermediul fondurilor structurale – 243 unități (6.019.761 lei), însă cele mai multe au fost achiziționate din veniturile proprii ale UAIC – 1 418 unități, în valoare totală de 4 110 713 lei.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Pe lângă cele 2.615 unități achiziționate în intervalul 2016–2023, UAIC așteaptă livrarea a încă 825 de calculatoare și laptopuri (în valoare totală de 2,05 milioane lei), majoritatea (670) prin finanțări asigurate în cadrul Programului Național de Redresare și Reziliență (PNRR).
- Identificarea și altor surse de finanțare în vederea achiziției de echipamente IT.

Publicațiile ISI ale UAIC

Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași avea, înainte de anul 2016, două reviste indexate în Emerging Sources Citation Index (Web of Science). În prezent, la nivelul anului 2024, UAIC are cinci reviste indexate ISI.

Creșterea vizibilității jurnalelor (revistelor) UAIC a fost asigurată prin atribuirea (activarea) de DOI (digital object identifier), ca urmare a obținerii calității de membru Crossref în anul 2021 (<https://www.crossref.org/>) pentru Editura UAIC. Astfel, 17 reviste UAIC au primit DOI de la Universitate.

Universitatea a asigurat, prin resurse proprii publicarea a 46 de reviste științifice. Majoritatea revistelor au apariții anuale, din care 31 au publicat cel puțin un volum în anul 2022.

Însumat, în ultimii opt ani au fost publicate în revistele ISI un număr de 6.471 studii de specialitate.

Obiectivul propus în planul managerial precedent - de a identifica și implementa o serie de instrumente cu rol în stimularea activității de cercetare a fost atins și a constat în:

a. Sustinerea autorilor care publică articole în reviste cotate ISI Web of Science. Autorii afiliați UAIC care publică articole în reviste indexate în baza de date ISI Web of Science au susținere financiară, în funcție de zona din care face parte jurnalul în care este publicat articolul. Sumele sunt achitate din veniturile proprii ale UAIC, în luna imediat următoare publicării articolelor.

În anul 2022, 248 de articole au fost premiate, fiind realizate plăți în quantum de 373.474,21 lei, față de 2021, când plățile au fost de 210.480,52 lei, reprezentând o creștere de 77,44%. În anul 2023 au fost premiate un număr de 297 de articole, cumulând un fond de 423.870,56 lei.

b. Crearea Fondului Special de Susținere a Cercetării (FSSC)

Al doilea instrument - crearea Fondului Special de Susținere a Cercetării (FSSC), constituit din 25% din valoarea cheltuielilor indirecte (C.I.) puse la dispoziția directorilor de proiect. Astfel, membrii echipelor de cercetare au beneficiat de un sprijin în quantum de 191.119,67 lei în anul 2022, față de 144.312,24 lei, reprezentând o creștere de 32,43%.

c. Granturi interne de cercetare pentru tineri

A fost perfectionată schema de acordare a granturilor interne pentru tineri cercetători, prin creșterea sumei alocate per grant de la 20 000 lei (înainte de 2016) la 50 000 lei, deci o creștere cu 150%. Astfel, în perioada 2016–2024 au fost acordate 79 de granturi în sumă de 2.867.450,00 lei.

Tot pentru impulsionarea cercetării a fost implementat și proiectul „Acces național electronic la literatura științifică pentru susținerea sistemului de cercetare și educație din România – ANELIS PLUS 2020”, prin intermediul căruia studenții, cercetătorii și cadrele didactice din UAIC au avut acces gratuit la cele mai importante biblioteci online cu literatură științifică de cercetare.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Creșterea sumei acordate autorilor care publică în reviste indexate în baza de date ISI Web of Science față de suma acordată în prezent.

- Continuarea identificării de baze de date la care să aibă acces comunitatea academică și achiziția de abonamente în acest sens.
- Continuarea aplicării pentru surse de finanțare și implementarea de proiecte care să asigure cercetătorilor granturi.
- Sprijin administrativ pentru aplicarea la proiecte de cercetare și granturi;
- Majorarea granturilor de cercetare, prin suplimentarea cu 25% a quantumurilor actuale;
- Construcția noului sediu pentru ICI. Astfel, pentru sprijinirea cercetării a fost înființat Institutul de Cercetări Interdisciplinare - ICI UAIC.

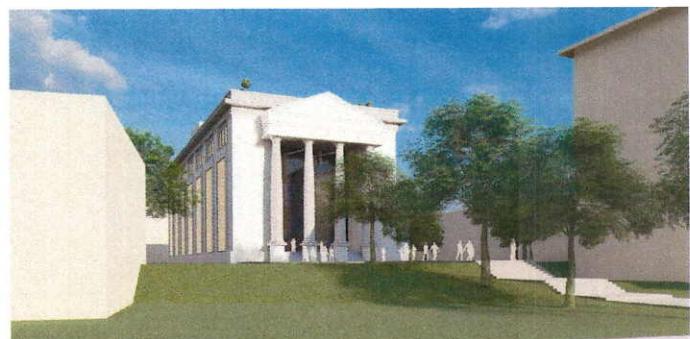
Pe data de 12 ianuarie 2022, prin Hotărârea Guvernului nr. 74, terenul (1588 metri pătrați) și construcția (suprafață construită la sol: 1118 metri pătrați, suprafață construită desfășurată: 2236 metri pătrați) au fost trecute în administrarea UAIC.

Totodată, a fost obținut Certificatul de Urbanism nr. 737/05.04.2022, iar RNO PUZ a fost aprobat pe 12 aprilie 2022.

Pe 7 decembrie 2022, a fost semnat un contract cu firma de proiectare în vederea elaborării Planului Urbanistic Zonal, documentația fiind depusă la Primărie pentru avizul de oportunitate. Viitorul sediu al ICI va avea un regim de înălțime S+D+P+4-5E, costurile totale pentru realizarea obiectivului fiind estimate la aproximativ 10 milioane de euro.

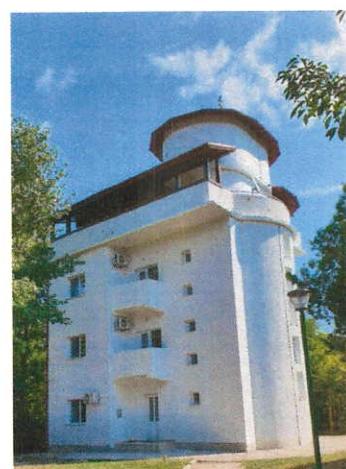
Imobilul ce va deveni sediu ICI UAIC va avea 11 birouri și zece laboratoare destinate Departamentului de Științe Exacte și Științe ale Naturii (suprafață de 450 metri pătrați), laboratoare, birouri și spații de depozitare pentru Centrul ARHEOINVEST, în suprafață totală de 500 de metri pătrați, spații destinate activității RAMTECH de 500 de metri pătrați, iar Centrul CERNESIM va dispune, în noua clădire, de spații însumând 1485 metri pătrați. Totodată, Departamentul de Științe Socio-Umane va avea rezervate două laboratoare, 22 de birouri, o sală de conferințe și alte spații de depozitare în suprafață totală de 590 mp.

În total, noul sediu al Institutului de Cercetări Interdisciplinare al UAIC va avea **3815 metri pătrați**.



STAȚIUNILE CERCETARE ȘI PRACTICĂ STUDENȚEASCĂ ALE UAIC

UAIC a devenit lider între universitățile românești în privința numărului de stațiuni de cercetare științifică și practică studențească. Astfel, prin preluarea stațiunii din Gălănești, județul Suceava, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași ocupă primul loc între



universitățile românești în privința numărului de stațiuni de cercetare și practică studențească. Patrimoniul UAIC cuprinde 12 centre de cercetare și are în administrare și trei șantiere arheologice – Șantierul arheologic Târgu Frumos, Șantierul arheologic „Isaiia” Răducăneni și Șantierul arheologic Siliștea, din județul Neamț.

Stațiunea Biologică Marină „Prof. dr. Ioan Borcea” din Agigea

Am reușit să transformăm stațiunea într-un obiectiv de cercetare și practică studențească apreciat la nivel național.

În anul 2020, a fost realizată reabilitarea termică și refuncționalizarea clădirii-turn din cadrul Stațiunii.

Valoarea investiției a fost de 432.532,83 lei, cu TVA.

În decembrie 2021, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași a finalizat modernizarea corpului secundar (clădirea Dispensar) de la Stațiunea „Prof. dr. Ioan Borcea” Agigea. Valoarea investiției a fost de 308.534 lei cu TVA.

În anul 2022, au fost efectuate lucrări de reparații a machetei Mării Negre și a amfiteatrului în aer liber din cadrul Stațiunii, în valoare totală de 33 768 lei.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Stațiunea Biologică Marină „Prof. dr. Ioan Borcea” din Agigea este în plin proces de modernizare. Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași a câștigat o finanțare în valoare de 89.490.216,60 lei pentru dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de cercetare, inclusiv din cadrul stațiunilor de cercetare ale Universității, prin proiectul „Centru de cercetare cu tehnici integrate pentru investigarea aerosolilor atmosferici în România (RECENT AIR)”, iar pe lista stațiunilor de cercetare se regăsește și Agigea, fiind alocate fonduri în valoare de aproximativ 7,6 milioane lei.
- Restaurarea și modernizarea pavilionului central din stațiunea Agigea.

Baza de cercetare arheologică „Acad. Mircea Petrescu-Dîmbovița” din Băiceni – Cucuteni

Înființarea bazei de cercetare arheologică „Acad. Mircea Petrescu-Dîmbovița” din Băiceni – Cucuteni a fost aprobată prin decizie BECA pe data de 19 martie 2020.

Baza de cercetare arheologică „Acad. Mircea Petrescu-Dîmbovița” din Băiceni – Cucuteni a fost inaugurată pe 20 iulie 2020, după obținerea pentru UAIC, din partea autorităților locale ale comunei Cucuteni, sediul fostei școli din satul Băiceni, cu terenul aferent.



Baza de cercetare arheologică a Universității se întinde pe o suprafață totală de 3250 metri pătrați, din care aproximativ 350 metri pătrați reprezintă clădirea principală, prevăzută cu trei camere, trei holuri, o debara și două pridvoare.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Exploatarea stațiunii prin activități de cercetare, organizare de tabere studențești și școli de vară.

Centrul de Resurse Educaționale din Dorna Candrenilor

După atribuirea prin Hotărâre de Guvern a imobilului, pe 29 ianuarie 2022, a avut loc procedura de predare-primire a noului spațiu, cu o suprafață de 1897 mp.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Lucrări de consolidare, extindere și refuncționalizare a clădirii de la Dorna Candrenilor, unde va funcționa Centrul de Resurse Educaționale al UAIC. Pentru aceasta, au fost achiziționate serviciile de proiectare și asistență tehnică aferente investiției, în valoare de 143.000 lei.

Centrul de creație din Gălănești

Pe data de 26 ianuarie 2023, prin Hotărâre de Guvern, Centrului de Creație Brădeț, din localitatea Gălănești, județul Suceava, a fost transferat din administrarea Academiei Române – Filiala Iași către Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași.



Întreg imobilul, format din teren și clădiri, are o valoare de inventar de 2.184.000 de lei, terenul fiind evaluat la 350.000 lei, intrând cu titlu gratuit în patrimoniul UAIC.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Lucrări de modernizare și refuncționalizare a clădirii.

Stațiunea Biologică „Petre Jitariu” din Potoci

În Stațiunea Biologică „Petru Jitariu” de la Potoci, județul Neamț și în Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Acvacultură și Ecologie Acvatică, din Ezăreni, Iași, vor fi investiții 13,6 milioane de euro, bani europeni, cu finanțare de la ADR Nord-Est.



OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

1. Proiectul, cu o durată de implementare de 60 de luni, se va concretiza prin crearea a şase sisteme RAS şi a unei baterii de viviere flotabile, patru laboratoare de cercetare, sediu administrativ, hală de creştere a peştilor, garaj, magazie, atelier, staţie de pompare, cabine de pază renovate, un bazin exterior modernizat, hală, clădire cu spaţii de cazare renovate, zece căsuţe construite, plan înclinat reabilitat ponton şi viviere flotabile conectate la rețeaua electrică, o tehnologie îmbunătătită de reproducere artificială a speciilor de peşti luaţi în studiu, un premix vitamino-mineral, un protocol optimizat de furajare, trei buletine de analiză pentru determinarea valorii microbiologice a apei din RAS şi din viviere, cuantificarea microbiotei intestinale la peşti, analiza microbiologică tegumentară, o hartă filogenetică a reproducătorilor, lucrări științifice.

2) Două ambarcațiuni sunt propuse spre a fi achiziționate prin proiectul „Ezăreni Potoci”, cu următoarele caracteristici tehnice:

2.1) Barcă transport furaje: Bugetul prevăzut pentru achiziția prin acest proiect este de 125 000 euro.



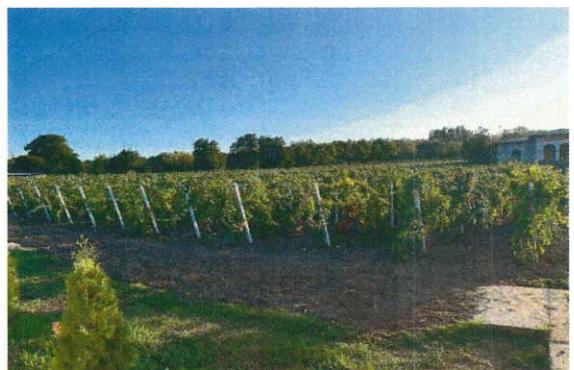
2.2) Barcă transport personal cercetare: Bugetul prevăzut pentru achiziția prin acest proiect este de 165 000 euro.



Stațiunea de Cercetare și Practică Studențească „Vasile Băcăuanu” din Ștefănești

Imobilul – compus din câteva hectare de teren, ruinele unui fost conac și clădirile adiacente, au fost achiziționate de UAIC în anul 2007, pentru a se dezvolta stațiunea de practică universitară. Ulterior cumpărării, aşa zisă stațiune a fost lăsată în abandon. Am procedat la eliminarea prin Rectificare în Cartea funciară a erorii materiale privind locația stațiunii (Ștefănești și Bobulești, cum din eroare era trecut), iar ulterior, am demarat lucrările de întreținere a suprafețelor de teren. Au fost sădit 36 de arbori ornamentali, au fost înființate două heleșteie, a fost înființată o cultură pomicolă cu 410 pomi din diferite specii și soiuri, a fost plantată o suprafață de 2,5 ha de viță-de-vie. Pe data de 6 noiembrie 2020, am semnat contractul pentru proiectarea privind reabilitarea clădirii.

Lucrările de reabilitare și modernizare au început pe data de 22 noiembrie 2022. Inaugurarea



Stațiunii de cercetare și practică studențească „Vasile Băcăuanu” din Ștefănești a avut loc pe 12 ianuarie 2024.



Foto: Clădirea de la Ștefănești, înainte și după reabilitare

Valoarea totală a investiției este de 2.639.260,14 lei

Sursa de finanțare - fondul de rezervă al Ministerului Educației.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- În etapa următoare vom amenaja imobilul din vecinătate pentru spații de cazare.

Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru acvacultură și ecologie acvatică Iași din Ezăreni

În perioada 5 noiembrie 2019 – 4 aprilie 2020 s-a derulat proiectul POPAM/565/2/1/129328, fiind înființat un centru de consiliere pentru fermele de acvacultură la Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Acvacultură și Ecologie Acvatică Iași. În perioada 1 iulie 2022 – 31 mai 2023 s-a desfășurat proiectul cu titlul Documentații tehnice pentru obiectivul de investiții „Centru de cercetare și transfer tehnologic în acvacultură și ecologie acvatică”.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Exploatarea stațiunii prin activități de cercetare, organizare de tabere studențești și școli de vară.

Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studențească „Simion Mehedinți” din Tulnici

Prin implementarea proiectului *Centrul de cercetare cu tehnici integrate pentru investigarea aerosolilor atmosferici în România (RECENT AIR)*, finanțat în cadrul

Programului Operațional Competitivitate POC 2014 –2020, la Stațiunea de Cercetare și Practică Studențească „Simion Mehedinți” din Tulnici a fost înființat un Laborator de geografie și fizica pământului, suma repartizată fiind de aproximativ 7,5 milioane lei.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Exploatarea stațiunii prin activități de cercetare, organizare de tabere studențești și școli de vară.

Stațiunea de cercetare științifică și practică studențească „Ion Guguman” din Rarău

Pe parcursul anului 2022, în cadrul Stațiunii s-au efectuat o serie de lucrări prevăzute în proiectul „Centru de cercetare cu tehnici integrate pentru investigarea aerosolilor atmosferici în România – RECENT AIR”, finanțat din Programul Operațional Competitivitate 2014–2020, care au vizat amenajarea unui Laborator interdisciplinar de cercetare a mediului montan, cu aparatură în valoare de aproximativ 4,9 milioane lei.



OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Exploatarea stațiunii prin activități de cercetare, organizare de tabere studențești și școli de vară.

Stațiunea de Cercetări Geografice și Monitorizarea Calității Mediului din Mădărjac

În anul 2020, Stațiunea Mădărjac a fost inclusă în cadrul proiectului RECENT AIR, care vizează înființarea unui *Laborator interdisciplinar de cercetare în geo chimia arealelor rurale* pentru monitorizarea mediului din zonele agricole specifice arealelor de podiș din partea de est a României, cu o finanțare de aproximativ 5,5 milioane lei.

În cadrul acestui proiect, Stațiunea a fost dotată și cu un laborator mobil pentru transportul echipamentelor necesare cercetărilor în teren, inclusiv pentru prelevarea de probe. Tot din anul 2020, stațiunea a fost utilizată ca bază de cercetare și monitorizare a variației nivelului freatic în Podișul Moldovei, în cadrul proiectului „Vulnerabilitatea resurselor de apă din subteran din Podișul Moldovei la schimbările climatice”, finanțat de UEFISCDI cu suma de 379.340 lei.



OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Exploatarea stațiunii prin activități de cercetare, organizare de tabere studențești și școli de vară.

III. COMUNITATEA ACADEMICĂ, DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE

Una dintre preocupările constante a fost și aceea referitoare la asigurarea raportului dintre funcțiile didactice, în acord cu standardele ARACIS.

În acest sens, din 2016 până în prezent, pe bază de concurs, au fost angajați un număr de 131 de asistenți universitari și 7 lectori universitari.

Am dat curs absolut tuturor propunerilor de scoatere la concurs a posturilor pentru noi angajări, precum și a celor pentru promovare, acolo unde erau îndeplinite criteriile specifice fiecărui domeniu.

Numărul cercetătorilor științifici angajați de Universitate, în cadrul diferitelor contracte de cercetare, a crescut în mod constant.

Astfel, dacă în anul universitar 2015–2016 la UAIC erau 95 de cercetători științifici, în anul universitar 2022–2023 numărul acestora a ajuns la 461.

În ultimii patru ani, numărul posturilor de cercetare cu norma de bază la UAIC, cu finanțare din venituri proprii, a crescut de la 95 la 126.

În anul universitar 2022–2023, la fel ca în anii anteriori, activitățile de cercetare științifică au necesitat implicarea cadrelor didactice și a cercetătorilor angajați la facultăți, în cadrul Institutului de Cercetări Interdisciplinare (ICI UAIC), dar și în alte structuri de cercetare, printre care stațiunile de cercetare științifică și practică studențească aparținând Universității.

Astfel, au fost încheiate 76 de contracte de muncă pentru funcția de director/responsabil proiect, 51 – funcția de cercetător științific I (CS I)/profesor universitar doctor, 67 – funcția de cercetător științific II (CS II)/conferențiar universitar doctor, 78 – funcția de cercetător științific III (CS III)/lector universitar doctor, 38 – funcția de cercetător științific/asistent universitar doctor, 44 – funcția de asistent cercetător științific/asistent universitar fără doctorat, 23 – funcția de postdoctorand, 4 – funcția de doctorand, 11 –funcția de masterand, 33 – funcția de tehnician/administrator finanțier.

Totodată, 126 de cercetători au fost angajați cu norma de bază la UAIC, finanțarea fiind făcută din venituri proprii.

Cele 126 de contracte de muncă au fost semnate la nivelul facultăților (Biologie, Drept – Centrul de Studii Europene, Filosofie și Științe Social-Politice, Informatică, Istorie, Psihologie și Științe ale Educației), dar și în cadrul Institutului de Cercetări Interdisciplinare, al centrelor de cercetare (dezvoltate prin proiecte structurale tip POC) și al stațiunilor UAIC – Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Acvacultură și Ecologie Acvatică Iași, Stațiunea Biologică Marină „Prof. Dr. Ioan Borcea” de la Agigea, Stațiunea de cercetare și practică studențească „Simion Mehedinți” Tulnici, Centrul Research as a Service RAAS-IS (din cadrul Direcției Comunicații Digitale, Statistică și Informatizare),

Centrul de cercetare cu tehnici integrate pentru investigarea aerosolilor atmosferici în România RECENT AIR (proiect în derulare).

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

Dincolo de nevoia unui echilibru între posturile didactice, am stăruit pentru angajarea de asistenți universitari pe perioadă determinată sau nedeterminată pentru a asigura evoluțiile Universității.

În vederea consolidării poziției Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași ca promotor al calității în predare și cercetare și consolidarea comunității academice, propun următoarele acțiuni:

- Facilitarea participării personalului în *programe de formare profesională*. Acordarea anuală a sumei de 1000 euro, pentru fiecare cadru didactic și cercetător științific din UAIC, pentru facilitarea participării la manifestări științifice internaționale;
- *Motivarea personalului didactic* în scopul orientării spre excelență predării, cercetării, educației și activităților manageriale prin diferențierea individuală a salariilor și a recompenselor suplimentare în funcție de performanțele individuale;
- Consolidarea cadrului pentru *formarea și dezvoltarea profesională* a personalului didactic auxiliar și tehnico-administrativ;
- Consolidarea instrumentelor pentru *stimularea participării* personalului angajat în activități de predare/cercetare în programe de mobilități naționale și internaționale;
- Revocarea Hotărârii de Senat prin care a fost majorată norma didactică, prin suplimentarea cu câte 2 ore, și revenirea în limitele prevăzute de lege;
- Îmbunătățirea dotărilor din toate amfiteatrele, sălile de seminarii și laboratoarele UAIC, asigurându-se standarde egale între facultăți. Obținerea de finanțare publică nerambursabilă din fonduri guvernamentale și/sau europene precum și cofinanțarea din venituri proprii;
- Dezvoltarea de proiecte de amenajare a unor spații de socializare comune destinate uzului comunității academice.
- Consolidarea strategiilor de formare profesională a personalului didactic;
- Atribuirea orelor activităților vacante, din statele de funcții, cu prioritate titularilor din UAIC, precum și doctoranzilor.

IV. INTERNATIONALIZARE

Parteneriate internaționale noi

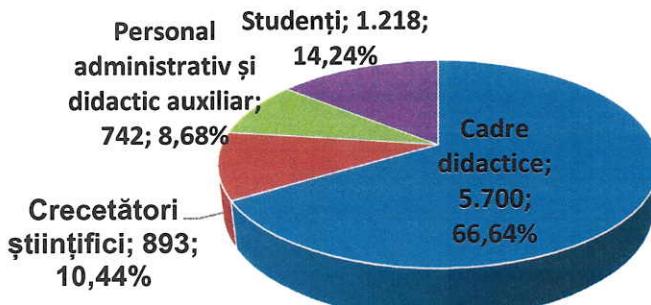
În marja celor două mandate de rector, **UAIC a primit 36 de vizite din partea a unor importanți ambasadori**. În cadrul acestor întâlniri au fost semnate diverse protocoale de colaborare între UAIC și Universități din statele reprezentate de respectivii ambasadori, având ca elemente principale: facilitarea mobilităților de predare, cercetare sau studiu, precum și derularea de proiecte în domenii științifice și educaționale de interes comun.

În ultimii opt ani au fost încheiate **peste 100 de parteneriate internaționale**, cu noi universități de prestigiu din întreaga lume. Astfel, la nivelul anului 2024, **UAIC are semnate 187 parteneriate cu universități din 57 state ale lumii**, altele decât cele din programul Erasmus+.

În cadrul respectivelor parteneriate, **UAIC a dezvoltat 13 programe de licență și master**, absolvenții având astfel posibilitatea de a obține două diplome de studii (de la ambele universități). Astfel de acorduri au fost semnate de către UAIC cu 7 Universități din Europa: Universitatea din Angers - Franța; Universitatea din Orléans - Franța; Universitatea Groningen – Olanda; Universitatea de Economie din Katowice - Polonia (proiectul Erasmus+ KA2 INTQUANT); Universitatea de Științe Aplicate BFI Viena – Austria; Universitatea de Stat din Moldova (USM) - Republica Moldova; Academia de Studii Economice a Moldovei (ASEM) - Republica Moldova.

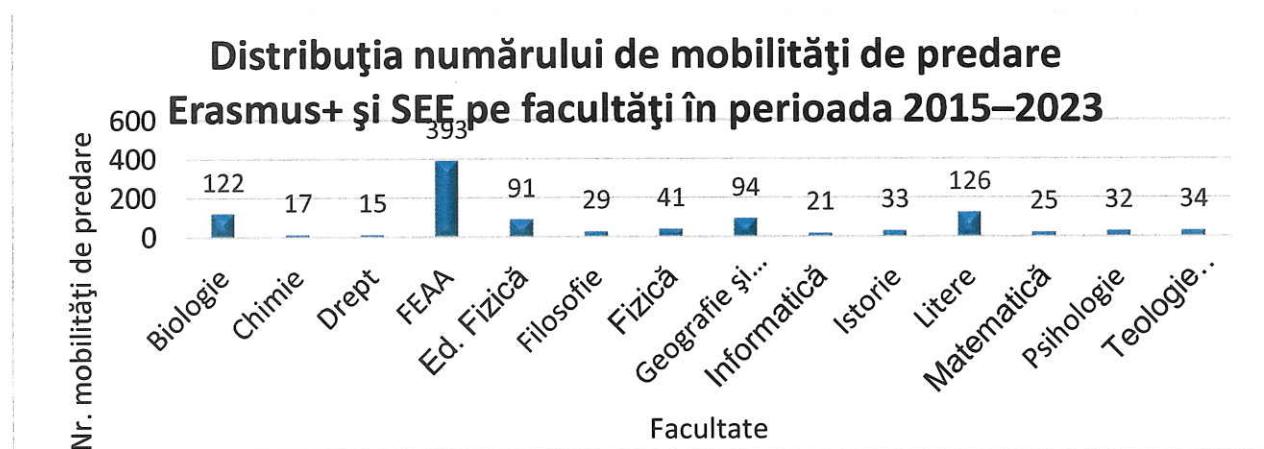
În cadrul programului Erasmus+ **UAIC are 565 de acorduri Erasmus cu universități din 66 de țări (UE și nonUE)**. Numărul Universităților partenere în cadrul proiectului Erasmus + cu țările UE a crescut de la 320 (în anul universitar 2015-2016) la 447, fiind semnate 1.093 acorduri (303 în anul universitar 2015-2016), numărul statelor partenere ajungând la 33, de la 28.

Distribuția deplasărilor (în afara programelor Erasmus+ și SEE), pe categorii de beneficiari



În intervalul 2016-2024, la nivelul UAIC s-au derulat **15.251** de vizite academice la instituții de învățământ superior/institute sau organizații din Europa și din lume. Studenții, cadrele didactice, cercetătorii și personalul didactic auxiliar din Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” au efectuat, astfel, 6.698 stagii de studiu, practică, predare și formare în cadrul Programelor ERASMUS+ și SEE, respectiv 8.553 de stagii de cercetare/documentare în cadrul unor programe și proiecte europene sau naționale (Erasmus+ KA2, Jean Monnet, Horizon 2020, COST, PNCDI, ACBS etc.), vizite de predare sau pentru participarea la diferite evenimente și manifestări științifice organizate în universități sau instituții din întreaga lume.

Mobilitățile studențești reprezintă **39,29%** din totalul de **15.251** vizite academice internaționale, **9.259 (60,71%)** din deplasările internaționale fiind efectuate de cadrele didactice, cercetătorii și personalul didactic auxiliar și administrativ UAIC.



În prezent, **31 de studenți străini** (9 provenind de la Universitatea de Stat din Moldova, 22 de la Academia de Studii Economice a Moldovei) sunt înscriși în diverse programe de studii de la Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, urmând a susține examenul de licență la UAIC.

Conform Acordului de reînființare a specializării Teologie ortodoxă, la Chișinău, a fost deschis programul de studii de licență „Teologie Ortodoxă Pastorală”, învățământ cu frecvență, având durată de 4 ani, finanțat de la buget, cu bursă, program aflat în desfășurare.

UAIC oferă 385 de locuri la admitere în extensiile din Bălți și Chișinău

La Bălți, UAIC are următoarele programe de licență: Chimie medicală (Facultatea de Chimie) – învățământ cu frecvență, **20 de locuri de la buget, cu bursă, 10 locuri cu taxă**; Economia comerțului, turismului și serviciilor (Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor) – învățământ cu frecvență, **80 de locuri de la buget, cu bursă**; Fizică tehnologică (Facultatea de Fizică) – Științe ingineresci aplicate – învățământ cu frecvență, **25 de locuri de la buget, cu bursă, 5 locuri cu taxă**; și Inginerie geodezică

(Facultatea de Geografie și Geologie) – învățământ cu frecvență, **15 locuri de la buget, cu bursă.**

La master, absolvenții de licență s-au putut înscrie la specializările Drept european (Facultatea de Drept) – învățământ cu frecvență, **30 de locuri de la buget, cu bursă;** Management în turism (FEAA) – învățământ cu frecvență, **45 de locuri de la buget, cu bursă;** Fizică aplicată în tehnologiile informației și comunicații (Facultatea de Fizică) – învățământ cu frecvență, **45 de locuri de la buget, cu bursă.**

La Chișinău, UAIC are programe de studii, la licență – specializările Kinetoterapie în traumatologia sportivă (Facultatea de Educație Fizică și Sport) – învățământ cu frecvență, **45 de locuri de la buget, cu bursă;** Teologie ortodoxă pastorală (Facultatea de Teologie Ortodoxă) – învățământ cu frecvență, **30 de locuri de la buget, cu bursă;** iar la master – Kinetoterapie în traumatologia sportivă (Facultatea de Educație Fizică și Sport) – învățământ cu frecvență, **50 de locuri de la buget, cu bursă.**

În anul universitar 2023-2024, numărul de studenți din Republica Moldova aflați la studii complete la UAIC este de 1.731, cu peste 450 de studenți mai mult față de anul academic 2016-2017, când erau 1265 studenți și cu aproximativ 1000 de studenți mai mulți față de anul academic 2010-2011.

În prezent, UAIC are încheiate acorduri bilaterale cu șapte instituții de învățământ superior din Ucraina. De asemenea, UAIC face parte din consorțiul Consorțiul Universităților din Republica Moldova – România - Ucraina (CUMRU).

Activitățile de cooperare internațională au inclus de asemenea scrierea și implementarea de proiecte educaționale europene la nivel central (Erasmus, KA103, KA107, Erasmus Mundus, SEE, Universități Europene, Parteneriate Strategice); proiecte educaționale la nivelul facultăților (Jean Monnet, Alianțe ale cunoașterii, Cooperare pentru inovare și schimb de bune practici, Erasmus Sport, proiecte SEE și Parteneriate Strategice pe domenii restrânse etc.); participarea și organizarea de activități desfășurate în cadrul parteneriatelor multiple și asociațiilor de universități în care UAIC este membră (Grupul Coimbra, Rețeaua Utrecht, Consorțiul Universităților din Moldova, România și Ucraina, EUA, AUF); organizarea de cursuri și școli de vară (JASSY, România – Limbă și Civilizație) și alte evenimente internaționale la nivel instituțional (evenimente de bun-venit pentru studenții internaționali, Erasmus Open Doors, International Staff Training Week etc.); cooperare cu instituții culturale (British Council, Institutul Francez, DAAD) și diplomatice.

UAIC este membră a Alianței Universitare Europene/ EC2U, împreună cu încă șase Universități de prestigiu, din țări diferite.



Cafenea Erasmus în Campusul „Titu Maiorescu”

Pentru a promova Programul Erasmus+ în rândul studenților și personalului Universității, în Campusul „Titu Maiorescu”, a fost înființată și o cafenea. Inaugurată pe 11 aprilie 2022, Cafeneaua „Erasmus” este situată în Parcul „Titu Maiorescu”, lângă căminul C5, și are o capacitate de 70 de locuri, dintre care 30 în interior și 40 la exterior.

Valoarea investiție - 23 644 lei

Sursa finanțării - proiectele UAIC în domeniul internaționalizării, finanțate prin Fondul de Dezvoltare Instituțională și veniturile proprii ale UAIC.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- vizibilitate la nivel internațional prin înființarea unui Birou al UAIC la Bruxelles;
- În vederea încheierii de noi parteneriate de colaborare am transmis scrisori, cu invitație la cooperare academică, către rectorii universităților din Africa - 242 de scrisori la universități din 46 de țări, 41 de universități din India, 19 universități din Japonia, 57 de universități din Coreea de Sud, urmând a fi trimise și reectorilor universităților din Vietnam și China, demers care va fi extins. Răspunsurile primite au fost încurajatoare, deja au fost semnate acorduri noi și am primit vizite ale Rectorilor, deschizând astfel calea unor noi oportunități de cooperare internațională pentru UAIC. Voi continua această activitate de promovare a imaginii UAIC;
- Creșterea numărului de studenți care, înainte de finalizarea studiilor, beneficiază de o *experiență academică internațională*;
- Extinderea numărului de programe cu predare în limbi de circulație internațională prin dezvoltarea de programe de licență și masterat de tipul „diploma comună” și „diplomă dublă”;
- Creșterea numărului de studenți străini înmatriculați la UAIC la toate ciclurile de studii fie ele integrale sau doar mobilități semestriale, de la 10% la 14-15%;
- Dezvoltarea de parteneriate noi, consolidarea celor existente în sensul creșterii numărului de *programe de studii în cotutelă*;
- Creșterea numărului de cadre didactice din străinătate care să predea în cadrul programelor de studii derulate în universitate;
- Susținerea organizării unui număr mai mare de manifestări științifice cu participare internațională (conferințe, școli de vară, simpozioane, seminarii etc.) și valorificarea rezultatelor în edituri și reviste de specialitate din străinătate.

V. PROIECTE DE CERCETARE ȘI PROIECTE DE DEZVOLTARE

Accesarea de fonduri externe prin diverse programe de finanțare a constituit un obiectiv principal încă de la primul mandat, continuând și în al doilea mandat al meu de Rector al UAIC. Am acordat o foarte mare atenție surselor de finanțare, pentru a eficientiza la maxim oportunitățile pe care le aveam. Astfel, în perioada 2016–2024, UAIC a reușit implementarea a 21 de proiecte cu finanțare europeană, însumând 315,51 milioane lei (peste 64 milioane euro), 30 de proiecte ROSE (Romania Secondary Education Project), finanțate de Banca Mondială, însumând peste 23.000.000 lei, iar din 2016 până în prezent, UAIC a atras, din competiția de proiecte finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională destinat universităților de stat – FDI, suma totală de 14 milioane lei.

De asemenea, în perioada de referință, UAIC a atras 552 de contracte de cercetare noi, astfel: 112 granturi/contracte de cercetare științifică obținute prin competiții internaționale în valoare totală de 3.645.727,67 euro; 410 Granturi, contracte de cercetare științifică obținute prin competiții naționale în valoare totală de 106.752.632,47 lei; 30 de Contracte de cercetare/ consultanță etc. încheiate cu agenți economici, firme etc. în valoare totală de 994.663,77 lei. Au fost totodată acordate, în perioada 2016–2024, 79 de granturi UAIC în valoare totală de 2.867.450,00 lei. Tot în perioada de referință s-a derulat și Proiectul POC PrivateSky (proiect structural derulat prin SMACS) cu o valoare totală de 13.373.617,38 lei.

Apreciez că buna gestionare și supraveghere a acestor proiecte a fost de natură să aducă un semnificativ plus de valoare patrimoniului UAIC, care, în parte, a fost reabilitat și modernizat, bazei de cercetare științifică, dar mai ales formării și dezvoltării studenților, a doctoranzilor, cadrelor didactice și cercetătorilor universității.

Proiectele cu finanțare europeană au fost depuse în cadrul a opt Programe operaționale, sumele cele mai mari fiind atrase prin intermediul Programului Operațional Competitivitate 2014–2020 (POC) – patru proiecte în valoare totală de 11,78 milioane lei, și prin Programul Operațional Capital Uman 2014–2020 (POCU) – șapte proiecte în valoare totală de 110,92 milioane lei.

Proiectele pentru care s-a obținut finanțare prin Romanian Secondary Education Project (ROSE) sunt: 12 Programe de Vară de tip Punte (SGCU-PV), 13 proiecte de tip Schema de Granturi Necompetitive pentru Universități (SGNU), 3 proiecte de tip Schema de Granturi Competitive pentru Sprijin Acordat Studenților (SGCU-SS), 2 proiecte de tip Schema de granturi competitive pentru universități – Centre de Învățare (SGCU-CI)

Toate proiectele și-au atins obiectivele și mai jos se regăsesc o parte dintre ele:

1. Proiectul Start experiență – START.EXE, derulat în perioada 15.09.2020 – 14.09.2022 și finanțat cu 4.628.518,20 lei, prin Fondul Social European, prin Programul Operațional Capital Uman 2014–2020.

2. Educația juridică și antreprenorială – cheia succesului în afaceri! (IUS SMART), proiect derulat în perioada 21.12.2021 – 20.12.2023 și finanțat cu 8 870 030,64 lei.

3. Doctoranzi și cercetători postdoctorat pregătiți pentru piața muncii! – perioada de implementare: 24.05.2019 – 23.06.2021, finanțarea proiectului fiind de 6.877.908,86 lei/ solicitant: 5.757.159,95 lei.

4. Dezvoltarea abilităților antreprenoriale pentru doctoranzi și postdoctoranzi în domeniul științelor economice – proiect finanțat cu 6.874.227,91 lei/Partener 3: 1.605.546,10 lei, prin POCU 2014–2020, și implementat în perioada 24.05.2019 – 23.05.2021.

5. Simulator de carieră – proiect finanțat cu 1 156 214,79 lei/Partener 3: 233 540,67 lei și implementat în perioada 26.09.2018 – 25.09.2020.

6. Start în carieră prin master didactic – proiect derulat în perioada 10.12.2020 – 09.06.2023 și finanțat cu 76 836 961,72 lei / Partener 7 (UAIC): 3 931 592,99 lei.

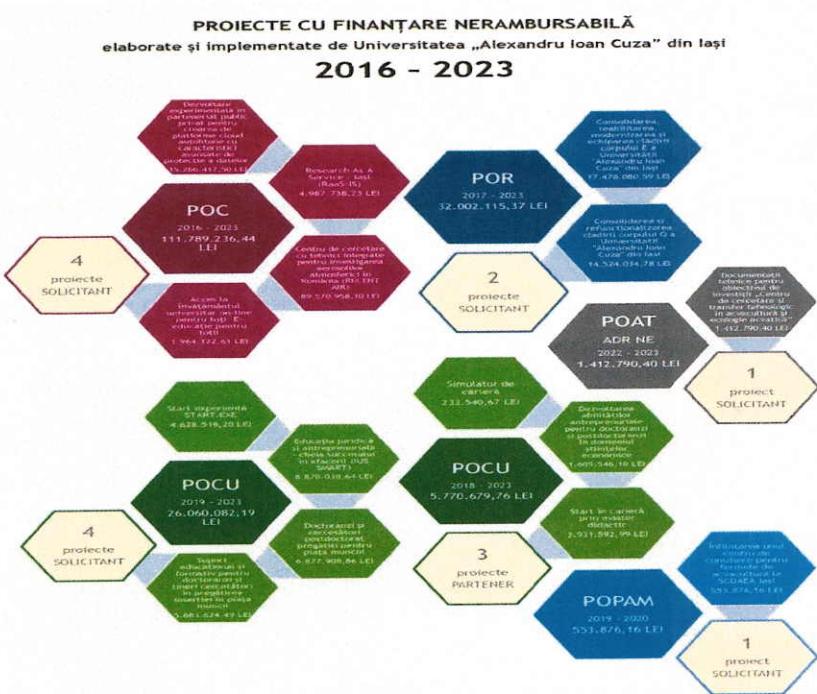
7. Suport educațional și formativ pentru doctoranzi și tineri cercetători în pregătirea inserției în piața muncii – proiect finanțat cu 5 683 624,49 lei / Solicitant: 5 302 810,81 lei, prin Programul Operațional Capital Uman 2014–2020, și implementat în perioada 07.06.2022 – 06.12.2023.

8. Documentații tehnice pentru obiectivul de investiții „Centru de cercetare și transfer tehnologic în acvacultură și ecologie acvatică” – proiect implementat în perioada 28.06.2022 – 31.12.2023, finanțat cu 1.412.790,40 lei, prin Programul Operațional Asistență Tehnică – ADR NE.

9. Dezvoltare experimentală în parteneriat public-privat pentru crearea de platforme cloud autohtone, cu caracteristici avansate de protecție a datelor (01.09.2016 – 31.08.2021) – finanțat prin Programul Operațional Competitivitate 2014–2020, valoarea totală a finanțării fiind de 15 266 417,50 lei.

10. Research As A Service – Iași (RaaS-IS) – finanțat prin Programul Operațional Competitivitate 2014–2020, implementat în perioada 21.04.2020 – 20.10.2022.

11. Centru de cercetare cu tehnici integrate pentru investigarea aerosolilor atmosferici în România (RECENT AIR) – finanțat prin Programul Operațional Competitivitate 2014–2020 și implementat în perioada 04.09.2020 – 31.12.2023. Valoarea totală a finanțării s-a ridicat la 89.570.958,10 lei.



12. Acces la învățământul universitar online pentru toți. E-educație pentru toți! – finanțat prin Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR), prin Programul Operațional Competitivitate 2014–2020 (valoarea finanțării 1.964.122,61 lei), implementat în perioada 30.07.2021 – 30.06.2022.

13. Consolidarea, reabilitarea, modernizarea și echiparea clădirii Corpului E al UAIC – perioada de implementare 01.09.2017 – 31.12.2023, valoarea totală a finanțării fiind de 17.478.080,59 lei.

14. Consolidarea și refuncționalizarea clădirii Corpului O al UAIC 34,78 lei, prin Programul Operațional Regional 2014–2020.

15. Înființarea unui centru de consiliere pentru fermele de acvacultură la SCDAEA Iași, proiect implementat în perioada 04.10.2019 – 04.04.2020 și finanțat cu 553.876,16 lei.

16. Implementarea de măsuri active pentru prevenirea răspândirii infecției COVID 19 în cadrul UAIC (ianuarie 2021 – decembrie 2022) – finanțat prin FEDR, prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014–2020 – 1.403.202,04 lei.

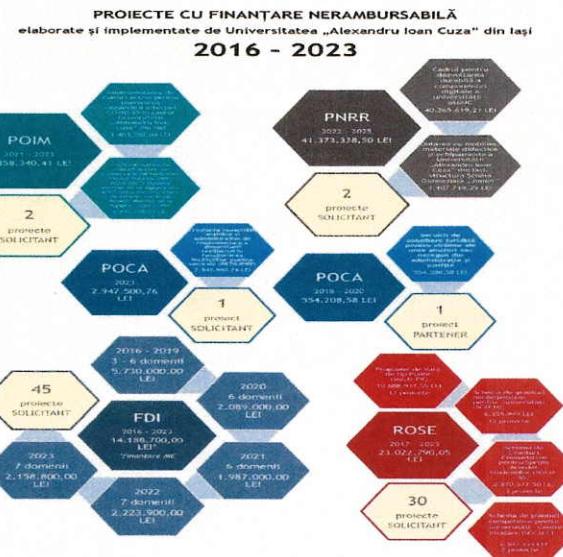
17. Implementarea de măsuri active de conservare pe teritoriul sitului Natura 2000 ROSCI0073 Dunele marine de la Agigea și a ariei naturale protejate de interes național Dunele Marine de la Agigea (01.01.2022 – 31.12.2023) – finanțat prin Programul Operațional Infrastructura Mare 2014–2020 – 6.455.138,37 lei.

18. Cadrul pentru dezvoltarea durabilă a componentei digitale a Universității – eUAIC. Valoarea finanțării este de 40.265.619,21 lei, iar perioada de implementare este 19.09.2022 – 18.12.2025.

19. Dotarea cu mobilier, materiale didactice și echipamente a UAIC, structura Școala Gimnazială – perioada de implementare 02.08.2023 – 31.12.2024, valoarea totală a finanțării prin PNRR – 1.107.719,29 lei.

20. Servicii de consiliere juridică pentru victime ale unor abuzuri sau nereguli din administrație și justiție, proiect implementat în perioada iulie 2018 – martie 2020. Buget proiect – 6.645.492,33 lei, buget partener UAIC: 554.208,58 lei.

21. Creșterea capacitatei analitice și administrative de implementare a dimensiunii rezilienței în funcționarea instituțiilor publice centrale (REZILIENT) – implementat în perioada 28.03.2023 – 29.12.2023, valoarea finanțării ridicându-se la 2.947.500,76 lei.



Obiective mandat 2024-2029

Proiecte depuse aflate în evaluare						
Nr . cr t.	Denumire proiect	ID proiect	Solicitant/Partener	Finantator	Per. de implementare	Bugetul proiectului
1	Modernizarea infrastructurii universitare pentru asigurarea unui spațiu academic echitabil în cadrul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași”.		Solicitant	Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR), Componența Componenta C15: Educație, Investiția 17. Asigurarea infrastructurii universitare (cămine, cantine, spații de recreere)	9 luni	25.225.536,80 Lei
2	Educație și practică – baza carierei tale de succes! (Green EDU WORK UAIC)	303727	Solicitant	Program Educație și Ocupare PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49 - Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii - STAGII STUDENȚI- Regiuni mai puțin dezvoltate	24 luni	4.929.578,73 Lei
3	Stagii de practica pentru ocupare	304238	Solicitant: Fundatia World Vision Romania Partener: Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iasi	Program Educație și Ocupare PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49 - Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii - STAGII STUDENȚI- Regiuni mai puțin dezvoltate	24 luni	Buget total: 4.874.747,89 Lei Buget UAIC: 1.172.606,11 Lei
4	Pilot Project for Environmentally Friendly Algal Biomass Production for Fish Nutrition Algae4FishRo-Md	ROMD 00586	Solicitant: Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iasi Partener: Universitatea de Stat din Moldova	Interreg VI-A Next România-Republica Moldova Prioritatea 1 Comunități verzi OS 1.2 Creșterea protecției și conservării biodiversității naturii și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, și reducerea tuturor formelor de poluare	18 luni	Buget total: 320.553,55 EUR Buget UAIC: 189.969,71 EUR
5	Move IT		Solicitant: ADI EURONEST Parteneri: Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iasi Comuna Sipoteni Asociația Sportiv Prosperitatea Club	Interreg VI-A Next România-Republica Moldova Prioritatea 2 Dezvoltare socială transfrontalieră Obiectivul Specific Îmbunătățirea accesului egal la servicii incluzive și de calitate în educație, formare și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea unei infrastructuri accesibile, inclusiv prin stimularea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online	19 luni	Buget total proiect: 300.000 euro Buget UAIC: 195.633,45 EUR

Proiecte depuse în cadrul competiției de proiecte finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională destinat universităților de stat – FDI 2024		
Nr. crt.	Domeniul	Buget proiect
1	Domeniul 1: creșterea echitației sociale, în vederea incluziunii sociale și sporirea accesului la învățământul superior;	400.000 Lei
2	Domeniul 2: creșterea gradului de internaționalizare a învățământului superior din România;	400.000 Lei
3	Domeniul 3: asigurarea funcționării în bune condiții a grădinilor botanice universitare, a stațiunilor didactice, a bazelor de practică și a altor infrastructuri de susținere a activităților didactice, similare bazelor de practică, din cadrul universităților, folosite pentru instruirea studenților;	400.000 Lei
4	Domeniul 4: susținerea activităților societăților antreprenoriale studențești (SAS) din cadrul universităților;	250.000 Lei
5	Domeniul 5: îmbunătățirea calității activității didactice, inclusiv a respectării deontologiei și eticii academice;	400.000 Lei
6	Domeniul 6: dezvoltarea capacității instituționale pentru cercetare din instituțiile de învățământ superior.	400.000 Lei
7	Domeniul 7: corelarea ofertei educaționale cu cererea pieței muncii (inclusiv cele privitoare la consilierea și orientarea în carieră);	250.000 Lei
8	Domeniul 8: susținerea participării și accesului studenților cu dizabilități la procesul educațional;	200.000 Lei

DIRECȚII VIITOARE 2024 -2029

- 1 proiect prin Programul Regional Nord-Este 2021-2027, Eficiență Energetică - Clădiri publice, în valoare de 10.000.000 euro.
- 1 proiect prin Programul Regional Nord-Este 2021-2027, Prioritatea 1, Infrastructuri CDI publice în valoare de max. 10.000.000 euro.
- Continuarea implicării în accesarea finanțărilor aferente Planului Național de Redresare și Reziliență (PNRR) și altor Programe Operaționale prin participarea la consultările publice și lansarea de propuneri în domeniul educației. În acest proces se urmărește:
- Întocmirea documentațiilor tehnico-economice pentru obiective investiționale dedicate studenților, cercetătorilor, precum: sedii clădiri, baze sportive, stațiuni de cercetare, Grădini Botanice, cămine studențești;
- Extinderea campusului universitar și dezvoltarea unei baze sportive;
- Construcția /Consolidarea / Reabilitarea / Modernizarea, echiparea și dotarea spațiilor de desfășurare a activităților de predare, practică și cercetare, dezvoltare, inovare, inclusiv grădini botanice și stațiuni;
- Consolidarea/ Reabilitarea / Modernizarea, echiparea și dotarea spațiilor de cazare și a spațiilor ce servesc studenții;

- Amenajarea spațiilor de socializare, învățare, co-working destinate uzului comunității academice (spații verzi și spații construite – multi-activități);
- Consolidarea, reabilitarea, modernizarea și echiparea clădirilor și spațiilor administrative.

VI. CONSOLIDAREA SITUAȚIEI FINANCIARE A UAIC

Situația finanțieră a UAIC la preluarea mandatului și evoluția ei în perioada 2016-2024.

Unul dintre obiectivele asumate prin programele manageriale precedente a fost și continuă să fie asigurarea sustenabilității financiare și securizarea juridică a patrimoniului UAIC. În acest sens, în anul 2016, pe 21 noiembrie, UAIC a plătit restanța de 8.288.156,59 lei către **bancă**, plus dobânda de 71.385,96 lei.

În fiecare an, excedentul a crescut gradual, ajungând în anul 2024 la o rezervă în valoare de **246.592.681** lei, în condițiile în care începând din octombrie 2016, Universitatea și-a onorat toate obligațiile pentru activitățile desfășurate în regim de **plata cu ora**.

Sumele alocate pentru plata cu ora, în 2023, au ajuns la 27 milioane de lei, înregistrând în perioada 2016-2024 plăți totale pentru plata cu ora în sumă de peste 171 milioane de lei.

În perioada 2016-2019, veniturile bugetare (prevederi definitive) au crescut în mărime absolută cu 65.743.215 lei (20,64 %), de la 318.462.561 lei (2016) la 384.205.776 lei (2019). Creșterea s-a datorat, în cea mai mare parte, sumelor alocate de către MEN prin contractul instituțional și contractul complementar, care au cunoscut o evoluție favorabilă în mărime absolută de 78.374.953 lei (70,63%), de la 110.961.420 lei (2016) la 189.335.473 lei (2019) respectiv 326.964.886 în 2024.

Majorările salariale au fost constante, ajungând, în anul 2023, la o valoare medie lunară de 881 lei. Astfel, statistic, majorările medii lunare pe salariat au fost: anul 2017 – 205 lei (1.318 salariați), anul 2018 – 271 lei (1.299 salariați), anul 2019 – 493 lei (1.335 salariați), anul 2020 – 526 lei (1.481 salariați), anul 2021 – 687 lei (1.462 salariați), anul 2022 – 653 lei (1.341 salariați), anul 2023 – 881 lei.

În 2023 majorările au vizat 1331 salariați, astfel: cercetători titulari (cu contract individual de muncă, bază) – medie de 743 lei lunar, personal didactic – 865 lei lunar, personal didactic auxiliar – 1.144 lei lunar, personal didactic preuniversitar – 1.411 lei lunar, muncitori – 643 lei lunar.

Sporul de performanță academică a fost introdus din anul 2019 ca o soluție de creștere a salariului, beneficiind de acest spor un număr de 295 cadre didactice.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Consolidarea situației financiare a UAIC prin atragere în continuare de fonduri externe;

- Creșterea fondurilor din sponsorizări și donații prin colaborarea cu comunitatea Alumni;
- Accesarea de noi linii de finanțare.

VII. CONSOLIDAREA STATUTULUI JURIDIC AL PATRIMONIULUI UAIC

O condiție esențială pentru accesul la resurse de finanțare externă o reprezintă și existența dreptului de proprietate asupra imobilului și/sau terenurilor care fac obiectul investiției. Acesta este și motivul pentru care am avut o preocupare permanentă pentru continuarea procesului de securizare juridică a patrimoniului Universității, prin intabularea terenurilor și clădirilor pe care le are în proprietate.

Astfel, am reușit intabularea, în ultimii ani, a imobilelor aflate în patrimoniul instituției. În Grădina Botanică, unde în anul 2016 nu exista nici măcar un metru pătrat de teren intabulat, s-a reușit securizarea juridică a nu mai puțin de 657.835 mp teren și a 8.701 metri pătrați de construcții. De asemenea, și stațiunile UAIC au beneficiat de efectele securizării juridice, obținându-se fonduri importante în vederea modernizării bazelor de cercetare științifică și practică studențească și nu numai.

Astfel, în perioada 2016–2024, am intabulat 12 imobile construcții în suprafață desfășurată de 49.776 m.p. (unul dintre aceste imobile fiind Clădirea Corpului B) la care se adaugă terenurile aferente și terenul din Sărărie nr. 200, dobândit prin Hotărârea de Guvern nr. 975/2018, teren cu o suprafață de 8888 mp + anexe și terenul extravilan din comuna Mădârjac, cu o arie de 1000 mp, dobândit prin donație.

UAIC a intabulat peste 650.000 mp metri pătrați de teren din Grădina Botanică. Din 2016 până în 2020, au fost intabulați nu mai puțin de 657.835 mp de teren, dar și construcții cu o arie desfășurată de 8.701 mp din Grădina Botanică.

Stațiunile de cercetare și practică studențească au fost securizate juridic, obținându-se astfel fonduri importante în vederea modernizării bazelor de cercetare științifică. În total, UAIC a intabulat, în stațiunile sale de cercetare și practică studențească, 38.813 mp teren și peste 40.000 mp clădiri (arie desfășurată).

Consolidarea, reabilitarea, modernizarea și dotarea Corpului A, pe lista-sinteză a CNI

Pe data de 2 septembrie 2016, cu adresa nr. 14093, am înaintat către CNI solicitarea de finanțare din Programul național de construcții de interes public sau social, prin Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, a proiectului „Consolidarea, reabilitarea, modernizarea și dotarea Corpului A al Universității *Alexandru Ioan Cuza* din Iași (B-dul Carol I, nr. 11), aripile nord, est și vest”. Au fost atașate documentației un amplu memoriu justificativ privind necesitatea și oportunitatea investiției, un extras de carte funciară valabil pentru luna septembrie 2016 și fotografii ale amplasamentului.

Solicitarea a fost reînnoită, în anul următor, de două ori, iar pe data de 27 martie 2017, cu adresa nr. 3288, Compania Națională de Investiții a adresat Municipiului Iași informarea că „obiectivul de Investiții Universitatea *Alexandru Ioan Cuza* din Iași, Corp A” se află în lista-sinteză din cadrul subprogramului „Instituții de Învățământ superior de stat” și că va fi propus pentru avizarea indicatorilor tehnico-economici, „după transmiterea certificatului de urbanism, a notei conceptuale, precum și a temei de proiectare, dar și în funcție de alocările bugetare destinate fiecărui program”.

Pe data de 19 mai 2017, prin adresa nr. 7398, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași a înaintat către CNI întreaga documentație solicitată. A urmat o perioadă de corespondență cu reprezentanții Companiei, care au dat de fiecare dată asigurări că lucrările vor fi finanțate, iar pe data de 16 noiembrie 2022, cu adresa nr. 23200, UAIC a revenit către Compania Națională de Investiții cu solicitarea de a se comunica stadiul proiectului înaintat spre aprobare.

Între timp, vom căuta și alte surse de finanțare, inclusiv fonduri europene, întocmind documentațiile necesare.

45. Reabilitarea și consolidarea Corpului B al UAIC, pe lista CNI

Până în decembrie 2016, UAIC nu avea titlu de proprietate asupra clădirii Corpului B, titlu care a fost obținut în decembrie 2016.

Până în 2019, UAIC nu avea intabulată suprafața de teren aferentă clădirii Corpului B, intabulare care s-a realizat în anul 2019.

Știut este și faptul că fără titlu de proprietate și fără intabularea terenului aferent nu pot fi depuse solicitări de finanțare, pentru restaurare și consolidare. Conform unor constatări efectuate de o comisie tehnică în anul 2007, a rezultat că structura clădirii ar putea avea degradări majore.

Reducerea riscului seismic al imobilului a fost motivul pentru care am propus consolidarea și modernizarea clădirii Corpului B. Decizia de efectuare a expertizei în vederea consolidării și reabilitării imobilului a fost luată în ședința BECA din 2.10.2020, iar în decembrie 2020 a fost organizată o licitație în vederea expertizării tehnice a clădirii Corpului B, pentru stabilirea riscului seismic și stabilirea măsurilor ce se impun.

Firma câștigătoare a licitației a realizat expertiza și a propus soluțiile necesare reabilitării și consolidării imobilului. Totodată, a fost realizat un Studiu Geotehnic (Referat nr. 858/08.09.2021), dar și o expertiză biologică a lemnului din structura șarpantei, executant fiind Mitropolia Moldovei și Bucovinei – Centrul Mitropolitan de Cercetări – T.A.B.O.R.

Prin adresa nr. 23202/16.11.2022, înregistrată la Compania Națională de Investiții cu nr. 65373/17.11.2022, Universitatea a solicitat includerea în Programul Național de Construcții de Interes Public sau Social, Subprogramul „Unități și Instituții de Învățământ de Stat”, pentru finanțarea obiectivului de investiții „Consolidarea, reabilitarea, modernizarea și dotarea corpului B al Universității *Alexandru Ioan Cuza* din Iași”.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

Sumele necesare realizării proiectului tehnic au fost incluse în proiectul de buget al UAIC pentru anul 2024. Pentru realizarea lucrărilor, se au în vedere și alte surse de finanțare, existând deja demersuri prin PNRR.

Între timp, au fost executate unele lucrări de reabilitare necesare pentru buna funcționare, constând în: reparătie acoperiș, amenajări de laboratoare, amfiteatre, dotări, înlocuire ferestre și uși.

Casa Universitarilor



La preluarea mandatului de Rector al UAIC, Casa Universitarilor se afla într-o avansată stare de degradare, era închisă, având lacăte puse pe porțile de acces. În aprilie 2016, UAIC a început demersurile pentru restaurarea imobilului, prin obținerea Certificatul de Urbanism, în vederea realizării obiectivului de investiții „Reabilitare, refuncționalizare și modernizare”.

CUI are un singur etaj și șapte încăperi, anexe de aproximativ 600 mp, hrube în suprafață de aproximativ 200 mp și aproape 5000 mp de grădină.

Lucrările pentru realizarea proiectului au demarat în 2020 și au fost finalizate în decembrie 2022.

Valoarea investiției: 11.431.181,47 de lei cu TVA

Sursa finanțării: fondul de rezervă al Ministerului Educației și surse proprii.



OBIECTIVE MANDAT 2024-2029:

- Utilizarea CUI pentru evenimente ale comunității academice (doctorate, conferințe, proiecte de cercetare, evenimente Erasmus, etc.)

Consolidarea și reabilitarea Corpului E al UAIC

La preluarea mandatului de rector al UAIC, clădirea Corpului E se afla într-o avansată stare de degradare. În 2009 clădirea fusese scoasă din folosință, fiind debranșată de la rețelele de utilități.



Valoarea investiției: 17.478.081 lei (aproximativ 3,6 milioane euro).

Sursa finanțării: Proiectul pentru „Consolidarea, reabilitarea, modernizarea și echiparea clădirii Corpului E”, în cadrul Programului Operațional Regional (POR) 2014–2020, Axa priorităță 10: Îmbunătățirea infrastructurii educaționale.



OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

În clădire vor funcționa 10 săli de curs, 3 săli de seminarii, 1 amfiteatru, dar și 5 spații pentru birouri, suprafața totală a imobilului urmând a însuma 2465 metri pătrați. În 14 februarie a avut loc inaugurarea Corpului E, iar din semestrul al doilea din anul universitar 2023–2024, imobilul este folosit pentru desfășurarea activităților didactice.

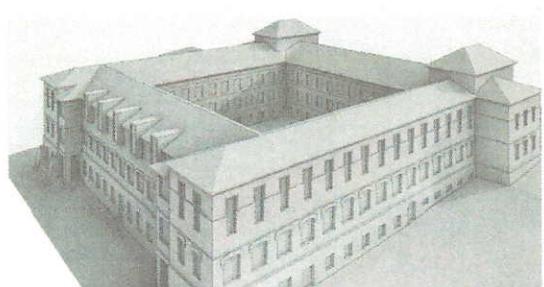
Mansardare Corp D

Am propus, în ședința BECA din data de 8.04.2021, mansardarea Corpului D și refacerea acoperișului, în vederea creării de birouri și spații didactice. Astfel, pe data de 2.01.2021, urmare a hotărârii BECA, au fost demarate procedurile pentru mansardarea Corpului D și refacerea acoperișului, precum și amenajarea prin forțe proprii a curții interioare aferente Corpului D.

UAIC a achiziționat servicii de proiectare (Faza Plan Urbanistic Zonal) în vederea mansardării Corpului D al instituției. PUZ-ul a fost aprobat în Consiliul Local Iași (HCL 350/31.08.2022), după dezbaterea publică pentru documentația propusă de conducerea UAIC.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Se are în vedere supraetajarea cu un nivel a tronsonului de sud, cu posibilitatea ca podurile existente peste celelalte tronsoane să fie amenajate ca spații administrative. Clădirea va



suferi ample lucrări de refuncționalizare în vederea accesibilizării spațiilor de învățământ pentru persoane cu dizabilități.

Restaurarea Observatorului Astronomic



În perioada 2020–2023, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași a derulat proiectul de reabilitare, consolidare și modernizare a acestui obiectiv. Astfel, contractul vizând „Reabilitarea, consolidarea și refuncționalizarea Observatorului Astronomic din Iași, aflat în proprietatea UAIC, situat pe Aleea Sadoveanu nr. 5–7, municipiul Iași”, a fost semnat pe 3 decembrie 2020, ordinul de începere a lucrărilor fiind dat pe 23 februarie 2021. Imobilul a fost restaurat în integralitatea sa, cu păstrarea funcțiunii inițiale de cercetare atmosferică și spațială, amenajarea fostei locuințe prin integrarea sa în funcționalul unei instituții de cercetare, precum și realizarea unor spații de laboratoare care găzduiesc echipamente laser și de cercetare astronomică dintre cele mai avansate pe plan mondial. Imobilul a redevenit funcțional, fiind eliminată și amenințarea de risc seismic care a planat asupra sa în ultimele decenii.

Valoare investiție: 8.986.644 lei

Sursa de finanțare: finanțare integrală Compania Națională de Investiții

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Continuarea activității didactice și de cercetare științifică, atragerea de proiecte de cercetare

Restaurarea, refuncționalizarea și transformarea clădirii Corp O în bibliotecă modernă

La preluarea mandatului de Rector al UAIC, clădirea Corpului O se afla într-o avansată stare de degradare, fiind dezafectată de aproximativ zece ani. În octombrie

2016, propuneam reabilitarea clădirii și transformarea acesteia într-o bibliotecă modernă.



Pe data 22 septembrie 2020, în ședința Biroului Executiv al Consiliului de Administrație, am aprobat Proiectul și cheltuielile pentru Consolidarea și Refuncționalizarea Clădirii Corpului O – Apel de proiecte nr. POR/275/10/3/ Creșterea relevanței învățământului terțiar universitar în relație cu piața forței de muncă și sectoarele economice. În prezent se fac ultimele finisaje.

Valoarea totală a investiției este de 14.524.034,78 lei.

Sursa de finanțare Programul Operațional Regional (POR) 2014–2020, apel „Creșterea relevanței învățământului terțiar universitar în relație cu piața forței de muncă și sectoarele economice competitive”

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

În noua bibliotecă vor fi relocate și bibliotecile facultăților de Litere și Istorie, aflate într-o clădire improprie din campusul Codrescu. Arhiva centrală a UAIC se va regăsi în acest spațiu modern, în partea spre corpul B.



Cumpărarea clădirii Corpului R

După 10 ani în care a închiriat imobilul, plătind suma de 3,7 milioane euro, Universitatea a devenit proprietarul fostului sediu Romtelecom, clădire situată atât central, cât și foarte aproape de campus, în care va continua funcționarea celor 14 școli doctorale și va pune la dispoziția studenților spații propice cercetării științifice. În perioada 16.08.2018 - 1 iulie 2021 etajul superior a fost



oferit Studioului TVR Iași, cu chirie, pentru care am încasat suma de 773.418 lei.

Valoarea investiției: 2,165 milioane euro (tranzacție scutită de TVA), mult mai puțin față de sumele plătite cu titlu de chirie.

Surse de finanțare: Venituri proprii ale UAIC.

CORP „A” ACOPERIȘ

La sfârșitul lunii iulie 2019, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (UAIC) a recepționat lucrările de reabilitare a acoperișului corpului A, clădire emblematică a primei Universități moderne a României.

Valoarea totală a investiției este de 4.894.515,87 lei (aproximativ 1.03 milioane de euro).



Cumpărarea imobilului din strada Gh. Asachi, nr. 6

Pe data de 18 martie 2022 am semnat contractul de cumpărare a terenului și a clădirii din strada Gh. Asachi, nr. 16, cu scopul folosirii acestuia pentru sediu al Grădiniței UAIC. Spațiile acestuia însumează o suprafață desfășurată de 473,7 mp construcție, pe 745 mp teren. Valoarea totală a investiției este de 2.925.000 lei un preț în consonanță cu Raportul de evaluare a imobilului.

Construcția Ceainăriei din Grădina Botanică

Prin crearea acestui spațiu, am urmărit să avem o clădire funcțională, modernă în același timp, care să se integreze în mod natural în arhitectura zonei, un loc în care să poată fi organizate chiar și unele manifestări culturale.

Ceainăria din Grădina Botanică are o suprafață totală de 144 mp, este situată în apropierea intrării principale și a fost deschisă publicului începând cu luna ianuarie 2020.



Intrarea în legalitate și reabilitarea clădirii din strada Munteni

Până în 2016, respectiva construcție nu a fost înregistrată în contabilitate la categoria *construcții*, fiind înregistrată ca obiect de inventar *baracament, construcție provizorie*. În 2016, am solicitat efectuarea unui raport de evaluare, schimbarea categoriei de obiect de inventar și înscrierea în Cartea funciară. Pe data de 25 iulie 2016, UAIC a intabulat dreptul de proprietate pentru suprafața de 12.783 mp,

curți/construcții, inclusiv clădirea, cu o valoare de 2.241.200 lei. Astăzi, respectivul imobil a devenit sediu al Editurii UAIC.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Modernizarea și refuncționalizarea clădirii din strada Munteni



Restaurarea imobilului din Piatra-Neamț și introducerea acestuia în circuitul educațional

Prin H.G. nr. 359 din 15 aprilie 2002, Laboratorul de Acvacultură și Ecologie Acvatică din Piatra-Neamț, proprietate publică a statului, a trecut, fără plată, în proprietatea privată a statului și în administrarea UAIC. După preluare, imobilul a fost înglobat în componența Stațiunii Biologice „Petre Jitariu” din Potoci, aparținând UAIC.

UAIC administrează, la Piatra-Neamț, un imobil (parter plus două etaje) în suprafață de 530 mp, din care 426 locuibili și 65 mp dependințe. În plus, UAIC beneficiază de o curte cu suprafață de 548 mp, dar și de un teren de 11900 mp, înscris în acte ca neproductiv, situat în afara perimetrului construibil al comunei Viișoara, județul Neamț.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Am făcut demersurile necesare pentru implementarea unui proiect privind reabilitarea, refuncționalizarea și modernizarea imobilului, în vederea introducerii acestuia în circuitul educațional.
Imobilul urmează să fie restaurat prin proiectul comun pentru stațiunile Potoci, din județul Neamț și Ezăreni, din județul Iași, cu finanțare de la ADR Nord-Est, și se află în faza de proiectare.

Editura și librăriile UAIC

La preluarea mandatului de Rector, cele două librării ale UAIC, amplasate în Palatul Universitar de la Copou (Corp A), respectiv în Corpul B, erau închiriate către Sedcom Libris SRL. Suprafața de 297,65 mp, actuala Librărie Tafrali, mobilată modern și corespunzător, era închiriată pentru 0,52 €/mp pe lună, iar librăria din Corpul B, în suprafață de 40 mp, era închiriată pentru 4,95 USD/mp pe lună, în timp ce pentru spațiile pe care UAIC le închiriase de la Telekom plăteam o chirie incomparabil mai

mare. În şedinţa BECA am propus, ceea ce s-a şi hotărât, să nu mai închiriem respectivele spaţii, să procedăm la amenajarea unor librării proprii ale UAIC.

Pe 6 octombrie 2016, inaugoram Librăria UAIC, din Corpul B.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Trecerea la e-book, dezvoltarea distribuţiei on-line;
- Creşterea numărului de publicaţii la Editura UAIC
- Crearea Fundaţiei Editurii UAIC. Prin acest demers Editura Universităţii va avea posibilitatea încheierii de contracte de difuzare a cărţii cu toate librăriile fizice şi online, fapt care va contribui la creşterea vânzării de carte, iar pe cale de consecinţă, a tirajului şi vizibilităţii autorilor.

Modernizarea curţilor interioare

Curţile interioare ale Palatului Universitar (corp A) au fost amenajate, devenind din spaţii insalubre zone agreabile de relaxare şi petrecere a timpului liber pentru studenţii şi angajaţii Universităţii.



Muzeul Satului Moldav

Pe data de 15 iulie 2021, în şedinţa BECA, am propus înfiinţarea unui Muzeu al Satului Moldav, de pe ambele maluri ale Prutului, amplasat în Grădina Botanică, constituind o nouă secţie a acesteia. Muzeul va reprezenta şi teritoriile româneşti aflate

astăzi peste Prut, în Republica Moldova, dar și în Ucraina, cu regiunea Cernăuți – Bucovina de Nord.

Ulterior am consultat întreaga comunitate academică a UAIC, care, exceptând câteva propuneri de îmbunătățire, în unanimitate a aprobat proiectul.

Propunerea a fost validată în ședința Consiliului de Administrație din data 15 decembrie 2021. În ședința Senatului UAIC din 16 decembrie 2021, propunerea înființării Muzeului Satului Moldav a fost aprobată.

Obiectiv de prim rang al regiunii istorice Moldova, integrat în spațiul deosebit de generos al Grădinii Botanice „Anastasie Fătu” din Iași, pe o suprafață de 32 de hectare, Muzeul Satului Moldav beneficiază deja de un parteneriat instituțional local, încheiat, pe data de decembrie 2021, cu Primăria Municipiului Iași, Consiliul Județean și Complexul Muzeal Național „Moldova” Iași.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

Muzeul Satului Moldav va reprezenta un centru de cultură de utilitate publică, constituind și o nouă bază de cercetare științifică și practică studențească, a unsprezece secție a Grădinii Botanice a UAIC.

În prezent, se caută soluții pentru accesarea de fonduri europene, însă discuții pentru finanțarea muzeului au fost avansate și cu Ministerul Culturii și alte instituții, din țară și străinătate.

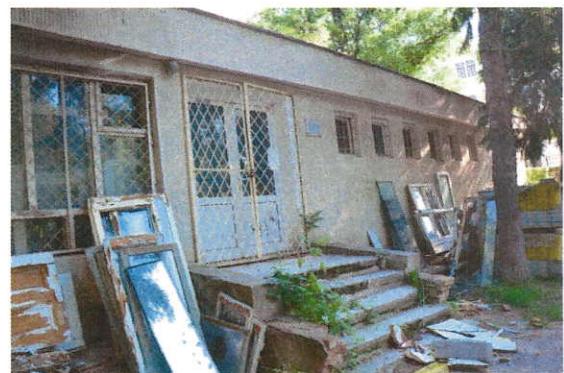
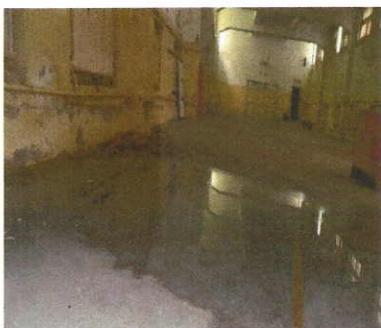
Pentru realizarea acestui obiectiv deosebit de important, vom declanșa o campanie de subscripție publică, asemănătoare campaniei cunoscute sub deviza *“dați un leu pentru Ateneu”*, campanie care a facilitat construcția Ateneului Român.

În acest scop am demarat constituirea Fundației Muzeului pentru susținerea Satului Moldav cu rol în declanșarea procedurii pentru strângerea de fonduri prin *subscripție publică* și a sprijinirii activităților de cercetare, colectare și conservare a patrimoniului Muzeului Satului Moldav.

Sala de sport a UAIC

Sala de sport a Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, din strada Titu Maiorescu, nr. 15, gestionată de Facultatea de Educație Fizică și Sport, a fost inclusă pe lista investițiilor prioritare ale Universității, cu scopul de a fi reabilitat, prin extinderea pe verticală, în vederea obținerii necesarului de spațiu pentru procesul de învățământ raportat la numărul de studenți.

În luna martie a anului 2021 a fost semnat contractul de proiectare a clădirii, care urmează să intre în faza de execuție.



Pe 16 septembrie 2020, am obținut Certificatul de urbanism, iar pe 2 martie 2021, după o licitație la care au participat mai multe firme, am semnat contractul privind proiectarea viitoarei săli.

Între timp, am obținut și autorizația de la Inspectoratul pentru Situații de Urgență, am achiziționat serviciile de proiectare în vederea obținerii PUZ-ului, valoarea acestora fiind de 220.066,7 lei.

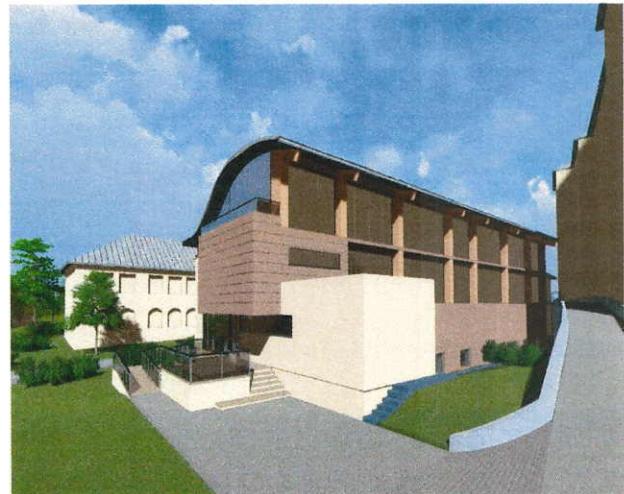
OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Urmează a fi demarate procedurile de execuție a lucrărilor în proiectul „Reabilitarea prin consolidare și extindere, precum și modernizarea și dotarea sălii de sport a Universității *Alexandru Ioan Cuza* din Iași”.

Noua construcție va fi ridicată pe trei niveluri (subsol, demisol și etaj), cu o suprafață de 337 metri pătrați pe fiecare nivel, plus anexe, reprezentând vestiare, cabinet medical, camere tehnice, zone de duș etc., toate cu suprafețe generoase.

Proiectul noii săli de sport a UAIC se află într-un stadiu avansat, fiind aproape de momentul demarării lucrărilor, după ce au fost obținute toate documentele necesare. Valoarea investiției: 13.653.369 lei

Sursa de finanțare: Compania Națională de Investiții.



Bază sportivă din strada Sărărie, nr. 200

Am făcut pași semnificativi în vederea construcției unui complex sportiv multifuncțional, cuprinzând o suprafață desfășurată de 9.594 metri pătrați, cu înălțimea maximă de 21 de metri, și care va cuprinde un bazin de înot de dimensiuni olimpice, bazin de antrenament, sală de sport multifuncțională, sală de forță și parcare, cu finanțare fie prin intermediul CNI, fie prin PNRR.

A fost adoptată HG nr. 23 din 25 ianuarie 2018, privind transmiterea terenului din str. Sărărie nr. 200 din administrarea Ministerului Public – Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Iași în administrarea Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași.

De la UAIC a fost formulată o solicitare în vederea preluării în administrare și a acestui teren, obținându-se avizele necesare de la TVR, Ministerul Culturii, precum și toate celelalte avize necesare, fiind adoptată astfel HG nr. 975 din 13 decembrie 2018. Astfel, prin cele două Hotărâri de Guvern, UAIC a preluat dreptul de administrare a suprafeței de 8888 mp teren, în vederea construcției unei baze sportive.

Pe 21 iunie 2019, a fost semnat Contractul de Proiectare PUZ nr. 852 (avizat de Comisia Tehnică a Consiliului Județean Iași în luna mai 2020).

Pe **9 octombrie 2019**, prin Ordinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice (MDRAP) nr. 2833, Obiectivul de investiții „*Construire Complex Sportiv Universitatea «Alexandru Ioan Cuza» din Iași, str. Sărărie, nr. 200, municipiul Iași, județul Iași*” a fost introdus pe Lista-sinteză a subprogramului „Complexuri Sportive”.

Pe 27 iulie 2020, după alegerea soluției de împrejmuire, obținerea autorizației de construire și aprobarea indicatorilor economici (Deviz general), s-a hotărât achiziția de lucrări. Pe 15 februarie 2021 a fost semnat contractul de lucrări, iar Ordinul de începere a lucrărilor a fost dat pe 25 martie 2021.



La începutul anului 2023, Biroul Executiv al Consiliului de Administrație al UAIC a avizat Studiul de Fezabilitate pentru realizarea unui complex sportiv.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Demolarea vechilor construcții din strada Sărărie 200 și demararea lucrărilor de execuție.

Proiectul poate să fie accesat la linkul de mai jos:

<http://www.youtube.com/watch?v=yyZJ-R2f32c>

Cu prioritate, complexul sportiv va fi folosit pentru desfășurarea activităților sportive organizate de UAIC. Suplimentar, în afara activităților sportive organizate de UAIC, complexul sportiv va fi folosit pentru desfășurarea unor competiții sportive naționale și internaționale, dar și pentru activități de agrement, contribuind la asigurarea stării de bine și de sănătate a comunității ieșene.

Parcarea, subterană și supraterană, va fi prevăzută și cu locuri destinate persoanelor cu dizabilități.

Sursa de finanțare: CNI.



Construcția a două noi parcări

Una dintre parcări va fi ridicată pe locul actualului atelier tehnic, ce va fi relocat la parterul viitoarei construcții, va avea peste 300 de locuri de parcare, distribuite pe cinci niveluri – subsol, demisol, parter și două etaje, urmând să fie prevăzută și cu spălătorie auto automată, iar noul acces în parcare se face din strada Toma Cozma, nr. 3. În acest sens, a fost pregătită documentația, prin inserția într-un PUZ existent a unei funcțiuni noi – Parcare Auto S+D+P+2E, pe strada Titu Maiorescu, nr. 15, cu scopul de a descongestiona traficul, de a îmbunătății condițiile comunității universitare a UAIC și de a crește mobilitatea.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Construcția va avea o structură din beton armat, iar urcarea, coborârea și fluxul traficului în interior vor fi unidirectionale, pe căi de acces separate.

Imobilul va fi dotat cu un sistem de verificare fotoelectrică pentru controlul dimensiunilor autovehiculelor, cu avertizoare de gabarit maxim, panouri electrice cu numărul de locuri de parcare disponibile, inscripții rutiere informative și de interzicere în parcaj a autoturismelor ce funcționează cu GPL, dar și cu un sistem de drenaj ce redirecționează în afară orice lichid care nu este necesar în condiții de siguranță.



Totodată, se are în vedere instalarea de stații de încărcare pentru autoturismele electrice, dar și de panouri fotovoltaice.

- A doua parcare va fi edificată în spatele Corpului B și va avea o capacitate de 500 de locuri de parcare;
- Amenajarea unei parcări provizorii, în perimetru fostei clădirii a Editurii UAIC, pentru personalul din Corpul B.

Finalizarea construcției Căminului „Buna Vestire”

Căminul a fost construit pe un teren de 789 mp, aparținând Mitropoliei Moldovei și Bucovinei, care a încheiat un contract de suprafață cu UAIC, fiind amplasat în zona centrală a Iașului, în curtea Mitropoliei, pe strada Cloșca, nr. 9.

Edificiul are un regim de înălțime de trei etaje, o suprafață utilă de 2540 mp, beneficiază de 120 de locuri de cazare, în



camere cu unul sau două paturi, cu baie proprie, aer condiționat și frigider, conexiune la internet, fiind prevăzute și camere pentru studenții cu dizabilități. Pe lângă spațiile de cazare, clădirea are și un restaurant cu bucătărie proprie și sală de mese multifuncțională, de peste 200 mp, dar și o spălătorie.

Construcția a costat 8,5 milioane de lei, bani asigurați din fonduri bugetare de investiții, la care se adaugă suma de circa 500.000 lei din fonduri proprii, reprezentând dotări ale căminului.

Construcția noului cămin din Complexul studențesc „Titu Maiorescu”

Pe **25 iunie 2020**, prin Hotărâre de Guvern, a fost aprobată construirea noului cămin studențesc, obiectiv de investiții inclus în „Programul Național de Construcții de Interes Public sau Social” (PNCIPS), subprogramul „Unități și instituții de învățământ de stat”, derulat de Compania Națională de Investiții (CNI).

Valoarea investiției: 46.837.144,29 lei (aproximativ 10 milioane de euro).

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Căminul va dispune de 101 camere cu 202 locuri de cazare, fiecare cameră având câte 2 sau 3 locuri, cu baie proprie și balcon, dintre care 5 vor fi destinate persoanelor cu dizabilități. Subsolul căminului va avea parcare cu 42 de locuri, adăpost de protecție civilă și spații tehnice.



La începutul anului 2023, în urma revizuirii planurilor, pentru armonizarea Planului Urbanistic Zonal (PUZ) cu Studiul de Fezabilitate (SF), s-au realizat unele modificări care au condus la majorarea suprafețelor utile ale camerelor viitorului cămin, prim majorarea suprafețelor utile cu câte 2 mp pentru fiecare cameră.

Conform Caietului de sarcini, noul cămin prevede o construcție cu cinci corpuși: corpul 1 cu regim de înălțime S+P+5E, corpul 2 de legătură – nodul de circulație verticală cuprinzând scara elicoidală și două lifturi, cu regim de înălțime S+P+5E, corpul 3, cu regim de înălțime D+S+P+5E, corpul 4 și corpul 5, dezvoltate doar în subteran, pentru parcare subterană, adăpost de protecție civilă și spații tehnice. Clădirea va fi dotată și cu săli de lectură și de mese, cu spații tip spălătorie/uscătorie. După finalizarea lucrărilor de construcție, cu o durată estimată de realizare de 21 de luni, CNI va preda Căminul studențesc inclusiv cu dotările aferente.

Reconstrucția și refuncționalizarea căminelor din Bulevardul Nicolae Iorga

UAIC deține, pe Bulevardul Nicolae Iorga, nr. 32A, în zona Piața Nicolina, un imobil cu o arie desfășurată de 3560 mp, înregistrat în patrimoniul imobiliar al Universității încă din anul 1973, cu titulatura de „Imobil pentru locuințe cadre didactice” – Cămin G4.

Edificiul, cu două scări de bloc (A și B), a fost ridicat pe un teren în suprafață totală de 856 mp, cu amprenta la sol de 695 mp și un număr de 200 de camere.



OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

➤ Reconstrucția și refuncționalizarea căminelor din Bulevardul Nicolae Iorga

Pe data de 26 noiembrie 2021 am solicitat Primăriei Iași acordarea dreptului de suprafație pentru teren, în suprafață de 1294 mp, din jurul căminului, cu scopul de a obține indicatorii urbanistici pentru construcție pe 10 etaje. UAIC a alocat aproape 100.000 de lei pentru Servicii de proiectare PUZ Cămin G4.

Prin hotărârea de Consiliu local 31 octombrie 2022, Primăria Iași a atribuit suprafața de teren solicitată, iar pe data de 24 noiembrie 2023, Primăria Iași ne-a emis Avizul de oportunitate. Viitoarele cămine vor dispune de surse de energie primară, alături de instalații de energie regenerabilă, neconvențională, iar conceptul general va promova durabilitatea.

Supraetajarea și modernizarea căminelor C6, C7 și C8, din Complexul studențesc „Titu Maiorescu”

Pe 20 iunie 2017, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași a achiziționat, prin cumpărare directă, Servicii de proiectare Faza PUZ – CP în vederea efectuării lucrărilor privind „Reabilitarea, modernizarea, supraetajarea cu un nivel și dotarea căminelor C6, C7, C8 din Complexul Studențesc «Titu Maiorescu» al Universității, suma estimată fiind de 45 mii lei, cu TVA, lucrarea fiind atribuită societății Arc Design SRL. În același an a fost obținut Certificatul de urbanism, iar în anul 2018, Planul de Urbanism Zonal (obținut pe 9 noiembrie 2017) a fost depus la Compania Națională de Investiții. Procedura de achiziție pentru servicii de proiectare a fost publicată pe data de 14 decembrie 2020.

Pe 11 februarie 2021, a fost semnat contractul de proiectare vizând proiectul „Reabilitarea, modernizarea și supraetajarea căminelor C6, C7, C8 din Complexul Studențesc «Titu Maiorescu» al Universității «Alexandru Ioan Cuza» din Iași”, în valoare de 207 060 lei. Pe data de 16.01.2023, UAIC a obținut avizele necesare implementării proiectului „Reabilitarea, modernizarea, supraetajarea cu un nivel și dotarea căminelor C6, C7, C8, din Complexul Studențesc «Titu Maiorescu», din Iași, B-dul Carol I, nr. 17”.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Prin tema de proiectare, a fost solicitată refuncționalizarea spațiilor de cazare prin desființarea grupurilor sanitare comune și realizarea acestora în fiecare cameră. Concomitent cu supraînălțarea cu câte un nivel a fiecărui dintre cele trei cămine, se va realiza consolidarea și reabilitarea structurii și a instalațiilor acestora.



Prin proiect, se urmărește mărirea capacitatei actuale de cazare, de la 300 de locuri la aproximativ 480 locuri de cazare, distribuite în camere de 2 sau 3 locuri, în loc de 4, câte sunt în prezent. De asemenea, se vor amplasa ascensoare de persoane, pentru a facilita circulația pe verticală a celor cazați la nivelurile superioare. Ca element de noutate, se va asigura alimentarea cu agent termic și energie electrică în paralel cu soluțiile tradiționale, prin intermediul unui sistem modern, bazat pe panouri solare fotovoltaice. O parte din energia produsă va fi consumată direct, iar surplusul va fi transferat în rețeaua electrică națională, pentru a fi recuperat noaptea sau când sistemul fotovoltaic nu face față cerințelor.

Conecțarea la internet a tuturor spațiilor UAIC

Necesitatea înlocuirii vechilor rețele de lucru din Universitate cu unele care să ofere performanță a devenit, în ultimii ani, o prioritate pentru UAIC.

Prima lucrare de acest fel, desfășurată în anul 2018, în valoare de 107.851,56 lei, a constat în efectuarea de lucrări de cablare structurată în Corpul C al UAIC. Au fost vizate 66 de încăperi ale Facultății de Informatică – cabinete didactice, săli de seminar/laboratoare, săli de curs sau amfiteatre. În total, 194 de conexiuni, fiind refăcut și circuitul de fibră optică al zonei FEAA din Corpul C.

În anul 2021 s-a desfășurat cea mai amplă lucrare de cablare structurată a Corpului B, în spațiile alocate FEAA, în valoare totală de 482.835 lei. Achiziția a constat în efectuarea de lucrări de cablare structurată, în număr de 129 de încăperi, având ca destinație cabinete didactice, săli de seminar/laboratoare, săli de curs sau amfiteatre. La acestea s-au adăugat 78 de conexiuni pentru puncte de acces Wi-Fi, în total 550 de conexiuni.

Alte trei lucrări similare, finanțate prin PNRR, Componenta C15: Educație – Proiectul „Cadru pentru dezvoltarea durabilă a componentei digitale a universității – eUAIC”, au vizat lucrări de cablare structurată în corpurile B, C și D.

Prima dintre aceste trei lucrări – cablare structurată Corp B, Aripa Sud (Biologie, Geografie, Geologie), în valoare de 419 977,86 lei, a fost recepționată pe 5 decembrie

2023. Au fost efectuate lucrări de cablare în 243 de încăperi – cabinete didactice, săli de seminar și laboratoare, săli de curs, amfiteatre, fiind montate 143 de conexiuni pentru puncte de acces Wi-Fi, totalul conexiunilor realizate fiind de 699.

Lucrările de cablare structurată din Corp C, plus punctele de acces wireless de la Facultatea de Informatică, au costat 118 010,28 lei, recepția finală având loc pe 6 decembrie 2023. Lucrările au vizat realizarea a 176 de conexiuni, fiind montate conexiuni pentru 68 de puncte de acces Wi-Fi.

În fine, cea de-a treia lucrare finanțată prin PNRR și recepționată tot pe 6 decembrie 2023 a vizat cablarea structurată a Corpului D. Achiziția – în valoare de 262 309,45 lei – a constat în efectuarea a 688 de conexiuni, fiind montate conexiuni pentru 40 de puncte de acces Wi-Fi.

În total, în ultimii cinci ani, UAIC a investit aproape 1,40 milioane lei (fără TVA) – din care peste 800 mii lei prin PNRR – pentru a-și asigura o conexiune fiabilă la internet, lucrările de acest tip urmând a fi continuăte și în alte spații aparținând Universității.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Asigurarea conectării la internet a întregului spațiu universitar.

Acvariu în Grădina Botanică

Prin Hotărârea nr. 1 din 1 septembrie 2023, Biroul Executiv al Consiliului de Administrație al Universității „Alexandru Ioan Cuza” a aprobat propunerea pe care am formulat-o privind demararea procedurilor necesare înființării unui acvariu în Grădina Botanică „Anastasie Fătu” din Iași, prin identificarea unei surse de finanțare nerambursabile.



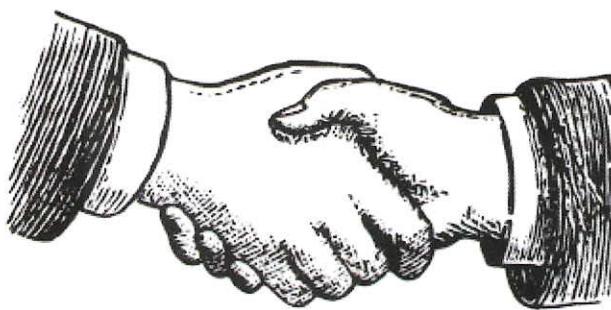
OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Aquarium-ul din Grădina Botanică a UAIC va fi structurat după modelul celor funcționale în diverse zone ale Europei, cu secții de animale de apă dulce, animale provenind din mări și oceane și, desigur, specii exotice, cu varietăți de pești din diferite ecosisteme aparținând zonelor tropicale și nu numai.

Va exista, de asemenea, o zonă în care cei interesați vor putea afla amănunte despre viața marină, oceanografie, vor putea urmări secvențe spectaculoase ale vieții subacvatice, cu medii naturale din multe părți ale planetei.

În viitorul centru acvatic vor fi deschise expoziții dedicate florei și faunei acvatice, expoziții temporare sau permanente, cum nu vor lipsi nici amenajările ce reproduc, în cele mai mici detalii, mediul marin, expoziții cu teme de ecologie acvatică.

VIII. Cooperare cu mediul economic și social



Dimensiunea de cooperare presupune implicarea personalului academic al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași în proiecte, care asigură intervenții socio-economice sau culturale care țin de viața comunității locale, cât și în relații de parteneriat cu administrația locală, instituții de planificare regională și

mediul de afaceri. Într-o sinteză a modelelor de dezvoltare economică a orașelor post-industriale, mediul universitar joacă un rol semnificativ într-o matrice de dezvoltare a unei economii bazate pe cunoaștere. Într-un astfel de model de dezvoltare, comunitatea academică din Iași, într-un parteneriat cu instituții locale și regionale și cu mediul de afaceri, poate furniza input-ul necesar la nivel de cercetare și transfer tehnologic, precum și resursa umană pregătită pentru dezvoltarea industriilor creative.

În perioada de referință, UAIC a încheiat sau reînnoit peste **100 de acorduri** cadre cu organizații din mediul economic și sectorul public.

Comunitatea Alumni este un indicator de referință și de orientare a activităților universității. Totodată, prin comunitatea alumni, universitatea își crește prestigiul identificându-se cu notorietatea și calitatea unor personalități ale vieții socio-economice.

UAIC a inaugurat, pe 17 decembrie 2021, „Centrul de activități colaborative”, cunoscut sub numele de Sera Pușkin situat în Campusul Studențesc „Titu Maiorescu”. Lucrările s-au desfășurat pe perioada anului 2021. Acest nou Hub reprezintă inclusiv un spațiu în care studenții se întâlnesc cu membrii ai comunității Alumni.

Valoare lucrări: 249.837 de lei, plus 47.469 reprezentând TVA



Sursa finanțare: Proiectul „Start experiență – START.EXE” (POCU 130654)

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Comunicarea constantă cu mediul de afaceri și societatea civilă pentru cunoașterea nevoilor specifice Regiunii Nord-Est și crearea premiselor îndeplinirii misiunii asumate de Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași în planul educației și al cercetării științifice;
- Consolidarea cadrului formal de discuții cu reprezentanții mediului de afaceri, pornind de la nivelul fiecărui program de studii, prin inițiativa tutorelui aceluiași program, până la nivelul instituției de învățământ superior, în vederea cunoașterii nevoilor și competențelor specifice necesare și obținerii unui feedback din partea acestora privind performanțele absolvenților;
- Consolidarea cadrului formal de colaborare cu mediul de afaceri pentru identificarea de oportunități de colaborare în domeniul cercetării științifice, mai ales a celei cu caracter aplicativ;
- Invitarea reprezentanților mediului de afaceri, pe cei ai administrației publice locale și centrale, ai societății civile la principalele evenimente organizate de Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și încheierea de parteneriate concrete cu instituțiile și organizațiile cu care pot fi identificate obiective comune sau complementarități în ceea ce privește activitatea desfășurată;
- Facilitarea contactului dintre potențialii angajatori și studenții și absolvenții Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, atât în cadrul târgurilor de profil organizate periodic, cât și prin găzduirea de prezentări de companii și de oportunități de carieră la care să fie invitați studenții din anii terminali sau studenții la programele de studii de masterat, dar și prin intermediul proiectelor implementate de către UAIC (e.g. Start.Exe, IUS SMART, ACADEMIC-IUS-ANTREPRENOR).

IX. Managementul calității



Implementarea sistemelor de management al calității au ca scop garantarea transparenței, egalității de șanse pentru toți și dezvoltarea instituțională.

Sistemul de managementul calității pleacă de la nevoie de a adapta procesele interne la implementarea unui sistem bazat pe rezultate, pe baza Standardelor și liniilor directoare pentru asigurarea calității în Spațiul European al Învățământului Superior (ESG) (adoptate de

Miniștrii responsabili pentru Învățământul superior în anul 2005 la Asociația Europeană a Agenților de Asigurare a Calității în Învățământul Superior-ENQA, în colaborare cu Organizația Europeană a Studenților-ESU, Asociația Europeană a Instituțiilor de Învățământ Superior-EURASHE și Asociația Europeană a Universităților-EUA) și a standardelor Agenției Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior (ARACIS).

Pentru a asigura transparența decizională la nivelul tuturor structurilor de conducere din Universitatea noastră, am expediat pe email comunității academice un Buletin Informativ care cuprinde: Hotărâri de interes general ale Biroului Executiv al Consiliului de Administrație din luna precedentă; Hotărâri ale Consiliului de Administrație (altele decât cele care ajung în ședința de Senat) din luna precedentă; Hotărârile Senatului Universității din luna precedentă; Informații privind realizarea unor obiective de investiții; Activități privind securizarea juridică a patrimoniului UAIC; Noutăți ce vizează comunitatea academică din luna precedentă precum și Evenimentele lunii.

OBIECTIVE MANDAT 2024-2029

- Proiectarea programelor de studiu trebuie realizată în aşa fel încât să atingă obiectivele pentru care au fost create, inclusiv rezultatele învățării, iar calificarea rezultată în urma absolvirii unui program trebuie specificată clar, absolventul știind încă de la înscriere nivelul corespunzător din cadrul național al calificărilor pentru Învățământul superior;
- Aplicarea reglementărilor definite și publicate în prealabil, acoperind toate etapele parcurse de un student, încă de la admiterea, până la recunoașterea și dobândirea de certificări;
- Aplicarea unor *procese corecte și transparente de recrutare și dezvoltare a personalului academic determină existența unui personal competent*;
- Finanțarea corespunzătoare a activităților de învățare și predare și punerea la dispoziție a resurselor de învățare și serviciilor de sprijin pentru studenți adecvate și ușor accesibile;
- *Colectarea, analiza și utilizarea informațiilor relevante pentru gestionarea eficientă a programelor și a altor activități prin prisma managementului informației*;
- *Stabilirea unei întâlniri lunare, în Sala Senat a UAIC, cu membrii comunității academice*.

Prof. univ. dr. Tudorel TOADER

