



Comisia 7 a Senatului Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
pentru managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională

REFERAT DE ANALIZĂ

privind Raportul de activitate pentru anul 2023 al Prorectoratului pentru
managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională

Membrii comisiei de specialitate a Senatului pentru managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională au analizat Raportul de activitate pentru anul 2023 al Prorectoratului pentru managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională și au purtat discuții cu Prorectorul responsabil, dl. lect.univ.dr. Sorin Mocanu, fiind întocmit prezentul referat de analiză. Raportul a fost transmis spre analiză membrilor comisiei în data de 8 februarie 2024. O primă ședință de analiză a raportului a avut loc în data de 12 februarie 2024, ora 14:00, ședință ce s-a desfășurat în format fizic și la care a fost invitat și domnul Prorector, lect.univ.dr. Sorin Mocanu. La această ședință de analiză au participat 4 din cei 6 membri ai comisiei, condiția de cvorum fiind îndeplinită.

Raportul este în acord cu Carta Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și cu Programul de management al Rectorului Universității.

Comisia a constatat complexitatea raportului, acesta conținând 273 de pagini, dens în informații analizate riguros și cu spirit critic. Raportul conține atât indicatori calitativi ai activităților desfășurate, cât și indicatori cantitativi, reflectați în tabele, grafice, însoțite de explicații sau analize ale factorilor determinanți ai evoluțiilor specifice.

Având în vedere structura instituțională a Prorectoratului și particularitățile activității structurilor coordonate, Comisia consideră justificată includerea în acest raport și a unor aspecte ale activității desfășurate de aceste structuri care se regăsesc, în diferite grade, în rapoartele altor protectorate.

Raportul reflectă un efort remarcabil de sinteză și analiză al Prorectoratului, datele rezultate fiind sistematizate corespunzător structurilor coordonate. Astfel, în cele 21 de capitole sunt sistematizate activitățile și rezultatele unor structuri administrative (Direcția economică și resurse umane, Direcția tehnică, Biroul juridic, Direcția



comunicații digitale, Serviciul achiziții publice, Biroul managementul calității, Biroul proiecte de dezvoltare, Serviciul intern de prevenire și protecție, Serviciul privat de situații de urgență, Cabinet medicina muncii, Editurii Universității) și a unor structuri de cercetare: muzeele (Muzeul Universității și Muzeul de istorie naturală), Grădina Botanică și stațiunilor de cercetare și practică studențească (Stațiunea Biologică Marină “IOAN BORCEA” de la Agiea; Stațiunea Biologică “PETRE JITARIU” Potoci – Neamț; Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studențească „ION GUGIUMAN” din Masivul Rarău; Stațiunea de cercetare Științifică și Practică Studențească „SIMION MEHEDINȚI”, Tulnici – Vrancea; Stațiunea de Cercetări Fizico-Geografice și de Monitorizare a Calității Mediului – Mădârjac, jud. Iași; Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Acvacultură și Ecologie Acvatică (SCDAEA); Stațiunea de Cercetare Științifică și Practică Studențească “VASILE BĂCĂUANU” Ștefănești).

În prima parte a raportului, cea dedicată direcțiilor, serviciilor și birourilor administrative, sunt prezentate detaliat activitățile realizate de acestea, în unele cazuri chiar la nivel de angajat, acestea fiind însoțite în unele cazuri și de indicatori centralizatori specifici activității. Pentru fiecare structură sunt prezentate cadrul organizatoric de desfășurare a activității, resursele materiale, de personal și financiare angajate în realizarea sarcinilor ce le revin și rezultatele obținute în anul 2023. Comisia recomandă ca pentru anumite structuri, ale căror obiective specifice sunt individualizate în Planul Operațional, să se folosească sistemul unic de raportare a activității, de tipul Tabloului de bord, care să crească omogenitatea raportării și să faciliteze analiza corelată a activităților, rezultatelor reflectate în indicatori și gradului de realizare a obiectivelor.

În secțiunea dedicată structurilor de cercetare sunt expuse cu claritate și trimiteri explicite la acte normative, regulamente și proceduri, activitățile fiecărei structuri, rezultatele obținute, măsuri de îmbunătățire a activității și ameliorare a rezultatelor. Sunt prezentate detaliat activitățile de cercetare și rezultatele acestora, precum și activitățile educaționale derulate în anul 2023. De asemenea, în secțiunea dedicată fiecărei structuri de cercetare sunt incluse și activitățile ce vizează managementul resurselor umane, dezvoltarea infrastructurii, creșterea vizibilității, consolidarea relațiilor cu autoritățile locale. Comisia apreciază acuratețea și bogăția datelor incluse în raport și profunzimea analizelor, identificarea de soluții de eficientizare și creștere a calității.



În concluzie, Comisia consideră că Raportul Prorectoratului pentru managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională pentru anul 2023 este riguros realizat, bogat în date și statistici relevante, analizate minuțios, cu propuneri realiste de îmbunătățire a activităților, putând fi aprobat. Rezultatele reflectate în raport sunt în concordanță cu obiectivele stabilite prin Planul Strategic 2021-2024 și Planul Operațional pentru anul 2023.

Membrii Comisiei 7 a Senatului si-au exprimat votul cu privire la Raportul Prorectoratului pentru managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională pentru anul 2023. Prin votul favorabil exprimat în unanimitate de membrii comisiei prezenți la ședință (Conf. dr. Ștefania Bejan, Conf. dr. Cristian Dan Lesenciuc, Conf. dr. Bogdan Gabriel Zugravu și Stud. Sabina-Diana Hrișcă), Comisia validează raportul.

14 februarie 2024

Președintele Comisiei 7 a Senatului

Conf.dr. Bogdan Gabriel Zugravu