

P R O G R A M M A N A G E R I A L

**pentru funcția de Director General al
Institutului de Cercetări Interdisciplinare (ICI UAIC),
Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași**

Mandat: 2024-2029

Candidat: CS I dr. habil. Sorin TAȘCU

CUPRINS

I. Preambul	3
II. Ce viziune ar trebui să își propună ICI ?	3
III. Care ar trebui să fie misiunea declarată a ICI ?.....	3
IV. Valori ce trebuiesc asumate de ICI	4
V. Viziunea și principii manageriale.....	4
VI. Obiectivul central al ICI.....	5
VII. Analiza situației actuale - unde suntem	6
VIII. Direcțiile principale de evoluție a ICI – unde ne dorim să ajungem.....	10
IX. Obiective și acțiuni strategice	11
O 1. Dezvoltarea continuă a Resursei Umane.....	11
O 2. Promovarea și consolidarea excelenței, competitivității și a recunoașterii internaționale în cercetare	12
O3. Întărirea și extinderea colaborărilor științifice naționale/internaționale.....	13
O4. Atragerea de fonduri destinate finanțării activităților de cercetare. Consolidarea Infrastructurii. Management Financiar	14
O5. Promovare și vizibilitate.....	15
X. Considerații finale	16

I. Preambul

Înființat în temeiul hotărârii Senatului Universității din 28 Iunie 2018 și a ulterioarei hotărâri din 14 Februarie 2019, **Institutul de Cercetări Interdisciplinare (ICI)** reprezintă o entitate de cercetare fără personalitate juridică, aflată în subordinea Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași. Institutul beneficiază de autonomie organizațională și funcțională, conform prevederilor legislative în vigoare, ale Cartei Universitare, Statutului și Regulamentului său de Organizare și Funcționare, cu respectarea resurselor financiare și materiale alocate de către UAIC.

Institutul de Cercetări Interdisciplinare este structurat în jurul a două departamente: Departamentul de Științe Exacte și Științe ale Naturii și Departamentul de Științe Socio-Umane. Această structură reflectă angajamentul Institutului de a aborda provocările complexe ale societății contemporane printr-o perspectivă atât pluri- cât și interdisciplinară.

În cadrul Departamentului de Științe Exacte și Științe ale Naturii, funcționează trei centre de cercetare: Centrul Integrat de Studii în Știința Mediului pentru Regiunea de Nord-Est (CERNESIM), Centrul de Cercetare în Domeniul Materialelor și Tehnologiilor Avansate (RAMTECH) și Centrul de Formare și Cercetare Interdisciplinară în Domeniul Arheologiei (ARHEOINVEST), fiecare axat pe domenii specifice de interes și relevanță, aducând contribuții semnificative la avansul cunoașterii și la dezvoltarea practicilor și tehnologiilor în domeniile lor de expertiză.

Activitatea de cercetare din cadrul Institutului de Cercetări Interdisciplinare este orientată către activități de cercetare fundamentală și aplicativă, în următoarele domenii de cercetare: (i) *Științe exacte*; (ii) *Științe ale vieții, mediului și ale pământului*; (iii) *Științe umaniste*; (iv) *Științe sociale*. Astfel, Institutul nu numai că sprijină cercetarea de vârf în diverse domenii, dar promovează și colaborarea între diferitele discipline științifice, adresându-se nevoilor și provocărilor societății contemporane.

II. Ce viziune ar trebui să își propună ICI ?

Conceput ca o structură de excelență în cercetare, Institutul de Cercetări Interdisciplinare trebuie să devină un pol de referință în peisajul academic și științific, contribuind la consolidarea prestigiului Universității atât la nivel național, cât și internațional. Acest deziderat poate fi atins printr-un angajament ferm față de generarea și promovarea excelenței în cercetare, cu scopul de a avansa cunoașterea prin abordarea provocărilor contemporane, facilitând colaborarea între diferitele domenii de expertiză și promovând sinergiile între cercetători.

Prin colaborări și parteneriate dinamice, Institutul trebuie să vizeze consolidarea poziției sale de pilon al cercetării în cadrul Universității și să ofere un suport robust în rețelele de cercetare, atât la nivel național, cât și internațional, având ca misiune generarea cunoștințelor de vârf și contribuirea la dezvoltarea socio-economică prin intermediul proiectelor interdisciplinare și a inițiativelor de colaborare, afirmându-se ca un partener de încredere pentru comunitatea academică și pentru industrie.

III. Care ar trebui să fie misiunea declarată a ICI ?

Institutul de Cercetări Interdisciplinare al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași trebuie să se angajeze în a promova dezvoltarea cercetării științifice care să aibă un impact semnificativ în mediul academic, economic și social. Această misiune trebuie susținută prin încurajarea atât a activităților de cercetare de nișă (pe fiecare disciplină în parte) cât și a celor care transcend granițele

disciplinare și care abordează provocările complexe ale lumii contemporane printr-o perspectivă interdisciplinară.

Institutul trebuie să faciliteze colaborarea și sinergia între diferitele unități de cercetare componente, dar să promoveze și parteneriatele eficiente și durabile atât la nivelul universității, cât și la nivel național și internațional. Printr-o comunicare deschisă și transparentă, Institutul trebuie să-și asume responsabilitatea de a valoriza rezultatele cercetării (acolo unde este cazul), contribuind astfel la transferul de cunoștințe și tehnologii către societate.

Această abordare integrată și colaborativă în cercetare nu doar va încuraja inovarea, ci va sprijini dezvoltarea durabilă și progresul socio-economic al comunității locale și naționale.

IV. Valori ce trebuiesc asumate de ICI

Institutul de Cercetări Interdisciplinare al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași trebuie să fie dedicat promovării excelenței în cercetare și inovare, în conformitate cu cele mai înalte standarde academice și etice. În centrul activităților sale trebuie să se regăsească susținerea și respectarea principiilor și normelor etice fundamentale ale mediului academic și științific.

Institutul trebuie să promoveze libertatea academică și intelectuală, oferind un mediu deschis și incluziv în care cercetătorii pot să-și exprime ideile și să-și desfășoare activitatea în mod liber și fără constrângeri. Principiile dreptății și echității trebuie să fie la baza tuturor activităților desfășurate, iar nediscriminarea și egalitatea de șanse să fie promovate activ, asigurându-se că fiecare individ este tratat cu respect și demnitate.

Institutul trebuie să respecte drepturile de proprietate intelectuală și să încurajeze inovația prin protejarea și promovarea creațiilor intelectuale ale membrilor săi. Astfel, se creează un mediu propice pentru dezvoltarea și diseminarea cunoștințelor, contribuind la progresul științific și la îmbunătățirea calității vieții în societate.

V. Viziunea și principii manageriale

Viziunea managerială, ca imagine a Institutului de Cercetări Interdisciplinare în perspectiva orizontului de timp vizat (2024-2029), implică consolidarea poziției de actor important în cadrul entităților de cercetare din România cât și creșterea vizibilității pe plan internațional în domeniile și tematicile de cercetare abordate pentru a contribui la creșterea vizibilității și a competitivității cercetării științifice a Universității noastre.

În calitate de director general al Institutului de Cercetare Interdisciplinară (ICI) pentru mandatul 2024-2029, voi urma principiile de mai jos, conforme Statutului și Regulamentului de Organizare și Funcționare a ICI UAIC, Cartei UAIC și nu în ultimul rând subsidiare Planului Managerial al Rectorului UAIC pentru mandatul 2024-2029.

1. **Realism și dinamism:** acțiunile întreprinse trebuie să fie ancorate în realitatea contextului instituțional, național și internațional, adaptându-ne dinamic la variile schimbări ce pot surveni din domeniul nostru de activitate pe toate palierele.
2. **Creativitate și flexibilitate:** voi promova și încuraja soluțiile inovative de management, căutând mereu modalități noi de a îmbunătăți calitatea și eficiența activităților noastre de cercetare.
3. **Coerență:** totalitatea acțiunilor întreprinse vor fi aliniate cu obiectivele și misiunea Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași, asigurând astfel o abordare unitară și eficientă.

4. **Centrare pe calitate:** trebuie pus accentul pe calitatea rezultatelor cercetării științifice, prioritizând valoarea și impactul acestora în fața cantității.
5. **Transparență:** este necesar și se impune chiar a fi deschis și transparent în stabilirea obiectivelor, luarea deciziilor și aplicarea măsurilor de conducere, asigurând o comunicare clară și informativă cu toți membrii ICI.
6. **Dialog și colaborare:** implementarea unui dialog deschis și constructiv cu toate grupurile și centrele de cercetare din cadrul ICI UAIC și din Universitate, căutând să identificăm și să implementăm cele mai bune soluții pentru a asigura dezvoltarea durabilă a activității de cercetare.

Managementul Strategiei Științifice va fi încorporat în mod sinergic în toate aspectele managementului, inclusiv în managementul financiar și în gestionarea resurselor umane, pentru a asigura o abordare globală și bine coordonată în atingerea obiectivelor propuse.

VI. Obiectivul central al ICI

Institutul de Cercetări Interdisciplinare al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași trebuie să își asume un rol esențial și anume de catalizator și multiplicator al eforturilor de cercetare ale Universității. Prin încurajarea colaborării active și a sinergiilor între diferitele unități și grupuri de cercetare componente, Institutul trebuie să devină o forță unificatoare care să transforme colectivitatea academică într-o comunitate unită și dinamică în vederea atingerii nivelului de performanță vizat.

Rolul său de catalizator se va reflecta în abilitatea de a stimula inovația și creativitatea, facilitând schimbul de idei și competențe între cercetători din domenii variate. Astfel, Institutul devine un loc de întâlnire și colaborare pentru oameni de știință din diverse discipline, generând noi perspective și soluții pentru provocările contemporane.

De asemenea, Institutul acționează ca un multiplicator al impactului cercetării, depășind rezultatele obținute prin funcționarea independentă a unităților sau grupurilor componente. Prin consolidarea resurselor și competențelor existente, precum și prin promovarea parteneriatelor strategice, Institutul își propune să maximizeze contribuția sa la avansul cunoașterii și la rezolvarea problemelor complexe cu care se confruntă societatea contemporană. Astfel, calitatea și relevanța științifică a Institutului trebuie să depășească cu mult suma rezultatelor individuale, consolidându-l ca o sursă de excelență și inovare în peisajul academic și științific.

Acțiuni pentru atingerea obiectivului central

1. **Redinamizarea carierei, dezvoltarea și susținerea resurselor umane în cercetare:** pentru a asigura continuitatea și excelența în cercetare, Institutul va privilegia acțiunile de mentorat pentru tinerii cercetători, încurajându-i să-și dezvolte bagajul de competențe și să devină lideri în domeniile lor de interes. De asemenea, vom acorda o atenție deosebită recrutării de cercetători de calitate din țară și/sau din străinătate, pentru a completa și diversifica echipele de cercetare existente. Prin intermediul acestor acțiuni, ne propunem să construim un mediu propice dezvoltării profesionale și personale a cercetătorilor noștri, consolidând astfel baza de cunoștințe și competențe a Institutului.
2. **Promovarea excelenței și competitivității în cercetare:** pentru a promova excelența în cercetare, Institutul va implementa (în acord cu Planul Managerial al Rectorului) programe de stimulare a performanței și competitivității, cum ar fi granturile competitive destinate atât tinerilor cercetători cât și cercetătorilor de elită și recunoașterea publică a realizărilor

remarcabile în domeniul cercetării. Vom încuraja participarea activă a cercetătorilor la competițiile interne, naționale și internaționale pentru finanțarea cercetării, oferindu-le suport logistic și administrativ. De asemenea, vom promova vizibilitatea internațională a rezultatelor cercetării Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași atât prin publicarea în reviste indexate ISI/Scopus/ și edituri de prestigiu cât și prin participarea la conferințe de prestigiu, consolidând astfel reputația instituției noastre în comunitatea academică internațională.

3. **Alinierea la programele cadru de cercetare și inovare:** pentru a asigura alinierea cu prioritățile și programele cadru de cercetare și inovare la nivel național și internațional, Institutul va dezvolta mecanisme și structuri interne de monitorizare și evaluare a oportunităților de finanțare și a direcțiilor de cercetare. Vom facilita comunicarea activă și colaborarea cu agențiile de finanțare și alte organizații relevante, astfel încât proiectele noastre să fie competitive și să răspundă nevoilor societății. De asemenea, vom susține eforturile cercetătorilor noștri de a participa la rețele internaționale de cercetare și la proiecte de colaborare transnațională, pentru a promova schimbul de cunoștințe și experiență.
4. **Identificarea și promovarea colaborării interdisciplinare:** Institutul va organiza ateliere și sesiuni de brainstorming pentru a identifica (pe cât posibil) domenii de cercetare care pot beneficia cel mai mult de colaborarea și sinergiile între diferitele grupuri și unități de cercetare. Prin aceste întâlniri interactive, vom facilita schimbul de idei și vom promova colaborarea interdisciplinară. De asemenea, vom stimula inițiativele de colaborare prin intermediul granturilor interne și a programelor de mentorat pentru cercetătorii aflați la început de carieră. Aceste teme vor fi promovate atât intern, prin intermediul platformelor de comunicare interne ale institutului, cât și extern, prin participarea activă la conferințe și prin publicarea rezultatelor în reviste de specialitate, evidențiind astfel expertiza Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași în domenii de cercetare de interes național și internațional.
5. **Asigurarea unui suport consistent administrativ, logistic și financiar:** Institutul va implementa proceduri și politici clare pentru a se asigura că resursele administrative, logistice și financiare sunt disponibile în mod consecvent și predictibil pentru desfășurarea activităților de cercetare. Vom investi în dezvoltarea infrastructurii tehnologice și a capacităților administrative pentru a sprijini activitățile de cercetare și inovare. De asemenea, vom promova un mediu de lucru eficient și colaborativ, asigurând o comunicare transparentă și eficientă între toate părțile implicate în procesul de cercetare. Prin aceste măsuri, ne propunem să consolidăm capacitatea Institutului de a genera și disemina cunoștințe și inovație, contribuind astfel la dezvoltarea socio-economică durabilă a comunității noastre și la consolidarea poziției Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași în peisajul academic național și internațional.

VII. Analiza situației actuale - unde suntem

Radiografia situației actuale a Institutului evidențiază o serie de puncte tari și puncte slabe care influențează performanța sa în domeniul cercetării științifice după cum urmează:

Puncte tari:

1. **Publicații în jurnale prestigioase:** Institutul se remarcă prin publicațiile sale în jurnale de prestigiu indexate ISI Web of Science (poziția a doua la nivel de Universitate) și capitole de

carte la edituri internaționale (prima poziție la nivel de Universitate), ceea ce indică calitatea cercetării desfășurate în anumite domenii științifice conform tabelului¹ de mai jos:

Tabelul nr.20d Publicații în anul 2023, date colectate de la facultăți și ICI UAIC

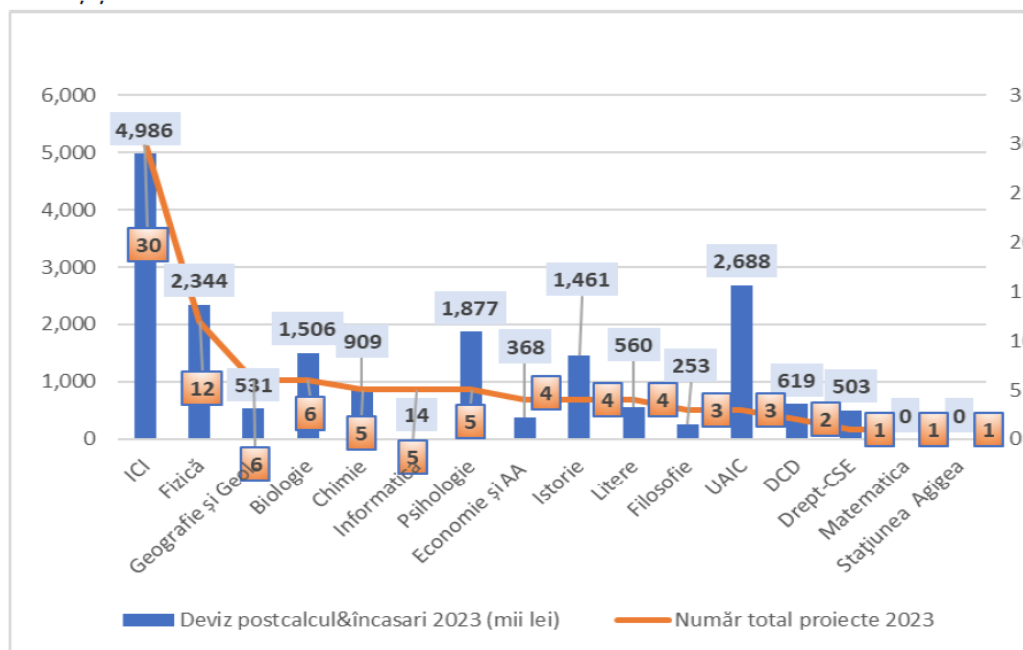
Nr. crt.	INDICATORI	Biologie	Chimie	Drept	Economie și Administrare	Educație Fizică și Sport	Filosofie și Științe Sociale	Fizică	Geografie și Geologie	Informatică	Istorie	Litere	Matematică	Psihologie și Științe ale Educației	Teologie Ortodoxă	Teologie Romano-Catolică	Institutul de Cercetări Interdisciplinare	Statuni-SCDAEA	Statuni- Mădăraș	TOTAL
I.1	Lucrări științifice indexate în reviste ISI Clarivate	79	60	11	86	15	33	220	53	37	1	13	47	79	4	0	119	5	3	865
I.2	Articole științifice publicate în reviste indexate în baze de date internaționale BDI	36	1	48	47	21	57	1	7	4	32	41	2	35	36	13	31		0	412
I.3	Articole științifice publicate în reviste neindexate (care nu au fost cuprinse la I.1. și I.2), peer reviewed	6	0	9	12	0	7	1	6	5	4	22	0	5	7	0	7	0	0	91
I.4	Articole de popularizare a științei, fără peer reviewed	0	0	1	0	0	22	0	4	0	0	23	1	0	18	2	21		0	92
I.5	Lucrări științifice prezentate la conferințe indexate BDI	11	0	39	63	11	5	0	38	26	0	10	0	15	4	1	7		0	230
I.6	Lucrări științifice prezentate la conferințe neindexate, peer reviewed	57	91	48	329	5	187	16	174	18	124	73	26	92	115	0	211		9	1575
I.7	Cărți de specialitate publicate în edituri naționale	2	0	11	13	9	5	1	5	1	9	14	2	5	22	3	8		1	111
I.8	Capitole publicate în cărți de specialitate la edituri naționale	1	0	23	20	10	19	0	7	0	46	17	0	17	19	2	10		0	191
I.9	Cărți de specialitate publicate în edituri internaționale	1	0	1	3	0	0	0	2	1	4	2	1	0	1	0	3		0	19
I.10	Capitole publicate în cărți de specialitate la edituri internaționale	5	4	8	15	0	3	3	9	3	24	11	2	3	0	3	29		0	122
I.11	Traducere - carte	0	0		2	0	1	0	0	0	0	20	0	0	2	2	0		0	27
I.12	Traducere - capitole carte	0	0		0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1		0	3
I.13	Brevete/cereri de brevet de invenție naționale /internaționale	1	1		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5		0	7
I.14	Tehnologii, metode, produse sau servicii inovatoare introduse și valorificate pe piață	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0
I.15	Premii, nominalizări, medalii și distincții academice naționale și internaționale	19	0	2	11	9	2	0	11	0	0	5	4	0	3	0	56		0	122
I.16	Membru al Academiei Române, AGIR, ASAS, AOSR, academiilor de ramură, academiilor naționale din străinătate	2	2	8	5	0	0	0	27	5	0	10	1	0	13	0	0		0	73
I.17	Membri în comitetele redacționale ale unor reviste internaționale; Recenzenți ai unor edituri de prestigiu; Poziții de conducere în societăți științifice repute	164	35	38	535	72	102	12	243	66	35	91	35	38	45	8	182		11	1712
I.18	Lista evenimentelor științifice organizate în 2023	5	2	25	59	5	31	3	16	11	13	18	7	5	23	7	23		0	253

2. **Expertiză în atragerea de fonduri:** capacitatea Institutului de a atrage fonduri pentru cercetare prin implementarea de proiecte la nivel național și internațional evidențiază competența sa în gestionarea resurselor financiare și propunerea de proiecte (teme de cercetare) relevante (prima poziție la nivel de Universitate) conform tabelului² următor:

¹ Sursa tabel: Raportul Raportul Prorectoratului Programe de Cercetare Științifică și Transfer de Cunoștințe pentru anul calendaristic 2023.

² Sursa tabel: Raportul Raportul Prorectoratului Programe de Cercetare Științifică și Transfer de Cunoștințe pentru anul calendaristic 2023.

Grafic nr.1 _Totalul sumelor atrase prin contracte cu finanțare națională (inclusiv terți) și internațională pe facultăți și ICI UAIC 2023



3. **Colaborări naționale și internaționale:** colaborările cu parteneri naționali și internaționali sugerează o deschidere către schimbul de cunoștințe și resurse, contribuind astfel la dezvoltarea proiectelor de cercetare și la creșterea impactului rezultatelor.
4. **Experți cu vizibilitate internațională:** prezența unor cercetători cu experiență și vizibilitate internațională în domeniile lor de activitate consolidează reputația Institutului și sporește credibilitatea acestuia la nivel național și internațional.
5. **Participarea activă la competițiile naționale și internaționale** pentru obținerea de finanțări indică o strategie susținută de căutare a oportunităților de finanțare și implicare în proiecte de cercetare relevante.

Puncte slabe:

1. **Vizibilitate redusă la nivel internațional:** lipsa, ca și întreg, a unei vizibilități adecvate la nivel internațional poate limita impactul cercetării și capacitatea Institutului de a atrage colaborări și finanțări din afara țării.
2. **Colaborare inter- și intra-departamentală scăzută:** lipsa unei colaborări eficiente între departamentele și cercetătorii Institutului poate duce la fragmentarea eforturilor de cercetare și subutilizarea resurselor.
3. **Număr relativ mic de cercetători abilitați:** un număr redus de cercetători abilitați limitează capacitatea Institutului de a aborda diverse proiecte și de a atrage tineri cercetători și colaboratori.
4. **Rată redusă de participare în competiții a cercetărilor din domeniile științelor umaniste și sociale:** implicarea redusă în competițiile naționale și internaționale din domeniile umaniste și sociale poate "submina" diversitatea cercetării și contribuțiile Institutului în aceste domenii.

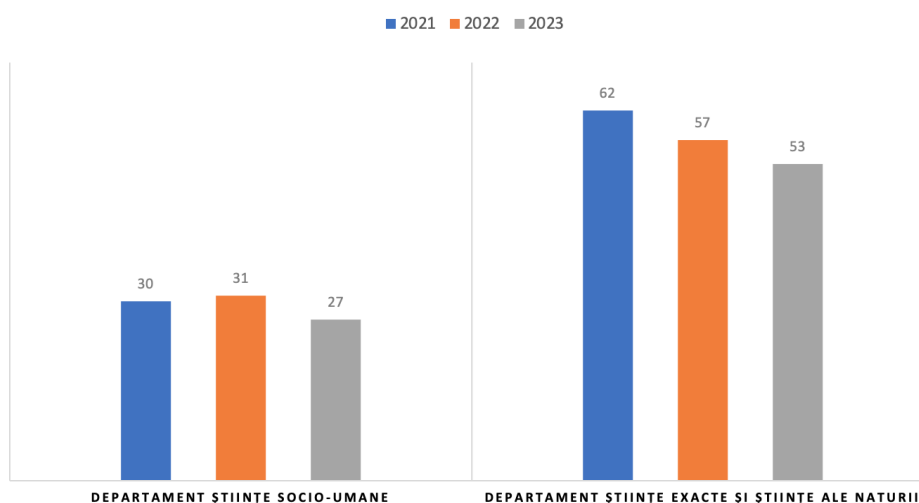
5. **Diseminare limitată a rezultatelor:** Publicarea unor rezultate în jurnale cu impact redus (*cauzată de existența unor criterii de evaluare anuală*) contribuie la diminuarea vizibilității și influenței Institutului în comunitatea științifică și în societate în general.
6. **Finanțare extrem de redusă din partea Universității a activității de cercetare:** în vederea susținerii activității de cercetare, Universitatea a alocat **extrem de puține fonduri din venituri proprii (2.934 lei)** pentru achiziția de materiale, consumabile, servicii, etc. sau pentru realizarea unor investiții în infrastructura de cercetare așa cum se poate observa din tabelul³ de mai jos:

Tabelul nr.17b Defalcare pe tipuri de cheltuieli pentru ICI 2023

Denumire Zona	Denumire Purtator	Salarii, diurna, cazare (art. 10), fond handicap (art. 59.40)	Materiale, servicii, transport (art. 20)	Investiții	Total plăți
INSTITUTUL DE CERCETARI INTERDISCIPLINARE	DEPARTAMENTUL DE ȘTIINTE EXACTE ȘI ȘTIINTE ALE NATURII	1,369,669.00	42,937.51	17,183.60	1,429,790.11
	CENTRUL CERNESIM	1,986,078.00	59,241.58	17,124.10	2,062,443.68
	CENTRUL RAMTECH	712,765.00	45,316.32	4,528.55	762,609.87
	CENTRUL ARHEOINVEST	926,234.00	20,361.02	11,730.26	958,325.28
	DEPARTAMENTUL DE ȘTIINTE SOCIO-UMANE	2,636,548.00	15,023.89	1,299.40	2,652,871.29
	TOTAL ICI	7,631,294.00	182,880.32	51,865.91	7,866,040.23

7. **Număr de cercetători cu CIM în scădere:** conform diagramei⁴ de mai jos putem observa dinamica descrescătoare a numărului de cercetători activi în cadrul Institutului de Cercetări Interdisciplinare ceea ce arată scăderea atractivității unei cariere în cercetare în cadrul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași,

EVOLUȚIA PERSONALULUI DE CERCETARE DIN CADRUL ICI



³ Sursa tabel: Raportul Raportul Prorectoratului Programe de Cercetare Științifică și Transfer de Cunoștințe pentru anul calendaristic 2023.

⁴ Sursă Programul Managerial al Rectorului Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași, mandatul 2024-2029.

VIII. Direcțiile principale de evoluție a ICI – unde ne dorim să ajungem

Activitățile de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoștințe ce se vor desfășura în cadrul Institutului de Cercetări Interdisciplinare al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și direcțiile de evoluție a acestora vor urma îndeaproape prevederile programului cadru al Uniunii Europene pentru cercetare și inovare "Horizon Europa" (2021-2027), dezideratele "Strategiei Naționale de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă" (2021-2027), "Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare" 2022-2027 (PNCDI IV), liniile directoare ale Planului Strategic de Dezvoltare Instituțională al Universității și nu în ultimul rând vor fi în concordanță cu Planul Managerial al Rectorului Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași.

Strategia adoptată va fi una subsidiară misiunii declarate a **Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași și anume aceea de universitate de cercetare avansată și educație**. Așadar, activitatea de cercetare reprezintă o componentă vitală a identității Universității noastre, iar Institutul va juca un rol esențial în **creșterea, la un nivel ridicat de performanță, a calității, eficienței și vizibilității internaționale a activității de cercetare științifică**.

Pentru a ne asigura că Institutul își va îndeplini rolul ce îi revine, este imperios necesară adoptarea unei strategii în etape distincte.

În perspectiva orizontului temporal 2024-2029, în primul rând, consolidarea poziției actuale reprezintă un obiectiv prioritar. Aceasta implică menținerea și chiar îmbunătățirea standardelor de excelență în cercetare deja atinse, consolidarea colaborărilor cu instituții de prestigiu și menținerea unui *cadru stimulat*iv pentru cercetători.

Următoarea etapă crucială constă în relansarea pe un trend ascendent. Aceasta implică o revigorare a eforturilor în cercetare, promovarea inovației și creativității, atragerea de resurse financiare și umane suplimentare și explorarea de noi direcții de cercetare în concordanță cu cerințele și oportunitățile emergente în domeniile abordate.

Pe termen lung, consolidarea poziției de actor important în cadrul entităților de cercetare este esențială. Acest obiectiv poate fi atins prin dezvoltarea unor proiecte de cercetare de amploare, colaborări strategice cu actori relevanți din mediul academic și industrial, precum și promovarea rezultatelor cercetării la nivel național și internațional.

În concluzie, orientarea către cercetare ca pilon al identității noastre universitare implică în următoarea perioadă investiții consistente din partea Universității, într-un ritm susținut și cu o creștere de la an la an a bugetului destinat acestor activități. Dar, în urma unor asemenea investiții din veniturile proprii, și prin angajamentul continuu în cercetarea de înaltă calitate și adaptabilitate la schimbările din mediu, Institutul poate să devină un lider recunoscut în domeniile și tematicile de cercetare abordate în peisajul academic românesc și internațional.

Axat pe domenii specifice de cercetare cu vizibilitate internațională și în raport cu politicile naționale și internaționale de cercetare-dezvoltare cât și în strânsă legătură cu obiectivele Universității privitoare la performanța instituțională și clasarea pe locuri onorante în ranking-urile internaționale, se pot identifica, în activitatea Institutului, următoarele direcții principale de evoluție:

- redinamizarea carierei cercetătorilor și redefinirea statutului cercetătorului în cadrul Universității în conformitatea cu evoluția legislației în vigoare,
- creșterea numărului de cercetători pentru atingerea unei mase critice pe fiecare dintre domeniile abordate,

- creșterea performanței științifice în activitatea curentă și valorificarea mai eficientă a rezultatelor cercetării,
- consolidarea și extinderea colaborărilor naționale și internaționale,
- atragerea de fonduri destinate activității de cercetare.

IX. Obiective și acțiuni strategice

Pentru perioada mandatului 2024-2029, în limita competențelor de Director General, în deplin acord cu Programul Managerial al Rectorului Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași, și respectând normele și regulamentele interne ale instituției, inclusiv Carta Universității, Statutul și Regulamentul de Organizare și Funcționare al Institutului de Cercetări Interdisciplinare ICI UAIC propun următoarele obiective:

O 1. Dezvoltarea continuă a Resursei Umane

În vederea asigurării continuității și excelenței în cercetare, trebuie, în primul rând, inversată dinamica descrescătoare a numărului de cercetători activi în cadrul Institutului de Cercetări Interdisciplinare și înscrierea acesteia pe o pantă ascendentă. Creșterea atractivității unei cariere în cercetare în cadrul Institutului implică, printre altele, un mentorat continuu acordat tinerilor cercetătorii, încurajându-i să-și dezvolte bagajul de competențe și să devină lideri în domeniile lor de interes. De asemenea, vom acorda o atenție deosebită recrutării de cercetători de calitate, pentru a completa și diversifica echipele de cercetare existente. Aceasta va conduce treptat la diminuarea punctului slab identificat în situația actuală și anume nefructificarea tuturor oportunităților (direcții de cercetare, colaborări naționale și internaționale) cauzate în special din lipsa masei critice de cercetători pentru fiecare grup de cercetare în parte.

Mentținerea unui climat de înalt nivel de profesionalism științific care să permită dezvoltarea competențelor, atragerea tinerilor valoroși în cercetare, și creșterea performanței prin sinergia valorii cercetătorilor. Aceasta va permite organizarea concursurilor pentru promovare în grad științific cât și identificarea și recrutarea (în deplin acord cu politica Universității de recrutare a resursei umane), împreună cu ceilalți factori de decizie, a unor cercetători de elită în acele domenii ce pot oferi avantaje competitive ICI UAIC și implicit Universității noastre comparativ cu celelalte entități similare.

Prin intermediul acestor acțiuni, ne propunem să construim un mediu propice dezvoltării profesionale și personale a cercetătorilor noștri, consolidând astfel baza de cunoștințe și competențe a Institutului.

Acțiunile care fac posibilă îndeplinirea acestui obiectiv sunt următoarele:

1. **Identificarea și atragerea candidaților competenți:** este esențial să căutăm și să atragem persoane cu potențial ridicat pentru a deveni cercetători de succes în domeniul cercetării și dezvoltării. Acest lucru necesită o abordare pro-activă în identificarea candidaților cu pregătire profesională solidă și cu o structură motivațională și de personalitate adecvată pentru activitatea de cercetare,
2. **Atragerea de tineri cercetători și doctoranzi:** implicarea tinerilor cercetători, doctoranzi și post-doctoranzi în activități de cercetare la un nivel înalt de exigență științifică este esențială pentru a alimenta fluxul de idei noi și pentru a dezvolta direcții noi de cercetare. Acest lucru poate fi realizat prin oferirea de burse și oportunități de formare și mentorat în cadrul proiectelor de cercetare complexe și competitive la nivel național și internațional,

3. **Încurajarea obținerii atestatului de abilitare și afilierea la școlile doctorale:** încurajarea obținerii atestatului de abilitare pentru cât mai mulți cercetători din cadrul institutului poate consolida expertiza și reputația acestora în domeniul lor de cercetare. De asemenea, afilierea la școlile doctorale de pe lângă facultăți poate facilita atragerea de tineri doctoranzi și promovarea unui mediu propice pentru formarea și dezvoltarea profesională a acestora,
4. **Implicarea studenților în activități de cercetare:** Atragerea și implicarea studenților la licență și master în activități de cercetare reprezintă o oportunitate de a le oferi acestora experiență practică și de a încuraja interesul lor pentru cercetare într-un stadiu incipient al carierei lor academice,
5. **Crearea unui echilibru între cercetători tineri și cei cu experiență:** este important să se realizeze un echilibru armonios între personalul cu experiență în activitatea de cercetare și tinerii cercetători, astfel încât să se profite de expertiza și mentoratul celor cu experiență, dar și de entuziasmul și perspectivele inovatoare ale tinerilor cercetători,
6. **Angajarea personalului tehnic și a laboranților:** pentru a sprijini eforturile de cercetare, este esențial să avem la dispoziție personal tehnic și laboranți bine pregătiți, care să ofere suportul necesar în desfășurarea activităților experimentale și de laborator.

Prin implementarea acestor inițiative, Institutul de Cercetări Interdisciplinare poate să-și consolideze și să-și extindă domeniul de competențe, să promoveze inovația și excelența în cercetare, și să fie competitiv la nivel național și internațional.

O 2. Promovarea și consolidarea excelenței, competitivității și a recunoașterii internaționale în cercetare

Rezultatele activității de cercetare reprezintă nu doar o metrică cantitativă, ci mai ales un indicator al calității efortului depus. Acestea sunt fundamentale pentru avansarea în carieră a fiecărui cercetător alături de evaluarea competenței și a capacității de a implementa proiecte de cercetare. Totuși, calitatea rezultatelor este ceea ce adaugă valoare reală în domeniul cercetării. O cercetare riguroasă, inovatoare și relevantă aduce contribuții semnificative în avansarea cunoașterii și în rezolvarea problemelor complexe. Prin urmare, este imperativ să ne concentrăm efortul nu doar pe cantitatea rezultatelor, ci mai ales pe excelența lor în termeni de impact și relevanță.

Pentru o entitate de cercetare, cum ar fi o universitate cu misiune declarată de cercetare avansată precum UAIC, rezultatele cercetării sunt cartea de vizită. Ele reflectă nu doar abilitatea individuală a cercetătorilor, ci și angajamentul instituției față de excelență și inovare în cercetare. Prin urmare, calitatea acestor rezultate ar trebui să fie criteriul principal în evaluarea performanței unei astfel de entități. Este o modalitate de a asigura că instituția își menține și își consolidează reputația în domeniul cercetării avansate și că contribuie semnificativ la progresul științific și la dezvoltarea societății în ansamblu.

Acest obiectiv are în vedere creșterea producției științifice concomitent cu orientarea actului de cercetare către excelență și calitate. Totodată, se va promova vizibilitatea internațională a rezultatelor cercetării din cadrul Institutului atât prin publicarea în reviste indexate ISI/Arts&Humanities/Scopus/ și edituri de prestigiu cât și prin participarea la conferințe/seminarii/workshop-uri de prestigiu specifice fiecărui domeniu, consolidând astfel reputația instituției noastre în comunitatea academică internațională.

Acțiunile care fac posibilă îndeplinirea acestui obiectiv sunt următoarele:

1. **Publicarea articolelor în jurnale de prestigiu:** încurajarea cercetătorilor noștri să publice în zona de excelență, adică reviste și jurnale din cvartilele Q1 și Q2 ale clasificărilor Web of Science (zona roșie și galbenă) respectiv jurnale indexate Arts&Humanities, este esențială pentru a-și consolida reputația și impactul în comunitatea științifică,
2. **Promovarea publicațiilor la edituri internaționale de prestigiu:** încurajarea publicării de cărți, capitole de carte și alte lucrări în edituri internaționale de prestigiu va consolida reputația Institutului nostru și poate atrage atenția asupra cercetării noastre,
3. **Participarea activă la conferințe naționale și internaționale:** promovarea participării la manifestări științifice prestigioase, atât la nivel național, cât și internațional, vor consolida vizibilitatea și impactul cercetării noastre. Participarea cu comunicări orale și prezentări ca "invited speaker" vor consolida reputația și recunoașterea cercetătorilor noștri în domeniul lor de expertiză,
4. **Brevetarea rezultatelor cercetării:** Identificarea rezultatelor cercetării cu potențial de brevetare și stabilirea unei liste de priorități pentru valorificarea acestora este esențială pentru transferul tehnologic iar sprijinul cercetătorilor implicați în procesul de identificare și brevetare a acestor rezultate poate facilita transformarea lor în produse și tehnologii aplicabile,
5. **Dezvoltarea de instrumente de stimulare a excelenței în cercetare,** în deplin acord cu cele existente la nivel de universitate.
6. **Suport pentru accesul la informație și literatură de specialitate** în biblioteci, arhive, baze de date, etc.

Prin implementarea acestor inițiative, Institutul nostru poate avansa în direcția consolidării prestigiului și impactului cercetării sale la nivel național și internațional, contribuind la avansarea cunoștințelor și la soluționarea problemelor relevante pentru societate.

O3. Întărirea și extinderea colaborărilor științifice naționale/internaționale

În contextul actual, este evident că cercetarea științifică de înalt nivel nu poate exista izolată, ci necesită o integrare activă în comunitatea științifică internațională. Această integrare se realizează cel mai eficient prin intermediul colaborărilor și parteneriatelor cu grupuri/centre de cercetare/institute care au deja un statut recunoscut de excelență în domeniul lor.

Colaborările și parteneriatele cu astfel de entități pot aduce multiple beneficii pentru Institutul nostru, cum ar fi:

1. **Acces la resurse și infrastructură de vârf:** o entitate de cercetare cu statut de excelență dispune adesea de facilități de cercetare avansate și tehnologii de ultimă generație. Prin colaborarea cu aceste entități, avem posibilitatea de a accesa și de a utiliza aceste resurse, ceea ce ne permite să desfășurăm cercetare la un nivel superior și să ne extindem capacitățile experimentale,
2. **Schimbul de experiență și know-how:** colaborarea cu grupuri de cercetare de elită ne oferă oportunitatea de a beneficia de experiența și expertiza lor. Această schimbare reciprocă de cunoștințe și know-how poate duce la dezvoltarea abordărilor noi și inovatoare în cercetare și la creșterea competențelor noastre,
3. **Oportunități de finanțare și granturi colaborative:** parteneriatele cu entități de cercetare de prestigiu pot deschide uși către o varietate de oportunități de finanțare și granturi colaborative

care pot sprijini proiectele noastre de cercetare și pot contribui la consolidarea resurselor financiare ale institutului,

4. **Credibilitate și recunoaștere:** Colaborarea cu grupuri de cercetare de renume consolidează reputația Institutului nostru și ne conferă o mai mare credibilitate în comunitatea științifică internațională. Aceasta poate atrage interesul altor cercetători și potențiali parteneri de colaborare, consolidându-ne poziția ca un pol de excelență în domeniile nostru de cercetare.

Prin urmare, integrarea Institutului nostru în comunitatea științifică internațională prin colaborări și parteneriate cu grupuri/centre de cercetare/institute de excelență reprezintă nu doar un pas necesar, ci și un element crucial pentru avansarea și consolidarea cercetării științifice la un nivel superior de performanță și impact.

Acțiunile care fac posibilă îndeplinirea acestui obiectiv sunt următoarele:

1. **Consolidarea și extinderea colaborărilor existente:** este crucial să consolidăm legăturile cu partenerii de cercetare existenți și să explorăm noi oportunități de colaborare cu grupuri și entități de cercetare performante, atât din țară, cât și din străinătate. Acest lucru poate fi realizat prin organizarea de întâlniri și conferințe de lucru pentru identificarea de tematici și idei științifice comune și pentru dezvoltarea de proiecte de cercetare colaborative,
2. **Promovarea interdisciplinarității în proiecte de cercetare:** creșterea gradului de interdisciplinaritate în proiectele și temele noastre de cercetare este esențială pentru a răspunde provocărilor complexe ale societății contemporane. Prin colaborarea cu parteneri externi competitivi, putem dezvolta proiecte care să abordeze problemele interconectate din diverse domenii de cercetare. Aceasta ne poate pregăti pentru competiții internaționale, cum ar fi programul "Horizon Europa", unde interdisciplinaritatea este un criteriu important de evaluare,
3. **Implementarea unor teme de cercetare de tip "blue sky":** extinderea colaborărilor noastre cu grupuri/centre de cercetare/institute cu misiuni similare ne poate oferi oportunități de a participa la proiecte de tip "blue sky project", care sunt caracterizate de explorarea liberă și fără constrângeri a unor idei și concepte inovatoare. Implementarea unor astfel de teme de cercetare ne poate permite să ne afirmăm creativitatea și să aducem contribuții semnificative în domeniile noastre de competență,

Prin aceste acțiuni, Institutul nostru poate să-și consolideze și să-și extindă colaborările în cercetare, să promoveze interdisciplinaritatea și să contribuie la rezolvarea problemelor complexe ale societății contemporane. Acest lucru ne va consolida poziția în comunitatea științifică și ne va spori impactul și relevanța cercetării noastre la nivel național și internațional.

O4. Atragerea de fonduri destinate finanțării activităților de cercetare. **Consolidarea Infrastructurii. Management Financiar**

Infrastructura existentă la nivelul Institutului, concentrată preponderent în cadrul Centrelor de Cercetare, necesită a fi întreținută dar și completată cu o serie de echipamente noi și performante. Este absolut necesar să identificăm oportunități de finanțare în cadrul unor proiecte de cercetare-dezvoltare instituțională sau prin finanțare internă în limita posibilităților financiare și să investim eficient. Aceste investiții vor avea un impact semnificativ asupra capacității noastre de inovare și vor susține potențialul de inovare al cercetătorilor noștri, conducând la o mai mare accesibilitate a oportunităților de implicare în proiecte și activități de cercetare-dezvoltare. Echipamentele performante ce vor fi achiziționate, alături de cele deja existente, vor constitui un instrument atractiv pentru consolidarea

colaborărilor la nivel național și internațional și vor reprezenta un avantaj competitiv în atragerea de tineri cercetători talentați.

Prin aceste investiții strategice în infrastructură și echipamente de cercetare, Institutul nostru va fi în măsură să rămână la vârful inovației și să se afirme ca un pilon de excelență în domeniile sale de specializare. Acest lucru va consolida reputația noastră și va asigura creșterea continuă a impactului și relevanței activității noastre în comunitatea științifică și academică.

Acțiunile care fac posibilă îndeplinirea acestui obiectiv sunt următoarele:

1. **Bugetare eficientă:** elaborarea și urmărirea unui buget detaliat (pe departamente și centre de cercetare) pentru a gestiona resursele financiare disponibile într-un mod eficient și pentru a evita cheltuielile excesive sau neplanificate,
2. **Angrenarea cercetătorilor în scrierea de propuneri de proiecte:** încurajarea și sprijinirea cercetătorilor noștri de a se implica activ în procesul de scriere a propunerilor de proiecte pentru competițiile organizate pe diferite programe de cercetare, atât la nivel național, cât și internațional. Acest lucru poate include organizarea de ateliere de scriere de propuneri și sesiuni de mentorat pentru a dezvolta abilitățile necesare în acest domeniu,
3. **Utilizarea judicioasă a bugetului anual disponibil:** Ne propunem să gestionăm cu responsabilitate bugetul anual pus la dispoziția Institutului nostru, astfel încât să acoperim necesitățile de întreținere a echipamentelor existente și achiziționarea de consumabile necesare desfășurării activităților de cercetare științifică. Aceasta implică o evaluare periodică a necesităților și priorităților, astfel încât să alocăm resursele în mod eficient și echitabil în funcție de cerințele și potențialul de impact al fiecărui proiect sau activitate. Este necesară o evaluare precisă a costurilor legate de activitățile de cercetare și oferirea unui sprijin adecvat cercetătorilor în cazul apariției cheltuielilor neprevăzute, creșterii prețurilor sau schimbării condițiilor inițiale luate în considerare în momentul estimării bugetului.

O5. Promovare și vizibilitate

Promovarea și creșterea vizibilității Institutului va duce, cum este și firesc, la creșterea vizibilității internaționale a activității de cercetare științifică în cadrul Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași.

Acțiunile care fac posibilă îndeplinirea, în mare parte legate și de cele ale obiectivului O1 sunt următoarele:

1. **Încurajarea publicării în reviste/jurnale de excelență:** Institutul ar putea implementa programe de sprijin pentru cercetători, oferind granturi sau fonduri (în acord cu Planul Managerial al Rectorului și măsurile viitoare implementate la nivelul Universității) pentru a acoperi costurile asociate publicării în reviste de prestigiu din cvartilele Q1 și Q2. De asemenea, se pot organiza sesiuni de formare și seminarii pentru a ghida cercetătorii în procesul de redactare și publicare în aceste reviste,
2. **Promovarea publicării la edituri internaționale de prestigiu:** pe lângă publicațiile științifice, Institutul trebuie să promoveze și publicarea de cărți, capitole de carte și alte lucrări în edituri internaționale de renume. Această inițiativă trebuie identificarea unor mecanisme de simplificarea procedurilor de publicare (acolo unde este cazul) și sprijin instituțional pentru cercetătorii din cadrul Institutului,

3. **Încurajarea publicațiilor cu autori principali din Institut:** este important ca articolele științifice să aibă autori principali din cadrul Institutului pentru a-și consolida reputația. Se pot oferi recunoaștere și stimulente suplimentare (în acord cu Planul Managerial al Rectorului și măsurile viitoare implementate la nivelul Universității) pentru acești autori principali și se pot organiza programe de mentorat pentru a-i încuraja pe cercetătorii mai tineri să devină autori principali în lucrările lor,
4. **Participarea la evenimente științifice de prestigiu:** Institutul, în deplină concordanță cu politica Universității în acest domeniu, trebuie să susțină activ participarea cercetătorilor săi la conferințe și workshop-uri naționale și internaționale de renume. Promovarea prezentărilor orale și a celor de tip "invited speaker" cu siguranță va spori vizibilitatea și prestigiul Institutului în comunitatea științifică,
5. **Brevetarea rezultatelor cercetării:** Pentru rezultatele cu potențial comercial, brevetarea poate fi o modalitate de protejare a descoperirilor și de valorificare a acestora. Institutul ar trebui să ofere suport și asistență în procesul de brevetare pentru cercetătorii săi,
6. **Organizarea conferințelor și workshop-urilor:** Institutul poate organiza conferințe și workshop-uri periodice, pentru a prezenta rezultatele cercetării sale atât publicului interesat, cât și mass-mediei. Acest lucru poate contribui la consolidarea relațiilor cu beneficiarii, mass-media și alte organizații de cercetare,
7. **Promovarea rezultatelor în diferite medii:** pe lângă publicațiile academice, Institutul ar trebui să își prezinte rezultatele obținute în cercetare în diferite medii on-line, mass-media, evenimente publice, etc. Aceasta poate spori impactul și vizibilitatea activității Institutului,
8. **Participarea activă la evenimente de tipul Noaptea Cercetătorilor sau Zilele Porților Deschise:** Aceste evenimente oferă oportunități excelente pentru Institut de a interacționa cu publicul larg și de a promova cercetarea sa dar mai ales de a se prezenta în fața studenților Universității. În strânsa colaborare cu Facultățile se pot organiza vizite de prezentare în care studenții noștri să cunoască domeniile de cercetare dezvoltate și oportunitățile pe care le prezintă dezvoltarea unei cariere în cercetare,
9. **Îmbunătățirea site-ului web al Institutului:** Un site web actualizat și bine organizat poate fi un instrument puternic pentru a comunica activitățile și rezultatele Institutului către publicul larg. Versiunile în limba română /engleză actualizate periodic care să pună la dispoziția publicului (specialist sau nu), într-o manieră unitară, resursele/direcțiile/rezultatele activităților de cercetare ale Institutului vor facilita accesul la informații pentru comunitatea națională/internațională de cercetare și pentru potențialii parteneri și finanțatori.

X. Considerații finale

Situația actuală a Institutului evidențiază necesitatea continuării eforturilor pentru obținerea de fonduri destinate susținerii activităților de cercetare și dezvoltarea infrastructurii. Această direcție presupune modernizarea, extinderea și consolidarea laboratoarelor și centrelor de cercetare existente, precum și înființarea de noi laboratoare echipate cu tehnologii de ultimă generație. În egală măsură, trebuie asigurat suportul pentru accesul la informație și literatură în biblioteci, arhive, baze de date, etc.

Un alt aspect crucial este identificarea surselor de finanțare pentru promovarea și susținerea publicării și diseminării rezultatelor cercetării. Acest lucru trebuie să includă atât sprijin financiar pentru acoperirea costurilor de publicare în reviste de top/edituri de prestigiu, suport financiar pentru

participarea cercetătorilor la evenimente științifice naționale/internaționale cât și costuri legate de brevetarea rezultatelor cercetării (acolo unde este cazul)

În sinteză, valorizarea cercetării științifice ca pilon al educației moderne și generator de vizibilitate a Universității "Alexandru Ioan Cuza din Iași" necesită crearea unui mediu stabil și predictibil în cadrul Institutului de Cercetări Interdisciplinare ICI UAIC. Acest lucru implică promovarea și implementarea unei strategii de stimulare a excelenței și competitivității în cercetare, cu accent pe calitate și recunoaștere internațională adaptată la resursele disponibile. De asemenea, este esențială alinierea direcțiilor de cercetare ale Institutului la programele cadru pentru cercetare și inovare la nivel național și internațional, precum și încurajarea colaborărilor cu parteneri competitivi din țară și străinătate. Toate aceste elemente contribuie la consolidarea recunoașterii internaționale a calității cercetării desfășurate în cadrul Institutului și, implicit, a Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași.

Data: 17.05.2024

CS I dr. habil. Sorin TAȘCU