



Comisia 3 a Senatului Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași  
pentru legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională

03

### REFERAT DE ANALIZĂ

privind Raportul de activitate pentru anul 2024 al Prorectoratului pentru legislație,  
finanțare, strategie și dezvoltare instituțională

Membrii comisiei de specialitate a Senatului pentru legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională au analizat Raportul de activitate pentru anul 2024 al Prorectoratului pentru legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională și au purtat discuții cu Prorectorul responsabil, dna. prof.dr. Ioana Maria Costea, fiind întocmit prezentul referat de analiză.

Comisia a analizat documentul „Raport de activitate - domeniul Legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională pentru anul 2024”, precum și secțiunea Legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională din Raportul Rectorului.

Raportul este în acord cu Carta Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și cu Programul de management al Rectorului Universității.

Comisia a constatat complexitatea raportului, acesta conținând 138 de pagini, dens în informații analizate riguros și cu spirit critic. Raportul conține atât indicatori calitativi ai activităților desfășurate, cât și indicatori cantitativi, reflectați în tabele, grafice, însoțite de explicații sau analize ale factorilor determinanți ai evoluțiilor specifice.

Rezultatele obținute denotă o activitate susținută pe toate direcțiile și sunt în acord cu obiectivele asumate prin Planul Strategic 2025-2029 și cu cele derivate din Planul Strategic 2020-2024 și Planul operațional pentru anul 2024. Comisia evidențiază faptul că raportul reflectă rezultatele activităților coordonate atât de actuala conducere executivă, cât și de fosta conducere executivă, pentru primele luni ale anului. Având în vedere schimbarea conducerii executive în luna aprilie și momentul aprobării Planului Strategic Multianual de dezvoltare instituțională a UAIC, ce a impus, în mod firesc, ajustări „din mers” ale obiectivelor operaționale și strategice, este de subliniat faptul că raportarea



rezultatelor activităților la indicatorii cantitativi și calitativi definiți de planurile strategice și operaționale anterioare a fost dificilă în unele cazuri.

Raportul reflectă un efort remarcabil de sinteză și analiză al Prorectoratului, datele rezultate fiind sistematizate corespunzător structurilor coordonate. Astfel, în 9 din cele 10 capitole sunt sistematizate activitățile și rezultatele structurilor administrative aflate sub coordonarea Prorectoratului LFSDI (Legislație, Finanțare, Strategie și Dezvoltare Instituțională): Direcția economică și resurse umane; Direcția tehnică; Serviciul juridic, asigurarea calității și deontologie universitară; Direcția Achiziții Publice și Urmărire Contracte; Serviciul Proiecte de Dezvoltare; Serviciul Intern de Prevenire și Protecție și Situații de Urgență/Compartiment Intern Prevenire și Protecție; Serviciul Intern de Prevenire și Protecție și Situații de Urgență/Compartiment Privat de Situații de Urgență; Editura Universității.

Raportul prezintă detaliat activitățile realizate de structurile menționate, în unele cazuri chiar la nivel de angajat, acestea fiind însoțite în unele cazuri și de indicatori centralizatori specifici activității. Pentru fiecare structură sunt prezentate cadrul organizatoric de desfășurare a activității, resursele materiale, de personal și financiare angajate în realizarea sarcinilor ce le revin și rezultatele obținute în anul 2024. Raportul cuprinde și un capitol de concluzii, ce evidențiază principalele rezultate, dar și direcțiile de acțiune viitoare, anticipând o serie de obiective operaționale pentru perioada următoare.

Urmărind domeniile de activitate ale Prorectoratului LFSDI, sunt de evidențiat, sub aspectul primului domeniu, activitățile și rezultatele obținute în implementarea cadrului normativ derivat din intrarea în vigoare a Legii Învățământului Superior, actualizarea actelor administrative normative ale UAIC, consolidarea procedurilor de implementare a legislației centrale și proprii pe paliere de activitate, securizarea poziției UAIC în raporturile juridice din care este parte.

În ceea ce privește domeniul „Finanțare”, raportul evidențiază obiectivele urmărite în planul consolidării mecanismelor bugetare, consolidării mecanismelor secundare de planificare și transparență financiară, simplificării procedurilor interne de utilizare a finanțării, accesarea surselor speciale de finanțare. Rezultatele obținute relevă o execuție bugetară prudentă, orientată spre distribuția echilibrată a resurselor, monitorizare



constantă a dinamicii veniturilor și cheltuielilor. Ritmul de creștere a veniturilor, de 16,59% pentru anul 2024, a fost superior ritmului de creștere a cheltuielilor, de 11,03%, rezultând un sold de aproximativ 5% ce asigură un spațiu de confort pentru preluarea unor elemente noi de cheltuieli, curente sau de capital. Analiza cheltuielilor relevă și menținerea structurii acestora, comparativ cu anul 2023, fără modificări structurale semnificative.

În domeniul „Strategie și dezvoltare instituțională”, raportul evidențiază activitățile orientate spre consolidarea bazei materiale, constând în principal în lucrări la infrastructura didactică, pentru cercetare și didactic-auxiliar, de cazare și cantine, de servicii și pentru studenți etc., dar și eforturile de fluidizare a proceselor și procedurilor, cele de creștere a sprijinului instituțional pentru desfășurarea unor activități cu caracter administrativ și cele ce au urmărit corelarea obiectivelor instituționale cu itemii de evaluare din mediile internaționale. Raportul subliniază faptul că dezvoltarea instituțională a UAIC este un obiectiv eterogen, ce implică atât componente de infrastructură fizică cât și de infrastructură sistemică, ceea ce imprimă procesului un caracter fragmentat, cronofag și costisitor. Ca direcții de lucru se au în vedere accelerarea ritmului de lucru, eficientizarea gestiunii riscurilor și menținerea unui ritm constant și pragmatic în procesul de conformare.

Ședința de analiză a raportului a avut loc în data de 18 martie 2025, ora 13:00, ședință ce s-a desfășurat în format fizic și la care a fost invitat și dna. Prorector, prof.dr. Ioana Maria Costea. La această ședință de analiză au participat 6 din cei 8 membri ai comisiei, condiția de cvorum fiind îndeplinită.

La începutul ședinței, doamna Prorector prof.dr. Ioana Maria Costea a prezentat principalele secțiuni ale Raportului, fiind evidențiate cele mai importante tendințe care s-au manifestat la nivelul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași din perspectiva activităților gestionate la nivelul Prorectoratului LFSDI, rezultatele obținute, problemele cu care s-a confruntat, provocările trecute, prezente și, chiar, cele viitoare, mai ales din perspectiva noutăților legate de recente modificări ale cadrului legislativ.

Ulterior, membrii Comisiei au luat cuvântul pentru a exprima puncte de vedere legate de conținutul Raportului, apreciind activitatea desfășurată, pe parcursul anului 2024. Principalele teme abordate în cadrul discuțiilor au vizat o serie de aspecte legate de



execuția bugetară, de gradul de încărcare cu activități a personalului administrativ, de obiectivele de investiții asumate de către conducerea executivă, continuarea digitalizării unor procese la nivelul universității.

Dl. lect.univ.dr. Sorin Mocanu consideră că raportul realizat la nivelul Prorectoratului dnei. prof. Costea este corect întocmit și prezintă cu claritatea starea actuală a UAIC.

Doamna conf.dr. Lăcrămioara Carmen Ivănescu subliniază faptul că domeniul de activitate al Prorectoratului LFSDI este heterogen și cuprinde structuri cu activități distincte în universitate, organizate în 3 Direcții (Economică și Resurse umane; Tehnică; Achiziții publice și urmărire contracte); 7 Servicii (Tehnic și administrare imobile; Întreținere; Transporturi; Juridic, asigurarea calității și deontologie universitară; Proiecte de dezvoltare; Intern de Prevenire și protecție și situații de urgență, cu două compartimente: intern și privat); o formație de pază;- un cabinet de medicina muncii; editura UAIC. Doamna conferențiar apreciază că raportul analizat detaliază pentru fiecare structură activitățile specifice derulate în anul 2024, dar corelate totodată cu activități anterioare, ceea ce indică atât o continuitate a activităților cât și aspecte de dinamică și evoluție viitoare. De asemenea, evidențiază faptul că Raportul, în ansamblul său, are unicitate prin faptul că nu face trimiteri/ corelații cu Planul operațional al Prorectoratului pentru anul 2024 (avizat de vechiul Senat în noiembrie 2023) din cauza reorganizării sale după alegerile din februarie-martie 2024, dar în același timp prefigurează, prin conținut, o pliere adecvată pe Planul operațional pe care și l-a propus pentru anul 2025 (avizat de noul Senat în noiembrie 2024). La absolut toate structurile componente ale acestui prorectorat, datele prezentate indică o cronică subdimensionare a resursei umane ceea ce, în opinia noastră, se corelează nefericit cu supradimensionarea activităților din fișele posturilor. Doamna conferențiar propune ca pentru raportul următor, din anul 2026, să existe date distinct corelate între activitățile prevăzute în Planul operațional pentru anul 2025 și realitățile funcționale/disfuncționale, cu scopul final al realizării unui management corespunzător al structurilor componente.

Domnul student Robert Ursu apreciază că Raportul evidențiază foarte bine progresele importante în dezvoltarea instituției, cu un focus pe modernizarea infrastructurii și pe digitalizarea proceselor administrative. Managementul universității a



evoluat semnificativ, cu măsuri care au dus la o mai bună organizare și eficiență, ceea ce a avut un impact direct asupra calității actului educațional. De asemenea, opinează că actuala conducere executivă pune un accent deosebit pe cercetarea științifică și pe consolidarea colaborărilor internaționale, ceea ce va crește vizibilitatea instituției. Domnul Robert Ursu felicită întreaga echipă de conducere executivă pentru toate realizările deosebite din în această perioadă.

În concluzie, Comisia consideră că Raportul Prorectoratului pentru legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională pentru anul 2024 este riguros realizat, bogat în date și statistici relevante, analizate minuțios, cu propuneri realiste de îmbunătățire a activităților, putând fi aprobat.

Membrii Comisiei 3 a Senatului si-au exprimat votul cu privire la Raportul Prorectoratului pentru managementul calității, strategie și dezvoltare instituțională pentru anul 2024. Prin votul favorabil exprimat în unanimitate de membrii comisiei (7 voturi pentru din 7 voturi exprimate), Comisia validează raportul.

19 martie 2025

Președintele Comisiei 3 a Senatului

Conf.dr. Bogdan Gabriel Zugravu