



Comisia 3 a Senatului Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
pentru legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională

REFERAT DE ANALIZĂ

privind Raportul de activitate pentru anul 2025 al Prorectoratului pentru legislație,
finanțare, strategie și dezvoltare instituțională

Comisia de specialitate a Senatului pentru legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională a analizat Raportul de activitate aferent anului 2025 al Prorectoratului responsabil de aceste domenii, examinând cu atenție atât documentul transmis, cât și explicațiile oferite în cadrul discuțiilor purtate cu doamna Prorector, prof. univ. dr. habil. Ioana Maria Costea. Analiza a urmărit coerența raportului, relevanța informațiilor prezentate, gradul de realizare a obiectivelor asumate prin planurile strategice și operaționale ale universității, precum și modul în care activitățile desfășurate au contribuit la consolidarea funcționării instituționale.

Raportul pentru anul 2025 se remarcă printr-o structură amplă și prin densitatea informațiilor, reflectând un efort substanțial de documentare și sinteză. În mod similar raportului din anul precedent, documentul reunește atât date cantitative, cât și analize calitative, oferind o imagine detaliată asupra modului în care au fost gestionate procesele administrative, financiare, juridice și strategice ale universității. În numeroase secțiuni, raportul integrează explicații privind dinamica activităților, factorii care au influențat evoluțiile înregistrate și provocările întâmpinate pe parcursul anului, ceea ce contribuie la o înțelegere mai profundă a contextului în care au fost realizate obiectivele.

Un prim aspect care merită subliniat este continuitatea activităților desfășurate în domeniul legislativ și juridic. Anul 2025 a fost marcat de consolidarea procesului de adaptare la prevederile Legii Învățământului Superior, ceea ce a impus un volum considerabil de activități de actualizare a actelor administrative normative, de



armonizare a procedurilor interne și de asigurare a conformității documentelor instituționale. Raportul evidențiază o activitate intensă în zona avizării juridice, a elaborării de puncte de vedere și a reprezentării universității în cauzele aflate pe rolul instanțelor. Activitatea a fost una consistentă, chiar dacă anumite obiective privind eliminarea dispozițiilor redundante sau armonizarea completă a cadrului normativ sunt încă în curs de realizare. Totodată, se remarcă faptul că, în ciuda volumului ridicat de activitate, structura juridică a reușit să mențină un nivel ridicat de calitate și promptitudine în activitățile desfășurate.

În ceea ce privește domeniul financiar, raportul reflectă o gestionare prudentă și echilibrată a resurselor, cu o monitorizare atentă a veniturilor și cheltuielilor. Procedurile de angajare, lichidare și ordonanțare au fost aplicate cu rigoare, iar execuția bugetară a fost menținută în limitele previzionate. Veniturile proprii au înregistrat o creștere semnificativă, ceea ce a permis universității să își mențină stabilitatea financiară și să susțină activitățile curente și proiectele de dezvoltare. Totuși, comisia constată că în ceea ce privește simplificarea procedurilor interne persistă unele dificultăți generate de complexitatea fluxurilor administrative și de volumul ridicat de activități gestionate de personalul existent. În acest sens, considerăm că se impune o analiză mai aprofundată a proceselor interne, în vederea identificării unor soluții de optimizare și eficientizare.

În domeniul strategiei și dezvoltării instituționale, raportul subliniază eforturile continue de modernizare a infrastructurii universitare și de îmbunătățire a proceselor administrative. Activitățile desfășurate au vizat atât componenta fizică a infrastructurii, cât și dezvoltarea unor mecanisme instituționale menite să susțină funcționarea eficientă a universității. Lucrările de întreținere, reparații și modernizare au fost realizate în mod constant, contribuind la îmbunătățirea condițiilor de studiu și de muncă pentru studenți și personal. Cu toate acestea, comisia remarcă faptul că anumite obiective, în special cele legate de digitalizarea completă a proceselor și de fluidizarea fluxurilor operaționale, au fost realizate doar parțial, fiind necesară o accelerare a implementării în anii următori. Digitalizarea rămâne un obiectiv strategic major, iar progresul înregistrat în 2025, deși vizibil, nu este încă suficient pentru a răspunde pe deplin nevoilor instituției.



Un alt domeniu important analizat este cel al securității și sănătății în muncă și al situațiilor de urgență. Structurile responsabile au desfășurat un volum considerabil de activități, de la instruirii și verificări tehnice până la actualizarea documentațiilor și gestionarea situațiilor operative. Activitatea desfășurată în acest domeniu reflectă un nivel ridicat de responsabilitate și profesionalism, contribuind la menținerea unui mediu de lucru sigur și conform cu normele legale. Deși majoritatea obiectivelor au fost atinse, comisia subliniază necesitatea unei planificări mai riguroase și a unei monitorizări mai atente a progresului.

În ansamblu, comisia apreciază profesionalismul și dedicarea personalului implicat, precum și capacitatea Prorectoratului de a gestiona un portofoliu extrem de divers de activități. Realizările sunt semnificative și reflectă un efort susținut de adaptare la un context instituțional complex și în continuă schimbare. Totodată, analiza relevă existența unor vulnerabilități structurale, în special în ceea ce privește subdimensionarea resursei umane raportat la volumul de activitate, precum și persistența unor proceduri interne care necesită actualizare și simplificare.

Sunt de evidențiat, în acest context, și activitățile desfășurate în cadrul Comisiei 3 - Legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională, care s-a implicat semnificativ în analiza, validarea și îmbunătățirea unor documente vitale pentru întreaga comunitate academică. Pe parcursul anului 2025, Comisia a avut 9 ședințe de lucru, în care a analizat numeroase solicitări venite din conducerii executive: Regulamentul cadru pentru organizarea și funcționare facultăților, Regulamentul cadru pentru organizarea și funcționare Direcțiilor/Serviciilor/Compartimentelor, ROF ale facultăților, ROF ale unor structuri ale universității, Regulamentul de organizare și funcționare al UAIC, Organigrame UAIC și organigrame ale facultăților și diferitelor structuri, Carta Auditului Intern, Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial al UAIC, Planul de achiziții, Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru 2026, Planul operațional pentru anul 2026, diverse solicitări din partea structurilor administrative și facultăților din universitate.



Comisia consideră că raportul pentru anul 2025 este riguros, bine documentat și reflectă în mod fidel activitatea desfășurată. Documentul oferă o bază solidă pentru planificarea activităților viitoare și pentru consolidarea proceselor interne, motiv pentru care comisia apreciază că raportul poate fi aprobat. În același timp, comisia recomandă intensificarea eforturilor de digitalizare, simplificarea procedurilor interne, consolidarea resursei umane și îmbunătățirea mecanismelor de monitorizare și evaluare a activităților, astfel încât universitatea să își poată menține și consolida poziția în mediul academic național și internațional.

Președinte Comisia nr. 3 – Legislație, ~~finantare~~ strategie și dezvoltare instituțională,

conf. univ. dr. Bogdan Gabriel ZUGRAVU